

AG 2016 - 25 mars 2017

FEDERATION FRANCAISE DE VOILE

# PRESENTATION DES CANDIDATURES AU CONSEIL D'ADMINISTRATION

# CANDIDATURE AU TITRE DES MEMBRES ASSOCIES - AUTRES QU'ASSOCIATIONS DE CLASSES

*Candidature de M. Serge PALLARES*

Parrainé par la Fédération Française des Ports de Plaisance

Licencié 2017 à l'OMT GRUISSAN sous le numéro 1166626L

## Motif de la candidature :

« En ma qualité de Président de la Fédération des Ports de Plaisance depuis décembre 2000, je me suis toujours fixé comme objectif le développement de la filière nautique et la coordination des actions de ses représentants.

C'est en ce sens que je suis candidat à la Fédération Française de Voile, en tant que membre d'une structure affiliée, représentant les gestionnaires et exploitants de ports de plaisance français ».

Fédération Française de Voile  
Assemblée Générale Elective 2016  
Samedi 25 mars 2017, Paris

\*\*\*

# CANDIDATURE AU TITRE DES MEMBRES ASSOCIES - ASSOCIATIONS DE CLASSES

*Candidature de M. Christian SILVESTRE*

Parrainé par la Classe 505 France

Licencié 2017 au Yacht Club Ile de France sous le numéro 0072520S

## Motifs de la candidature :

« Sur la base des différentes actions engagées ces quatre précédentes années :

- Mutualisation des idées et des moyens
- Stimuler le dialogue entre les classes
- Dialogue ouvert entre les présidents de classes
- Affiliations de nouvelles classes et évolutions de leurs statuts et règles
- Favoriser le dialogue direct des classes avec la FFVoile
- Aide à la création des associations de classe
- Rencontres Classes /FFVoile en présence de cadres et d'élus

Dont Axe de développement :

- Choix de thèmes et d'actions en lien direct avec les thèmes fédéraux
- Dialogues lors d'évènements sportifs avec les représentants des classes».

Fédération Française de Voile  
Assemblée Générale Elective 2016  
Samedi 25 mars 2017, Paris

\*\*\*

# CANDIDATURE AU TITRE DES ETABLISSEMENTS

*Candidature de M. Denis HOREAU*

Parrainé par la Société Ambrose Light

Licencié 2017 à Ambrose Light sous le numéro 1198265T

**Motif de la candidature :**

« Etre à la disposition de la FFVoile et des établissements affiliés pour faire rayonner au mieux la Fédération et permettre aux établissements d'exercer leurs missions en toute harmonie avec la FFVoile ».

Fédération Française de Voile  
Assemblée Générale Elective 2016  
Samedi 25 mars 2017, Paris

