

FEDERATION FRANCAISE DE VOILE

# BILAN ET COMPTE DE RESULTAT DE L'EXERCICE 2016

Assemblée Générale 2016 – 25 mars 2017



PARTENAIRE  
OFFICIEL



PARTENAIRE  
FÉDÉRAL

**FÉDÉRATION FRANÇAISE DE VOILE**  
17, rue Henri Bocquillon 75015 Paris  
Tél : 01 40 60 37 00 - Fax : 01 40 60 37 37 - [www.ffvoile.fr](http://www.ffvoile.fr)

La Fédération Française de Voile est l'autorité nationale de la voile, membre de l'I.S.A.F. du C.N.O.S.F. Reconnue d'utilité publique par décret du 20/12/72

## Commentaires sur les résultats de la Fédération Française de Voile de l'exercice 2016 arrêté au 31 décembre 2016

Les montants de l'actif et du passif s'élèvent à 5'522 k€ à fin 2016 contre 5'557 k€ à fin 2015, soit une baisse de 35 k€ due à la baisse de l'actif net immobilisé, partiellement compensée par la hausse de l'actif circulant (hausse des créances réduite par la baisse des disponibilités).

Le compte de résultat utilisant les Produits et Charges par nature, c'est-à-dire selon l'optique de Comptabilité Générale, montre un total de Produits d'Exploitation égal à 11'031 k€ et de Charges de 11'287 k€ dégageant un Résultat d'Exploitation en perte de 256 k€. Cette perte s'explique en premier lieu par la prise en compte de la quote-part de Subvention d'Investissement en Produits Exceptionnels, imposée par le Plan Comptable. En réalité cette quote-part de subvention d'investissement n'a pas un caractère exceptionnel au sens économique car elle exprime la part des subventions d'investissements reçues en 2016 et les exercices précédents, qui a été utilisée durant cet exercice 2016, part calculée sur la base de la dotation aux amortissements liée à ces investissements. Le Résultat Financier montre une perte de 13 k€ due à la charge des intérêts des emprunts destinés à financer l'achat et les travaux de notre immeuble de la rue Bocquillon.

Compte tenu du Résultat Exceptionnel de 316 k€, solde excédentaire grâce au traitement comptable de la quote-part des Subventions d'Investissement, des subventions du Ministère décalées de l'exercice avec un impact net de 5 k€ et de l'impôt sur les bénéfices de 11 k€, le Bénéfice de l'exercice 2016 s'élève à 41 k€, contre un Bénéfice de 80 k€ en 2015.

Sur la base de la comptabilité analytique destinée à refléter les différentes actions budgétaires et à rendre compte au Ministère des Sports de l'emploi des subventions, les résultats de l'exercice 2016 dégagent un résultat de 41k€ euros après impôt, excédent identique et cohérent avec celui de la comptabilité générale.

**Selon la comptabilité analytique, les Produits s'élèvent à 11'279 k euros pour une prévision de 10'884 k euros, telle qu'elle avait été approuvée lors du Conseil d'Administration de novembre 2016.**

Le poste « licences » d'un montant de 4'645 k euros est supérieur de 4 k€ en raison essentiellement des passeports Voile (5 k€).

Le nombre total de licences délivrées en 2016 s'élève à 289'968 contre 301'762 en 2015 soit une baisse de 11'794 titres (-3,9%), baisse généralisée à tous les types de titres puisque l'on constate -6'486 passeports, -3'504 licences temporaires et -1'804 licences Clubs.

Les cotisations Clubs et Cartes de Publicité sont au total de 324k€, soit une baisse de 8 k€.

Les produits généraux s'élèvent à 90 k euros, soit 4 k€ en dessus de la prévision grâce aux ristournes fournisseurs (Commissions Diverses).

Les produits spécifiques s'élèvent à 640 k€ contre 424 k€ en prévu. Les conventions sur arbitrages signées avec les organisateurs d'épreuves ont fortement augmentées (+97 k€), ainsi que les produits spécifiques et les cessions de matériel du Haut Niveau (+78 k€).

La Sailing World Cup présente des produits à hauteur de 382 k€ à comparer aux dépenses de 398 k€ montrant un solde défavorable de 16 k€ en raison de recettes d'inscriptions moindres. L'International Youth Cup montre 219 k€ de produits dégageant un solde favorable de 28 k€.

Le Chiffre d'Affaires de la Boutique s'élève à 533 k€ soit une progression de 83 k€ et montre une marge brute de 11 k€.

Les produits des partenaires de 980 k€ sont pratiquement identiques à la prévision.

Le poste subventions diverses et gestion d'épreuves s'élèvent à 470 k€ en hausse de 61 k€ par rapport à la prévision principalement en raison de subventions du CNOSF plus élevées au titre des aides pour RIO et du financement des produits textiles.

Les subventions du Ministère des Sports, hors Protocole et fonds dédiés, se sont élevées à 2 828 k euros, soit un montant légèrement supérieur à la prévision pour la prise en charges des primes versées aux entraîneurs suite aux résultats des JO de Rio.