\*\*\*

## CANDIDATURES AU TITRE DES ASSOCIATIONS AFFILIEES

### *Liste de M. Jean-Luc DENECHAU*

1	M	<b>DENECHAU</b>	Jean-Luc	<b>0004649T</b>	<b>A.S.MANTAISE VOILE</b>	<b>Sortant</b>
2	M	<b>MERIC</b>	Jean-Claude	0452049K	GRUISSAN YACHT CLUB	Sortant
3	Mme	<b>MIGRAINE</b>	Corinne	1020204N	S R HAVRE	Sortante
4	M	<b>RUSSO</b>	Edward	1097068E	C N VALERQUAIS	
5	Mme	<b>PEBEREL</b>	Nathalie	0405846G	Y C PORQUEROLLES	Sortante
6	M	<b>BOVYN</b>	Olivier	0102487H	C V B ERQUY	Sortant
7	Mme	<b>FOURICHON</b>	Christine	0030824J	LES GLENANS	Sortante
8	M	<b>TINCELIN</b>	Dominique	0015298L	YC ST VAAST	Sortant
9	Mme	<b>VIAUD</b>	Brigitte	0337965X	C V BORDEAUX	Sortante
10	M	<b>LE BOUCHER</b>	Pierre	0347457K	LOGUIVY CANOT CLUB	
11	M	<b>ADAM</b>	Paul	0071404E	S R HAVRE	Sortant
12	Mme	<b>COURTOIS</b>	Christine	1188400S	S R BREST	
13	M	<b>RAPHALEN</b>	Serge	0073410U	S N O NANTES	Sortant
14	Mme	<b>LANNUZEL-JOURDAS</b>	Marie-Thérèse	0493058C	CV PARIS	Sortante
15	M	<b>ROUSSANGE</b>	Paul	0054385B	YCPR Marseille	Médecin / Sortant
16	Mme	<b>HENRI</b>	Géraldine	0535308N	S N V V	
17	M	<b>LE BACQUER</b>	Claude	1018541F	Y C TOULON	Sortant
18	Mme	<b>LE ROY</b>	Gwenaëlle	1013878Y	ASN QUIBERON	
19	M	<b>COUR</b>	Jean-Christophe	0384904S	C Y V MOSELLE	Sortant
20	Mme	<b>COIGNET</b>	Christiane	0460214Q	S R ROCHELAISES	
21	M	<b>TROUBLE</b>	Bruno	0948009K	S R HAVRE	
22	Mme	<b>SERVE</b>	Eliane	0927748E	PROMO R.V.I.	
23	M	<b>LE BRETON</b>	Bruno	0471183R	USAM Voile Brest	
24	Mme	<b>BOYER</b>	Patricia	1317847H	S L N PORTICCIO	
25	M	<b>CASTE</b>	Pierre	0509745K	C V MARTIGUES	
26	Mme	<b>LA SALMONIE</b>	Hélène	0464915M	YCI BISCARROSSE	
27	M	<b>BOURRIQUEL</b>	Laurent	0451912S	SORAC	
28	Mme	<b>DOS SANTOS</b>	Anne	1208279Z	U N C ANNECY LE VIEUX	
29	M	<b>GUEVEL</b>	Arnaud	0500412N	C V A N NANTES	
30	Mme	<b>BREAU</b>	Claire	1272416J	S R V ANNECY	
31	M	<b>POU TRIQUET</b>	Yvon	0045874L	Y C ILE DE FRANCE	
32	Mme	<b>PASCAL</b>	Henriette	0549093X	ASCE VOILE ESPAR	

## Projet de politique générale

La Fédération Française de Voile, association française, reconnue d'utilité publique, constituée de plus de mille associations et établissements adhérents, est membre du CNOSF, de WORLD SAILING, et délégataire de l'Etat pour l'organisation du sport de la Voile en France.

Notre action doit se concevoir en gardant à l'esprit l'appartenance au mouvement sportif national et international, la mission confiée par l'Etat et la volonté des adhérents.

La Fédération a fait, il y a plus de quarante ans, **deux choix fondamentaux** :

Le premier, d'être la Fédération de la Voile et non plus du Yachting à Voile, ce qui marquait son **souhait d'ouverture à tous les publics** et au plus grand nombre,

Le deuxième, de **réunir** au sein d'une même Fédération **toutes les formes de pratiques de la voile**, qu'elles soient dans le domaine de la performance comparée ou au contraire qu'elles réfutent cette rivalité en privilégiant une expérience plus personnelle de bien-être.

**J'adhère pleinement à ces choix** auxquels, avec d'autres, j'ai contribué et je renouvelle mon engagement fondamental dans cette voie : la FFVoile doit être toute la Voile, pour le plus grand nombre possible de pratiquants, de toutes origines tout en respectant les sensibilités et affinités de chacun, dans la mesure où celles-ci ne s'opposent pas à ce choix politique fondamental.

De plus, pour l'avenir, je souhaite développer toutes les pratiques de la voile comme une contribution à la santé, à l'éducation, à la formation, à la citoyenneté et à l'épanouissement personnel des pratiquants. Cet ensemble est une responsabilité pour la Fédération, à la fois sportive, sociale et entrepreneuriale.

\*\*\*\*\*

**La Fédération Française de Voile doit :**

### Etre au service de ses licenciés et de ses clubs

En accompagnant ses dirigeant(e)s bénévoles ou salarié(e)s dans la gestion de leurs tâches quotidiennes en offrant **un appui fédéral dans l'ensemble des domaines** nécessaires au développement harmonieux des clubs.

En concevant une **organisation plus simple et plus lisible pour nos structures et nos licencié(e)s** capable de gagner en efficacité et en cohérence notamment par le développement d'outils collaboratifs.

Les approches transverses **et le management par projet** seront privilégiés.