**Le total des Charges avant impôts s'élève à 11'227 k€ pour une prévision de 10'984 k€.**

Les dépenses de la « Vie Fédérale » se montent à 5'223 k€, soit un dépassement de 47 k€ par rapport à la prévision.

Il faut noter parmi les postes en hausse :

- Les salaires et charges (+73 k€) en raison de primes exceptionnelles et de l'Intéressement.
- Les dépenses de l'Informatique (+17 k€), mais compensées par des dépenses d'Investissement moindres (-38 k€).
- Les Indemnités fédérales versées aux Cadres Techniques (+25 k€) en raison des primes exceptionnelles destinées notamment aux entraîneurs.

Nous constatons parmi les postes en baisse :

- Les dépenses de gestion des Licences, inclus dans le total Administration (-16 k€) en raison du nombre de licences inférieur,
- Les honoraires (-12 k€) en raison de dépenses d'intérimaire moindres.
- Les dépenses de communication (-16 k€).
- Les amortissements des locaux (-20 k€) principalement en raison du report sur 2017 des travaux liés à l'immeuble.

Les dépenses du « Haut Niveau » s'élèvent à 2'820 k€, soit un dépassement par rapport à la prévision de 96 k€ principalement en raison d'amortissements plus élevés (+85 k€) du fait d'investissements effectués plus tôt en 2016.

Les charges du département « habitable » s'élèvent à 163k€ avec des dépenses inférieures à 10 k€. La « Voile Légère » a des charges de 191 k€ inférieures à la prévision de -13 k€.

Les dépenses du Sports en Entreprises sont inférieures de 4 k€.

Les dépenses du Département « Développement » s'élèvent à 312 k€ avec des dépenses supérieures de 33 k€ en partie justifiées par des produits spécifiques.

Les dépenses du poste « Arbitrage et Réglementation » sont au total de 412 k€ en hausse de 72 k€ par rapport à la prévision en raison d'une prise en charge plus importante des dépenses d'arbitrage sur épreuves au bénéfice des clubs organisateurs et financées par des conventions d'arbitrage passées avec les organisateurs (+97 k€ en Produits).

Les dépenses des différentes « Commissions » correspondent dans l'ensemble aux prévisions tout en montrant à chaque fois des écarts favorables par rapport au Budget, notamment les Relations Internationales (-14 k€) en raison d'accueil de délégations étrangères reporté, la Formation (-10 k€) du fait de prise en charge moindre d'actions par les organismes paritaires.

Le poste Direction et Divers montre des dépenses inférieures à la prévision de -26 k€ grâce à un contrôle des coûts renforcé.

Les dépenses relatives aux « Partenaires » sont inférieures de 66 k€ par rapport à la prévision grâce à une gestion optimisée.

Le poste « Aléas » d'un montant de 42 k€ est principalement dû à :

- Une dotation pour créances douteuses ou non encore recouvrées (6 k€)
- Des charges relatives aux exercices antérieurs (30 k€)
- Diverses régularisations (6 k€)

L'excédent d'exploitation en 2016 s'élève à 52 k euros et compte tenu d'une provision pour impôts sur les bénéfices de 11 k euros, le résultat net est de 41 k euros.

Il sera proposé au vote de l'Assemblée générale d'affecter le résultat net après impôt en fonds associatifs. Les fonds propres suite à l'affectation du résultat devant être approuvée par l'Assemblée Générale du 25 mars 2017, s'établiront de la façon suivante :

	Avant affectation du résultat	Proposition d'affectation	Après affectation du Résultat
Fonds associatifs	2'052'081	40'744	2'092'825
Résultat	40'744		
Total Fonds Propres	2'092'825		2'092'825

Le montant des investissements s'élèvent à 448 k€, soit une baisse de 156 k€ par rapport à la prévision, en raison de projets d'investissements reportés : informatique (-38 k€), travaux liés à l'immeuble (-45 k€), équipements Haut-Niveau (-81 k€). Il convient de rappeler que l'annuité 2016 du remboursement de l'emprunt pour financer l'immeuble de notre Siège Social a été de 221k€ comme prévu.

La trésorerie à fin 2016 s'élève à 250 k€ soit une baisse de 370 k€ par rapport à fin 2015 en raison des différentes créances plus élevées.

Globalement la situation financière de la fédération reste toujours saine avec un total de fonds propres de 2 093 k euros, soit 38% du total du passif.

Le Trésorier  
Dominique TINCELIN

**ACTIF**  
**BILAN ARRETE AU 31 DECEMBRE 2016**

	<u>BRUT</u>	<u>AMORTISS.</u> <u>PROVISIONS</u> <u>DEPRECIATIONS</u>	<u>NET</u>	<u>EXERCICE</u> <u>PRECEDENT</u> <u>NET</u>
<b>ACTIF</b>				-
<b>ACTIF IMMOBILISE</b>				
<b>IMMOBILISATIONS CORPORELLES &amp; INCORPORELLES</b>				
Immobilisations incorporelles	554 427	492 445	61 982	50 949
<i>Sous Total Immos Incorporelles</i>	554 427	492 445	61 982	50 949
Terrain	755 469	-	755 469	755 469
Constructions	3 066 247	1 858 568	1 207 680	1 246 003
Autres Immobilisations corporelles	5 592 546	4 988 376	604 170	784 571
Immobilisations en cours				40 513
<i>Sous Total Immos Corporelles</i>	9 414 262	6 846 944	2 567 318	2 826 557
Parts sociales SVIF	19 200		19 200	19 200
Parts "BRED"	48 103		48 103	48 103
Dépôts et Cautionnements	23 845		23 845	13 670
Avances permanentes	1 500		1 500	6 000
<i>Sous Total Immos Financières</i>	92 648	-	92 648	86 973
<b>TOTAL ACTIF IMMOBILISE</b>	10 061 337	7 339 389	2 721 948	2 964 478
<b>ACTIF CIRCULANT</b>				
<b>STOCKS</b>	166 544	2 628	163 916	139 008
Acomptes s/frais	-			6 500
Acomptes fournisseurs	76 239		76 239	75 920
Clubs débiteurs	98 651	15 652	82 999	65 002
Clubs douteux	12 594	12 594	-	-
Clients	668 560	13 460	655 100	377 886
Clients Douteux	9 416	9 416	-	-
Clients Factures à établir	42 559	-	42 559	69 279
Autres créances	1 418 821		1 418 821	1 097 378
Valeurs mobilières placement	1 670		1 670	1 670
Disponibilités	247 920		247 920	618 720
	2 742 974	53 750	2 689 224	2 451 364
<b>CPTE DE REGULARIS.</b>				
Charges const. Avance			-	
	110 444		110 444	141 359
	12 914 755	7 393 138	5 521 616	5 557 200

**PASSIF**  
**BILAN ARRETE AU 31 DECEMBRE 2016**

		<u>EXERCICE</u> <u>PRECEDENT</u>
<b><u>FONDS PROPRES</u></b>		
Fonds associatifs	2 052 081	1 971 690
Résultat de l'exercice	40 744	80 391
	2 092 825	2 052 081
<b><u>SUBVENTIONS D'INVESTISSEMENT</u></b>		
Subventions d'investissement	4 653 532	4 403 489
Quote part subvention d'investissement MS/CNDS	- 4 400 805	- 4 121 712
	252 727	281 777
<b><u>PROVISION POUR RISQUES EXCEPT</u></b>		
		13 000
<b><u>FONDS DEDIES MS</u></b>		
	12 973	18 105
<b><u>EMPRUNTS</u></b>		
	387 608	608 713
<b><u>CAUTIONS RECUES</u></b>		
		45 000
<b><u>DETTES</u></b>		
Banque - BPCA		-
Avances sur commandes licences et autres	153 113	94 616
Dettes fiscales et sociales	662 028	683 060
Dettes "Fournisseurs"	1 401 530	1 187 291
Dettes Fournisseurs "Echange de Biens"	-	1 450
Autres dettes	107 954	134 700
	2 324 626	2 101 117
<b><u>Cpte de régularisation</u></b>		
<b><u>PRODUITS CONSTATES D'AVANCE</u></b>	450 859	437 407
	5 521 617	5 557 200

**COMPTE DE RESULTAT DE L'EXERCICE 2016 (1ère partie)**

<b>RUBRIQUES</b>	<b>France</b>	<b>EXPORT</b>	<b>NET AU 31/12/2016</b>	<b>NET (N-1)</b>
Production vendue ,services	7 510 963		7 510 963	7 649 684
<b>Chiffres d'Affaires nets</b>	<b>7 510 963</b>		<b>7 510 963</b>	7 649 684

Subventions d'exploitation			2 992 768	2 941 233
Reprises sur amortissements et provisions , transfert de charges			204 781	260 764
Autres produits			322 587	307 490
<b>PRODUITS D'EXPLOITATION</b>			<b>11 031 098</b>	<b>11 159 171</b>
<b>CHARGES EXTERNES</b>				
Achats de la boutique			413 392	475 350
Variation de stock			- 27 536	27 398
Achats de matières et autres approvisionnements			4 637	8 850
Autres achats et charges externes			6 185 998	5 952 709
<b>TOTAL Charges Externes</b>			<b>6 576 491</b>	<b>6 464 307</b>
<b>IMPOTS , TAXES ET VERSEMENTS ASSIMILES</b>			<b>340 610</b>	318 139
<b>CHARGES DE PERSONNEL</b>			1 677 614	1 601 134
Salaires et traitements			696 322	836 070
Charges sociales				
<b>TOTAL Charges du Personnel</b>			<b>2 373 937</b>	2 437 204
<b>DOTATIONS EXPLOITATION</b>				
Dotations aux amortissements sur immobilisations			646 746	691 950
Dotations aux provisions sur actif circulant			23 397	40 340
Dotations aux provisions pour risques et charges			-	-
<b>TOTAL Dotations d'Exploitation</b>			<b>670 143</b>	<b>732 290</b>
<b>AUTRES CHARGES D'EXPLOITATION</b>			<b>1 326 111</b>	1 415 368
<b>CHARGES D'EXPLOITATION</b>			<b>11 287 292</b>	<b>11 367 308</b>
<b>RESULTAT D'EXPLOITATION</b>			<b>- 256 194</b>	- 208 137