### Dynamiser l'adhésion à ses valeurs

En lançant **une grande concertation nationale sur les titres fédéraux** au travers d'une plate-forme participative, où chaque club, chaque licencié pourra apporter sa contribution et ses idées sur les différentes thématiques liées aux titres fédéraux et à l'adhésion. Une première synthèse sera présentée lors de réunions en régions afin de consolider le projet « **Une licence pour tous, tous pour la licence** » pour le soumettre au vote de notre AG en mars 2018.

En mettant en place une politique systématique **de fidélisation** des licenciés et de **conquête** des pratiquants non encore licenciés.

En développant un **marketing de l'offre** basé sur une segmentation des pratiques auxquelles doit correspondre une offre à **destination de chaque public**.

En donnant envie à chaque pratiquant d'**appartenir à sa « communauté voile »**.

En rappelant aux structures leurs obligations réglementaires et morales de délivrance d'un titre fédéral, tout en leur proposant de **nouveaux modes de distribution et de rétribution plus incitatifs**.

**En transmettant aux jeunes le plaisir de l'engagement** en créant « **Le conseil des jeunes de la FFVoile** » qui soit force de proposition et joue un rôle d'incubateur pour nos futur(e)s dirigeant(e)s.

**En faisant toute leur place aux femmes**. Nous avons déjà fait le choix, pour cette nouvelle mandature, de garantir une proportion minimale de 40 % des sièges dans les instances dirigeantes

(Conseil d'Administration et Bureau Exécutif) de la FFVoile aux femmes. Alors, initions dès maintenant une **politique volontariste** pour détecter, former et **accompagner les dirigeantes de demain** pour nos structures.

En favorisant l'accès à la pratique **aux personnes en situation de handicap**, mais aussi **encourageant la mixité** avec un public valide, grâce à la possibilité qu'offre notre sport d'avoir une pratique « **handivalide** ».

En Poursuivant nos efforts en matière de **développement durable** et de **respect de l'environnement**.

En construisant **une stratégie digitale centrée sur le pratiquant**.

### Reconnaître et valoriser les bénévoles acteurs essentiels de son développement

Par la création de « **L'Académie des bénévoles de la FFVoile** », organisée autour d'une plateforme numérique et collaborative à laquelle accèderont tous(toutes) les licencié(e)s membres d'un club et offrant différents services : Offres de formation, formations thématiques à distance, E-Learning etc....

Par la création de « **La Charte du bénévole de la Fédération Française de voile** » où l'engagement du bénévole sera formalisé aux côtés de celui de la FFVoile ou de ses structures affiliées, en définissant avec le bénévole sa disponibilité, ses priorités, ses champs d'intérêts en lien avec ses compétences actuelles ou à acquérir ; en lui apportant un soutien s'il le sollicite et notamment en lui permettant d'accéder à la formation nécessaire à l'exercice de l'activité bénévole.

### Motiver les professionnels(le)s de ses différentes structures

**Par la mise en place de parcours professionnels** leur offrant à la fois une visibilité sur leur carrière et des possibilités de formation pour évoluer vers d'autres spécificités métier (accueil, gestion...) et développer ainsi ses capacités d'actions.

Par une **écoute attentive** et des **directives précises**, en les mobilisant pour qu'ils soient à la fois force de proposition et **relais des messages fédéraux**.

### Adapter ses pratiques aux nouvelles demandes

Par une pratique plus **simple**, plus **économique** et plus **conviviale**, en amplifiant le **développement raisonné** de la flotte collective tout en évoluant vers un concept plus valorisant de « **Flotte partagée** ».

Pour répondre au souhait d'un public, nombreux et de tous âges, désireux d'une activité **facile de mise en œuvre**, d'une pratique dans des « conditions idéales » au gré des envies **sans notions d'obligations** tout en ayant la possibilité de pratiquer des activités nautique connexes.

En capitalisant sur l'image et la réussite de son Ecole Française de Voile, pour **refonder l'enseignement de la voile** dans sa capacité à **fidéliser le nouveau pratiquant** par la découverte de l'offre voile dans toutes ses composantes. Un groupe de travail composé de directeurs d'Ecoles Françaises de voile sera constitué. L'expérience et les attentes de ces professionnels permettront de redéfinir ensemble les objectifs du réseau et de proposer le meilleur accompagnement possible pour le **développement de la marque EFVoile**.

En développant les **compétitions de proximité** et le **jeu de la régates**.

En développant nos offres d'accompagnement auprès des plaisanciers et notamment le **coach plaisir**.

En développant **la voile à l'école**, sous toutes ses formes, pour nous adresser à tous les publics.

En **encourageant** et en dynamisant **les plans d'eau intérieurs** pour **séduire** de nouveaux **pratiquants des métropoles**. Plus que jamais, la pratique sportive de demain sera une **pratique de proximité**.

En travaillant sur le **développement des nouveaux formats** et des **nouvelles pratiques**, afin, si cela est nécessaire, de prévoir les adaptations et les spécificités propre à l'arbitrage.

### Développer, animer et fidéliser ses réseaux d'influence

En institutionnalisant des rencontres et des échanges réguliers avec les élus et les cadres des collectivités publiques de nos territoires en créant « **Le Club des élus** » regroupant les différents

intervenants de ses collectivités ayant **en charge la voile** ou plus généralement **le nautisme et le tourisme**.

En facilitant la relation avec **le monde économique** et la recherche des concours privés des Entreprises en créant « **Le Club des partenaires** » regroupant les différents sponsors, partenaires soutenant la voile ou souhaitant s'y impliquer.

En développant **des conventions institutionnelles avec les Universités**, notamment dans le cadre de **projets de recherche**.

En initiant des **partenariats avec les entreprises** dans le cadre de projets liés à **l'innovation**.

En développant notre présence au sein de la **politique maritime française** et des **industries nautiques** en engageant, notamment, **une coopération avec les fédérations organisant des activités nautiques** pour contribuer au développement de la stratégie touristique de « croissance bleue » menée par l'Etat et l'Europe (objectif 2020) **afin de valoriser de manière durable le potentiel économique du tourisme maritime, côtier et lacustre**.

En poursuivant notre stratégie de **partenariat** dans le cadre des **programmes Européens**.

En renforçant nos positions dans les **instances internationales** pour défendre tout à la fois l'image, la visibilité et l'attrait de notre sport au niveau mondial, mais aussi les intérêts de la voile Française. En étant acteur des politiques internationales de **l'Eurosaf** et de **World sailing**.

### Ancrer les résultats du haut niveau dans la durée

En surfant sur la vague des **excellents résultats de l'olympiade**, en accompagnant le Directeur Technique National dans sa démarche de **consolidation du haut niveau globalisé**, de la voile olympique à la course au large, avec pour objectif **d'ancrer durablement la France comme référence incontournable**. Le processus est en route, il sera soutenu.

**En resserrant les contributions des acteurs**, pôles, Equipe de France et dispositifs de haut niveau **avec les cadres techniques en territoire**.

En consolidant le plan d'équipement matériel du haut niveau, déjà en cours de renforcement, ce qui permettra de **diffuser plus efficacement le matériel en seconde vie** auprès des plus hauts potentiels de la relève.

**En ciblant nos soutiens** aux sportifs de haut niveau, qui seront rendus encore plus efficaces par un resserrement **autour des plus forts potentiels de résultats**, incluant y compris nos plus jeunes champions **afin d'accélérer leur accession au haut niveau**.

**En dynamisant** de manière convergente **les actions des pôles** dans le cadre du nouveau **Plan de Performance Fédéral** de la FFVoile, grâce à des **groupements de pilotage** plus fréquents, dans un esprit collaboratif.

### Affirmer avec force sa place d'acteur économique

En s'appropriant le principe de « lucrativité » tout en préservant son capital associatif et ses valeurs, pour affirmer avec force sa place d'acteur économique.

En commercialisant l'expertise de la Fédération Française de Voile dans le secteur marchand pour **développer les ressources fédérales**.

En participant aux côtés des **organismes privés** (sociétés commerciales) dans le cadre de **partenariats financiers** à l'organisation de leurs épreuves.

**En gérant et en développant l'économie de ses marques** : EFV, Point Location FFVoile, Coach Plaisance. Pour devenir un **produit phare de la destination France** et contribuer à son attractivité, **être reconnus comme des acteurs économiques, touristiques incontournables**, animateurs d'une destination.

**En initiant des accords éditoriaux** dans le cadre d'un **politique éditoriale** papier et /ou numérique pour commercialiser et diffuser l'expertise disponible en son sein.

### Intégrer les nouvelles disciplines Paravoile et Kite

Au plan international, fort de notre nouvelle délégation « Paravoile », **le retour de la voile paralympique sera une priorité** avec, dès ce nouveau mandat, une préparation de la relève visant son retour lors des Jeux Paralympiques 2024.