COMPTE DE RESULTAT DE L'EXERCICE 2016 (2ème partie)

RUBRIQUES	France	EXPORT	NET AU 31/12/2016	NET (N-1)
<b>RESULTAT D'EXPLOITATION</b>			- 256 194	- 208 137
<b>PRODUITS FINANCIERS</b>				
Autres intérêts et produits assimilés			8 545	8 922
Différences positives de change				73
<b>TOTAL Produits financiers</b>			<b>8 545</b>	<b>8 995</b>
<b>CHARGES FINANCIERES</b>				
Intérêts et charges assimilés			22 014	31 141
Différences négatives de change				356
<b>TOTAL Charges financières</b>			<b>22 014</b>	<b>31 497</b>
<b>RESULTAT FINANCIER</b>			- 13 469	- 22 502
<b>RESULTAT COURANT AVANT IMPOTS</b>			- 269 663	- 230 639
<b>PRODUITS EXCEPTIONNELS</b>				
Produits exceptionnels sur opérations de gestion			26 510	83 340
Produits exceptionnels sur opérations en capital			373 510	342 230
				-
			400 019	425 570
<b>CHARGES EXCEPTIONNELLES</b>				
Charges exceptionnelles sur opérations de gestion			18 262	73 955
Charges exceptionnelles sur opérations de capital			65 851	3 583
			<b>84 113</b>	<b>77 538</b>
<b>RESULTAT EXCEPTIONNEL</b>			<b>315 907</b>	<b>348 032</b>
Engagements réalisés avec les subventions du Ministère N-1			12 973	13 960
Report des subventions du Ministère non utilisées			18 105	-
Impôts sur les bénéfices			10 631	23 044
<b>TOTAL DES PRODUITS</b>			<b>11 457 767</b>	<b>11 593 737</b>
<b>TOTAL DES CHARGES</b>			<b>11 417 022</b>	<b>11 513 347</b>
<b>BENEFICE DE L'EXERCICE</b>			<b>40 745</b>	<b>80 390</b>



**FEDERATION FRANCAISE DE VOILE  
17, Rue Henri Bocquillon  
75015 PARIS**

**ANNEXE**

**AUX COMPTES ANNUELS DE L'EXERCICE CLOS 31 DECEMBRE 2016**

(MONTANT EXPRIME EN EUROS)

## **SOMMAIRE**

### **A - FAITS MAJEURS DE L'EXERCICE**

#### **1 - EVENEMENTS PRINCIPAUX DE L'EXERCICE**

#### **2 - DEROGATIONS, MODIFICATIONS AUX PRINCIPES ET METHODES COMPTABLES**

### **B - INFORMATIONS RELATIVES AU BILAN**

#### **1 - BILAN ACTIF**

#### **2 - BILAN PASSIF**

### **C - INFORMATIONS RELATIVES AU COMPTE DE RESULTAT**

### **D - AUTRES INFORMATIONS**

## A - FAITS MAJEURS DE L'EXERCICE

### 1- EVENEMENTS MAJEURS DE L'EXERCICE

#### **Note n°1 :**

La loi 2015-1541 du 27/11/2015 visant à protéger les sportifs de haut Niveau et professionnels et à sécuriser leur situation juridique et sociale (dite Loi Braillard) a entraîné la modification de l'article L 131-12 du Code du sport relatif aux Cadres techniques (CTS) en prévoyant notamment que les CTS « ne peuvent être regardés dans l'accomplissement de leur mission, comme liés à la Fédération par un lien de subordination caractéristique du contrat de travail..... »

Ainsi cette nouvelle législation sur l'absence de lien de subordination entre la FF Voile et les CTS nous a conduit à qualifier « d'indemnité fédérale » et « non plus complément de salaire » les sommes versées aux CTS en complément de leur traitement de fonctionnaire et à considérer qu'ils ne font plus partie de notre effectif et ce, au 1er janvier 2016.

La Fédération Française de voile a signé en date du 06 décembre 2016 un accord collectif sur le compte épargne temps

Depuis le 25 février 2015, la Fédération française de voile fait l'objet d'un contrôle de la Cour des comptes sur la période de 2010 à 2013.

### 2 - PRINCIPES, REGLES ET METHODES COMPTABLES

Les comptes annuels ont été établis et présentés selon la réglementation française en vigueur, résultant des règlements du Comité de la Réglementation Comptable (CRC).

Les comptes annuels ont été arrêtés conformément aux dispositions du règlement 2014-03 de l'ANC et au règlement 99-01 au titre des règles de comptabilisation des domaines spécifiques : règles d'évaluation, de réévaluation des éléments de patrimoine, des contributions volontaires en nature

**Note n°2 :** Aucune dérogation aux principes et méthodes comptables n'a été appliquée, aucun changement de méthode d'évaluation et de présentation n'est intervenu, durant l'exercice 2016

<b>MODE D'AMORTISSEMENT</b>
-----------------------------

**Durées moyennes d'amortissement pour les postes suivants**

Nature des biens	Taux
Voitures particulières	3 ans
Camions	3 ans
Remorques	3 ans
Vedettes	3 ans
Moteurs	3 ans
Planche à voile – Hommes/Femmes 9.5 et 8.5	1 an
<b>Voiliers des Collectifs</b>	
470 Hommes et Femmes	1 an
49er Hommes et Femmes	1 an
Laser – Laser Radial	1 an
Finn	2 ans
Nacra	2 ans
<b>Quillards autres</b>	
	3 ans
Matériel Nautique divers	
Matériel Audiovisuel	5 ans
Matériel informatique	3 ans
Matériel de bureau	5 ans
Matériel Médical	5 ans
Gros œuvre	60 ans
Menuiserie extérieure	20 ans
Technique (chauffage, électricité, plomberie...)	12 ans
Agencements, sols et revêtements	10 ans

## INFORMATIONS RELATIVES AU BILAN

## 1 - BILAN ACTIF

## Note n°3 : Immobilisations corporelles et incorporelles

Les immobilisations corporelles et incorporelles sont évaluées à leur coût d'acquisition, après déduction des rabais, remises et escomptes de règlement. Une dépréciation est comptabilisée quand la valeur actuelle d'un actif est inférieure à la valeur nette comptable.

TABLEAU DES IMMOBILISATIONS AU 31 DECEMBRE 2016				
	SOLDE AU 31.12.15	ACQUISITIONS 16	SORTIES 16	SOLDE AU 31.12.16
Immobilisations incorporelles	499 783	54 644		554 427
TERRAIN du 17 Bocquillon	755 469			755 469
IMMEUBLE du 17 Bocquillon	3 066 247			3 066 247
MAT ROULANT	717 164	28 867	23 454	722 577
MAT NAUTIQUE	2 346 676	324 695	177 698	2 493 673
MAT DE BUREAU	139 044			139 044
MAT DIVERS	375 466	12 532	7 650	380 348
INFORMAT.	632 962	22 115	8 450	646 627
AGENCT du 17 Bocquillon	1 203 201	7 076		1 210 277
<b>SOUS TOTAL</b>	9 736 012			9 968 689
<b>Immobilisations en cours</b>	<b>40 513</b>		<b>40 513</b>	
<b>Sous Total</b>	<b>9 776 525</b>	<b>449 929</b>	<b>257 765</b>	<b>9 968 689</b>

TABLEAU DES AMORTISSEMENTS AU 31 DECEMBRE 2016				
	SOLDE AU 31.12.15	DOTATIONS 16	REPRISES 16	SOLDE AU 31.12.16
Immobilisations incorporelles	448 834	43 611		492 445
IMMEUBLE du 17 Bocquillon	1 820 244	32 823		1 853 067
MAT ROULANT	596 664	140 482	25 591	711 555
MAT NAUTIQUE	2 052 594	325 157	171 983	2 205 768
MAT DE BUREAU	137 581	537		138 118
MAT DIVERS	326 441	18 779	8 779	336 441
MAT INFORMAT.	523 929	56 884	23	580 790
AGENCT 17 Henri Bocquillon	992 732	28 473		1 021 205
Ecart /Logiciel sur années antérieures				
	<b>6 899 020</b>	<b>646 746</b>	<b>203 399</b>	<b>7 339 390</b>

**B - INFORMATIONS RELATIVES AU BILAN****Note n° 4 : Immobilisations financières**

	<u>BRUT</u>
<b>DEPOT DE GARANTIE :</b>	
SGIC	856
91 Avenue Kléber	
TELEPEAGE	30
Cabinet Ex BURGER	2 147
101, Rue de Prony	
75017 PARIS	
DOMOTEC	913
Le Technopolis	
145, Rue J. J Rousseau	
92130 ISSY LES MOULINEAUX	
AUCKLAND-MONDIAL ISAF	8 375
TOTAL	3 200
24 Cours MICHELET	
92069 PARIS LA DEFENSE	
CABINET FESSART	1 580
205 Rue St Honoré	
75001 PARIS	
RENAULT	694
Bail SAILING ONE	4 050
VIPARIS-SALON NAUTIQUE	2 000
	<b>23 845</b>

Des Avances permanentes ont été consenties aux Responsables Techniques de départements, Elus et Entraîneurs pour couvrir leurs dépenses sur l'année pour un montant de 33 000 € dont 1 500€ restent inscrits à l'actif du bilan

**Note n°5 : Titres immobilisés**

La Fédération Française de Voile a des participations pour une valeur de 19 200,00 euros dans la société SVIF, agence de voyages.

La Fédération Française de Voile a souscrit 4367 parts sociales au prix unitaire de 10€ soit 43 670 euros auprès de la BRED Banque Populaire lors de l'augmentation de capital de cette dernière qui, au 31/12/2015 ont une valeur de 48 103euros.

Ce sont des parts sociales non cotées en bourse, réservées aux titulaires d'un compte BRED.

Types d'immobilisations	Valeur
Participations dans la société SVIF	19 200€
Parts sociales BRED	48 103€

**Note n°6 : Stocks**

Un stock a été constitué au 31 décembre 2016 pour une valeur de 166 544 euros.