En appuyant les décisions internationales dans ce sens, afin **d'ancrer le retour de la voile paralympique dans l'esprit des décideurs** internationaux.



**En engageant dès 2018** la préparation de **la relève paralympique** en vue d'anticiper le retour espéré de cette discipline aux Jeux Paralympiques.

En renforçant la collaboration avec l'ENVSN dans ce domaine notamment.

En militant, fort de la délégation, pour **la présence aux JO du kiteboard**, comme discipline de **démonstration en 2020** puis comme **discipline** à part entière **en 2024**.

En appuyant les décisions de World Sailing dans ce sens, afin de **positionner le kiteboard dans l'esprit de Jeux olympiques modernes, spectaculaires et attractifs**, aux côtés des autres disciplines de voile olympique, conformément à l'attente du CIO.

**En accueillant tous les acteurs du kite** au sein de la fédération et de ses instances, faisant en particulier bénéficier cette discipline de tous les apports historiques de notre **développement** et de notre **recherche de l'excellence** à tous les niveaux.

**En développant cette pratique** dans le respect des **exigences de sécurisation** et de diffusion des **savoir-faire**.

**En offrant aux organisateurs** d'épreuves l'appui d'une solide **délégation**, enfin **reconnue par les instances internationales**.

Pour réaliser tout cela, nous nous organiserons de façon simple et lisible autour de deux univers interdépendants et complémentaires, d'une part, **l'univers du « Sport en club/Loisir »** qui concerne un large public composé de plus d'un million de pratiquants et, d'autre part, **l'univers du « Sport de compétition »** qui rassemble des milliers de régatiers, de la pratique locale jusqu'au haut niveau. Ces deux univers reflètent la réalité de la voile d'aujourd'hui présente dans nos clubs.

Nous pouvons nous appuyer sur une **base solide** avec des **équipes performantes** et engagées, une politique sociale envers ses salariés bien établie, des **finances saines**, des fonds propres suffisants, constitués par nos réserves financières et notre immeuble de la rue Bocquillon.

Certes les années qui viennent vont être difficiles pour certaines de nos structures avec, notamment, la diminution, voire le retrait de certaines subventions publiques. Nous saurons, j'en suis sûr, y faire face tous ensemble.

Nos **résultats sportifs** sur l'olympiade passée sont **bons** et notre domination mondiale de la Course Océanique et du Funboard ne se dément pas.

Dans le cadre des nouvelles délégations **nous accueillons avec plaisir**, dans notre équipe de France, le kiteboard et les athlètes paralympiques.

**Toutes les pratiques sont enfin réunies au sein de notre maison commune, la Fédération**, pour le plus grand bien de tous et **le rayonnement de « la voile, toute la voile »**.

Je vous propose de **faire ensemble encore mieux** pour notre sport, avec **enthousiasme** et dans le **respect de l'éthique** sportive, avec **une équipe renouvelée pour moitié** où les femmes ont toute leur place.

Fédération Française de Voile  
Assemblée Générale Elective 2016  
Samedi 25 mars 2017, Paris

\*\*\*

*Liste de M. Nicolas HENARD*

1	M.	<b>HENARD</b>	Nicolas	<b>0005165F</b>	<b>C N WIMEREUX</b>	<b>Sortant</b>
2	Mme	<b>FOUNTAINÉ</b>	Claire	0052027V	S R ROCHELAISES	Sortante
3	M.	<b>SALOU</b>	Jean-Pierre	0052042L	C N HAUTE SEINE	
4	Mme	<b>HARLE</b>	Sylvie	0345407Z	CSBF	
5	M.	<b>BERENGUIER</b>	Régis	0057898L	C O Y C HYEROIS	
6	M.	<b>LIMOUZIN</b>	Eric	0484483V	C V ARCACHON	
7	Mme	<b>PFEIFFER</b>	Frédérique	0948277P	2 DN VOILE	Sortante
8	M.	<b>BACCHINI</b>	Henri	0068390Q	S R BREST	Sortant
9	M.	<b>PITOR</b>	François	1412889K	YCL	
10	M.	<b>MEUNIER</b>	Philippe	1248284W	CN ARRADON	
11	Mme	<b>CHAURAY</b>	Marie-Pierre	1107180N	A DIJON ARC VOILE	
12	M.	<b>MALLARET</b>	Bernard	0874672S	Y C MAUGUIO CARNON	
13	Mme	<b>LOBERT</b>	Caroline	1049465T	S N O NANTES	
14	M.	<b>AVRAM</b>	Olivier	1144319Z	UNCL	
15	Mme	<b>PAPAI</b>	Ode	1209915D	ASPTT MEYZIEU/DECINE	
16	M.	<b>ROGUEDAS</b>	Hervé	0170851V	C V ST QUENTIN	Médecin
17	Mme	<b>DARROU</b>	Valérie	1170084N	S N BASSE MOSELLE	
18	M.	<b>BERTIN</b>	Frédéric	0234693X	C V ANNEVILLE S/S	
19	Mme	<b>RIGAUD</b>	Géraldine	0420541P	C V PYLA S/M	
20	M.	<b>FRETAY</b>	Stéphane	0781302G	Y C ST LUNAIRE	Sortant
21	Mme	<b>CARDON</b>	Hélène	0389520A	ARMENTIERES C.LL	Sortante
22	M.	<b>LOSTIS</b>	Jean-Pierre	1022291M	Y C ILE DE FRANCE	Sortant
23	M.	<b>MINARD</b>	Alexis	1412494Y	SR DOUARNENEZ	
24	Mme	<b>LAPERCHE</b>	Sabine	0527594C	S N TRINITE S/MER	
25	M.	<b>SOYEZ</b>	Jean-Michel	1082252W	Y C MER DU NORD	Sortant
26	Mme	<b>MEZOU</b>	Laurence	0538751Z	S R BREST	
27	M.	<b>SEGUIN</b>	Damien	0173233B	S N O NANTES	
28	Mme	<b>TATIBOUËT</b>	Claudine	0066799H	C N SCHOELCHER	
29	Mme	<b>LEMAY</b>	Henriette	0188310G	SNPH	
30	Mme	<b>DUMONTEL-JUILLARD</b>	Emmanuelle	1108014G	CN PAYS AURILLAC	
31	Mme	<b>ROYER-FLEURY</b>	Agnès	1288281K	ECOLE NAV COQUELIN	
32	Mme	<b>SEGURET</b>	Olga	0467168J	B N DE SCIEZ	

## Projet de politique générale

**Notre devise :** « Réjouissons-nous de voir des voiles sur l'eau ! »

**La vision que nous souhaitons partager :**

*Positionner la Fédération Française de Voile comme un acteur national majeur au niveau Économique et social et comme un leader mondial en termes de résultats sportifs et d'organisation d'événements internationaux.*

**Nous nous fixons comme objectifs :**

- **1 000 clubs en bonne santé,**
- **1 million de pratiquants par an dans nos structures,**
- **500 000 licenciés à travers des prestations et titres repensés.**

Les mots clefs, les principes que nous proposons pour rythmer ce mandat sont les suivants:

### *Rayonnement, Développement, Convivialité, Simplicité, Performance.*

#### Rayonnement à l'extérieur de la fédération.

Il s'agit ici de faire connaître et reconnaître notre sport et ses différentes pratiques. La voile sous toutes ses formes est un formidable support pour promouvoir l'esprit d'équipage, le respect des règles, le respect des autres, le respect des éléments naturels qui nous entourent, pour y développer des compétences technologiques, tactiques et stratégiques, des qualités physiques et mentales.

Nous pensons que la voile dans son ensemble est aujourd'hui un formidable atout pour apporter modestement des réponses aux sujets sociétaux et environnementaux. C'est aussi indéniablement un secteur économique à part entière fait de plus de 1 000 Clubs, véritables micro-entreprises associatives ou commerciales. Il est aussi constitué d'acteurs économiques dépendants de notre bonne santé, les industries et les prestataires de service du nautisme.

Nos excellents résultats sportifs doivent servir ce rayonnement. Les partenaires issus du monde économique, associatif ou institutionnel qui partagent notre vision doivent être recherchés et associés financièrement à notre démarche. Nous devons mieux prendre en compte notre écosystème sur le plan international, national comme sur le plan local.

#### Rayonnement à l'intérieur de la fédération.

Proposer un grand projet, écouter, modifier, lancer et conduire une ambition collective. Il s'agit ici de décliner une vision globale partagée jusqu'à l'échelon local « Club ». Notre fédération devra mieux s'organiser pour répondre efficacement aux nombreuses questions qui s'y posent concrètement tous les jours.