- Stock de la » boutique » 166 544€

**Note n° 7 : Acomptes Fournisseurs et Acomptes sur frais**

<b>CREANCES A MOINS D'UN AN</b>	<b>BRUT</b>
ACOMPTES / FOURNISSEURS	29 818
	<b>29 818</b>

**Note n°8 : Clients et Clients Douteux**

<u>CREANCES A MOINS D'UN AN</u>	<u>BRUT</u>	<u>PROVISION POUR DEPRECIATION</u>
CLUBS DEBITEURS	72 496	- 15 652
CLUBS DOUTEUX	12 594	- 12 594
CLUBS EN PRELEVEMENT	24 420	
CLUBS -AVANCES	1 735	
CLIENTS	668 560	- 13 460
CLIENTS DOUTEUX	9 416	- 9 416
CLIENTS, Factures à établir	42 559	
	<b>831 780</b>	<b>- 51 122</b>

Les provisions pour créances douteuses sont définies au cas par cas en fonction de l'antériorité des créances et de la situation juridique des clients.

**Note n° 9 : Autres Créances**

<u>CREANCES A MOINS D'UN AN</u>	<u>BRUT</u>	<u>PROVISION POUR DEPRECIATION</u>
<u>SUBVENTIONS A RECEVOIR</u>	345 948	
<u>PRODUITS A RECEVOIR</u>	959 897	
<u>TICKETS RESTAURANT</u>	13 444	
<u>TVA A RECUPERER</u>	93 963	
<u>PERSONNEL</u>	4 121	
<u>IMPOTS SOCIETE</u>	1 447	
	<b>1 418 821</b>	



**Note n° 10 : Disponibilités : Valeurs Mobilières de Placement**

Nature de titres	Valeur d'achat	Valeur au 31/12/16	Plus value latente
Fonds Commun de placement BPCA - HYERES	1 670	1 809	139
	1 670	1 809	139

**Note n° 11 : Autres Disponibilités**

BPCA SOF	3 963
BRED, COMPTE COURANT	209 751
BRED, CYBER PLUS	1 913
BANQUE POSTALE	24 133
CAISSE	1 022
CAISSE SOF	1 210
LIVRET B	5 929
	247 920

**Note n° 12 : Charges constatées d'avance**

<b>CHARGES CONSTATEES D'AVANCE</b>	<b>BRUT</b>
ASSURANCES	5 110
ABONNEMENT DOCUMENTATION	1 056
ABONNEMENT TRANSPORT	8 357
ABONNEMENTS AUTRES	8 986
BILLETS AVION	10 999
IMPRIMEURS	22 663
INFORMATIQUE	216
LOCATION/FRAIS DE SEJOUR	29 763
MAINTENANCE	14 567
DIVERS	8 727
	110 444

**2 - BILAN PASSIF****Note n°13 : Fonds associatifs**

	Fonds Associatifs avant affectation du Résultat	Proposition d'affectation du résultat	Après affectation du Résultat
Fonds associatifs	2 052 081	40 744	2 092 825
Résultat	40 744		

**Note n°14 : Provisions pour risques**

Aucune provision n'a été comptabilisée au 31 décembre 2016

**Note n°15 : Fonds dédiés**

Tableau de suivi des fonds dédiés

Ressources	Fonds au 01.01.16	Régularisation	Utilisation	Engagements 2016	Fonds au 31.12.16
Subvention d'Objectif MS	4 145		4 145		0
Subvention d'Objectif MS	13 960		987	12 973	12 973
<b>TOTAL</b>	<b>18 105</b>		<b>5 132</b>	<b>12 973</b>	<b>12 973</b>

**Note n°16 : Subventions d'investissement, composition, méthodes d'amortissement**

La convention d'objectif signée avec le Ministère des Sports prévoit le financement de biens comptabilisés à l'actif immobilisé de la Fédération. La part de la subvention finançant ces acquisitions est portée en « subvention d'investissement » afin de permettre une meilleure lisibilité du compte de résultat. En effet, la comptabilisation de cette subvention en produit entraînerait un décalage au niveau du résultat de l'exercice et des exercices à venir tout au long de la durée de l'amortissement des biens financés par le Ministère. Ce reclassement en « subventions d'investissement » est reporté au compte de résultat selon le même rythme que les dotations aux amortissements des biens financés.

**Subvention d'investissement :**

	Solde au début de l'exercice	Augmentation	Diminution	Solde à la fin de l'exercice
Subventions d'investissements sur biens renouvelables	4 403 489	250 043		4 653 532
Quote-part de Subventions d'investissements virés au compte de résultat	- 4 121 712		279 093	-4 400 805
	281 777	252 043	279 093	252 727

**Dans la subvention d'investissement obtenue en 2016, il faut distinguer la subvention d'investissement au titre du CNDS pour 52 142 € et du Ministère du Sport pour 197 900 €.**

**Note n°17****: Emprunts**

- Un premier emprunt de la BRED BANQUE POPULAIRE, contracté en 08/2003 pour l'acquisition de l'immeuble d'un montant de 2 300 000 € amortissable sur 15 ans qui prendra fin en août 2018.

- Un deuxième emprunt de la BRED BANQUE POPULAIRE, contracté en 01/2005 d'un montant de 330 000 € pour des travaux d'aménagement amortissable sur 14 ans qui prendra fin en juillet 2018.