Les équipes fédérales et tout particulièrement le Président se déplaceront et viendront en soutien pour défendre une ressource publique que l'on nous annonce en voie de raréfaction, décliner des partenariats nationaux ou négocier des partenariats locaux.

Rayonner à l'intérieur, c'est écouter, proposer un projet collectif, motiver, remobiliser, aider et accompagner.

#### Développement.

Les objectifs sont ambitieux. Il s'agit de mieux faire connaître notre belle pratique pour y attirer à la fois des pratiquants différents et un nouveau public : jeunes et moins jeunes, femmes et hommes, handicapés, valides et de toutes classes sociales doivent se sentir bienvenus. La variété des supports nous le permet mais nous devons continuer à nous organiser.

Nous lancerons sans attendre une réflexion sur la segmentation de nos publics pour revisiter l'offre et construire des réponses « licence » adaptées. Nous pourrions ainsi inverser les tendances et nous réjouir dans quelques années d'avoir une fédération fondée sur un millier de structures en bonne santé, voyant passer chez elles le double de pratiquants pour en fédérer un bien plus grand nombre.

La couverture de notre réseau, la diversité des plans d'eau proposés qu'ils soient « intérieurs » ou « côtiers », la qualité et l'implication des dirigeants bénévoles ou salariés, la variété infinie des supports et des offres nous permettent d'envisager cette belle traversée.

### Convivialité.

Nous n'oublions pas que nous sommes des associations. Nous existons pour rassembler, nous existons pour que nos adhérents partagent nos valeurs, s'y sentent bien et pratiquent notre magnifique sport.

Cet état d'esprit doit rester ou redevenir prioritaire dans toutes nos réflexions, dans toutes nos démarches collectives ou individuelles. Globalement, nous pensons que nos structures fédérales sont suffisamment réglementées et qu'il s'agit maintenant de diffuser toutes les bonnes idées et bonnes pratiques que chaque club a pu mettre en œuvre afin que nos pratiquants, les membres de plein gré de nos associations passent un excellent moment dans nos structures.

### Simplicité.

Rester simple nous aidera dans cette quête.

Simplicité dans nos relations que nous vous proposons « directes ».

Simplicité de nos structures plus faciles à comprendre et à utiliser.

Simplicité dans les événements dont nous avons la délégation d'organisation.

Nous savons qu'à bord des bateaux, la simplicité est gage de fiabilité. Dans une organisation, elle est aussi gage de lisibilité, de facilité d'accès et, in fine, de performance.

### Performance.

Pour atteindre de tels objectifs, nous souhaitons que l'ensemble de nos organisations élèvent encore leur niveau de jeu. Nous le ferons ensemble. Nous accompagnerons les clubs dans les évolutions de leur modèle social et économique. Nous accompagnerons les structures intermédiaires à travers la logique des contrats d'objectifs pluripartites. Nous accompagnerons les potentiels qui souhaitent s'engager dans une démarche d'excellence.

La mesure de la performance et une partie de notre rayonnement se fondent sur les résultats sportifs internationaux de nos différentes disciplines. C'est un bon repère... La France s'est hissée à un très haut niveau dans l'ensemble des pratiques qu'elles soient olympiques, au large, sur une planche, dans les airs... Le haut niveau est par définition délicat et fragile, nous touchons ici à une mécanique de précision, aux qualités mentales, intellectuelles et physiques de femmes et d'hommes au sommet de leur art.

Le travail effectué lors de ce dernier mandat doit être prolongé. Nous sommes convaincus que la méthode engagée est la bonne. Les résultats de ces toutes dernières années sont là pour le prouver.

Merci à tous nos champions, exemplaires et rayonnants ! Il faudra toujours les accompagner pour que cette partie de vie leur soit utile : c'est l'engagement que nous devons prendre à leur égard. Les partenaires en convergence avec notre projet nous y aideront.

Voilà présentés les principes et les grands axes de politique générale.

Nous nous engageons à développer tous les moyens qui nous permettront de déployer notre vision et d'atteindre les objectifs fixés.

Cette organisation de ressources et de moyens, le « programme » que vous avez pu lire par ailleurs, a fait l'objet de présentation et d'échange avec les parties prenantes. Il nous restera à le préciser avec l'aide de tous, il nous restera à le dérouler en revenant régulièrement vers vous pour vous permettre d'en vérifier l'avancement.