Emprunts	Montant contracté	Capital restant du au 31/12/16	Echéance a (-) 1 an	Echéances a + 1an et (-) de 5 ans	Echéances a + de 5 ans
BRED BANQUE POPULAIRE	2 300 000	338 827	200 381	138 446	0
BRED BANQUE POPULAIRE	330 000	48 781	30 422	18 359	0
<b>TOTAL</b>	<b>2 630 000</b>	<b>387 608</b>	<b>230 803</b>	<b>156 805</b>	<b>0</b>

**Note n° 18 : Dettes « Banques »**

		<u>BRUT</u>
	NEANT	0
		<b>0</b>

**Note n° 19 : Clubs et Clients, avoirs à établir et autres avoirs**

		<u>BRUT</u>
CLUBS		102 661
Clients Avoirs à établir et autres avoirs		3 677
		<b>106 338</b>

**Note n°20 : Fournisseurs**

	<u>BRUT</u>
FOURNISSEURS	1 189 134
FOURNISSEURS FACT NON PARVENUES	202 246
CREDITEURS DIVERS	10 151
	<b>1 401 530</b>

**Note n°21 : Dettes fiscales et sociales**

<b><u>DETTES FISCALES</u></b>	<b>158 028</b>
TAXE SUR SALAIRES	46 038
TVA A PAYER	76 632
TAXE D'APPRENTISSAGE	10 597
AGEFIPH (Travailleurs Handicapés)	0
IMPOT (CVAE & PRORATA TVA)	24 761
<b><u>DETTES SOCIALES</u></b>	<b>165 363</b>
URSSAF-POLE EMPLOI	109 793
AG2R (EX REUNICA-EX RESURCA)	23 737
SNM (Prévoyance Personnel Non cadre)	1 845
AXA (EX QUATREM)	2 849
EFFORT A LA CONSTRUCTION	6 947

BILAN 2016

FORMATION CONTINUE	20 191
PERSONNEL/COMITE D'ENTREPRISE	174 219
PERSONNEL/COMPTE EPARGNE TEMPS	7 514
CONGES PAYES - PERSONNEL	156 904
<b>TOTAL DETTES FISCALES ET SOCIALES</b>	<b>662 028</b>

**Note n°22 : Autres Dettes**

<b>CHARGES A PAYER</b>	
ADMINISTRATION	103 081
HABITABLE	1 200
CHEQUES EN RAPPROCHEMENT	3 673
	<b>107 954</b>

**Note n°23 : Produits constatés d'avance**

<b>PRODUITS CONSTATES D'AVANCE</b>	
LICENCES ADULTES	116 655
LICENCES JEUNES	17 948
LICENCES « PRIMO ADULTES »	195 140
LICENCES « PRIMO JEUNES	109 676
DIVERS	11 440
	<b>450 859</b>

**Note n°24 : Transferts de charges**

<b>TRANSFERT DE CHARGES</b>	
REMBOURSEMENT DE FRAIS DE DEPLACEMENTS	126 327
REMBOURSEMENT D'ASSURANCES	37 620
REMBOURSEMENT IJSS/PREVOYANCE	16 784
REMBOURSEMENT FORMATION AGEFOS	2 528
REMBOURSEMENT DIVERS	- 1 824
	181 435

**Note n°25 : Produits exceptionnels**

<b>PRODUITS EXCEPTIONNELS</b>	
PRODUITS SUR EXERCICES ANTERIEURS	26 510
QUOTE PART SUBVENTION INVESTISSEMENT	279 094
CESSION DE MATERIEL IMMOBILISE	78 438
	384 042

**Note n°26 : Charges exceptionnelles**

<b>CHARGES EXCEPTIONNELLES</b>	
AMENDES ET PENALITES	1 685
CHARGES EXCEPTIONNELLES SUR EXERCICES ANTERIEURS	16 577
VALEUR COMPTABLE DES ELEMENTS D'ACTIF CEDE	13 851
AUTRES CHARGES EXCEPTIONNELLES	52 000
	84 113

**C) INFORMATIONS RELATIVES AUX COMPTES DE RESULTAT**

**CONTRIBUTIONS VOLONTAIRES EN NATURE**

**Mise à disposition par nos partenaires :**

- **Marinepool Sport Artikel Gnb&CO.kg Spirit of the Ocean GmbH, société allemande,** société mondialement connue spécialisée notamment dans la conception de produits techniques liés à la pratique de la Voile.

Dotation moyenne annuelle de 86 100.70€ HT, prix de vente public.

- **La société ACTIMAR - Océanographie opérationnelle** » a fourni une prestation de recherche et d'étude du plan de RIO pour l'année 2016.

Dotation évaluée à un montant de 10 500€ HT

- **La société ADRENA** - Société de conseils en systèmes et logiciels informatique

Dotation évaluée à un montant de 14 580€ HT

- **Yamaha Motor** - Société notoirement connue spécialisée notamment dans la conception et la commercialisation de moteurs de bateaux.

Dotation évaluée à un montant de 31 845€ HT par an.

- **La société MARLOW** - Société anglaise spécialisée dans le cordage marin

Dotation évaluée à un montant de 11 776.84€ HT.

**D) AUTRES INFORMATIONS****▪ Effectif au 31 Décembre 2015**

	<b>2016</b>	<b>2015</b>
CADRES TECHNIQUES	0	18
ADMINISTRATIFS	30	30
Y compris les vacataires		

▪ La provision pour l'engagement envers les salariés en matière d'indemnités de départ en retraite au 31 Décembre 2016, n'est pas portée au compte de résultat mais a été calculée. Son montant est de 229 871,73 €. Elle ne concerne que les salariés de droit privé.

Les calculs ayant servi de base sont : un taux d'actualisation brut de 1.31%, et un âge de départ en retraite entre 62 ans et 67 ans.

**La formation professionnelle initiale et continue**

- La Fédération poursuit le développement et le maintien de l'employabilité de tous les âges en fonction de ses moyens et cela est observable par l'accueil de stagiaires et de personnels en contrat de professionnalisation au sein des services supports de la FF Voile (services Communication, Partenariat et Marketing ainsi que Comptabilité et Finances) et au sein de la Commission Centrale d'Arbitrage, tout au long de l'année, sur des périodes allant de trois à dix mois, dans le cadre de stages de fin d'études supérieures principalement.

La FF Voile a également signé le 16/08/2016 un contrat unique d'insertion visant à accompagner dans l'emploi une personne en difficulté d'insertion professionnelle.

- Les sommes engagées en matière de formation en 2016 sont nettement en baisse par rapport à l'année précédente (6 425 € vs 16 308 €) et retrouvent leur niveau antérieur au changement d'OPCA : en 2014, leur montant total était de 6 114 €. La transition a donc été maîtrisée et les intérêts des salariés préservés en matière de formation professionnelle continue, malgré le contexte législatif et administratif en évolution.

Les fonds de la formation ont été essentiellement utilisés pour développer les connaissances et compétences techniques à forte valeur ajoutée des salariés de droit privé (informatique et web). Ces fonds ont également permis de remplir l'obligation de formation de la FF Voile de former le personnel sous contrat unique d'insertion. Enfin, ils ont participé à renforcer le socle de connaissances fondamentales.



Trois dispositifs sont en place au sein de la FFVoile :

- Le compte personnel de formation (CPF), qui remplace le droit individuel à la formation (DIF),
- Le plan d'action relatif au contrat de génération,
- Le plan de formation.

La Fédération, en complément de ces dispositifs obligatoires, assure un accompagnement des salariés, à leur demande, dans le cadre de leurs projets professionnels, encourage et facilite le développement des compétences.

▪ **Informations relatives à la rémunération des dirigeants.**

En application de l'article 20 de la loi n° 2006-586 du 23 mai 2006 relative au volontariat associatif et à l'engagement éducatif, le montant des rémunérations et avantages en nature versés aux trois plus hauts cadres dirigeants bénévoles ou salariés est de 91 349 € Brut dont 4 349 € d'avantage en nature sur le logement pour l'exercice 2016.

▪ **Honoraires des commissaires aux comptes**

	KPMG
Honoraires, facturés au titre de la mission de contrôle légal des comptes	21 800 € HT
Honoraires facturés au titre des conseils et prestations de services entrant dans les diligences directement liées à la mission de contrôle légal	0
Honoraires totaux	21 800 € HT

▪ **Engagements hors bilan**

Néant

## Budget Réalisé 2016 - Licences de la Fédération Française de Voile

		Realisation 2006	Realisation 2007	Réalisation 2008	Réalisation 2009	Réalisation 2010	Réalisation 2011	Réalisation 2012	Réalisé 2013	Réalisé 2014	Réalisé 2015	Budget 2016	Budget 2016 Révisé	Budget Réalisé
<b>ADULTES</b>	<b>Total Euros</b>	<b>2 566 564</b>	<b>2 632 793</b>	<b>2 655 744</b>	<b>2 732 711</b>	<b>2 842 608</b>	<b>2 865 936</b>	<b>2 843 602</b>	<b>2 889 600</b>	<b>2 925 870</b>	<b>2 970 552</b>	<b>3 037 720</b>	<b>2 998 230</b>	<b>2 993 777</b>
Les totaux en euros tiennent compte du forfait H-Normandie	Prix unitaire	44	45	45,60					50,00	51,00		53,20	53,20	
	Nombre	58 356	58 539	58 240	59 335	60 640	61084	60297	59 048	58 643	58 401	58 400	57 641	57 573
<b>JEUNES</b>	<b>Total Euros</b>	<b>384 494</b>	<b>390 375</b>	<b>399 068</b>	<b>424 757</b>	<b>470 352</b>	<b>474 456</b>	<b>483 133</b>	<b>472 400</b>	<b>468 818</b>	<b>478 218</b>	<b>489 440</b>	<b>466 436</b>	<b>468532</b>
Les totaux en euros tiennent compte du forfait H-Normandie	Prix unitaire	22,00	22,50	22,80					25,00	25,50		26,60	26,60	
	Nombre	17 477	17 350	17 503	18 944	20 795	20 564	20 766	19 547	19 052	19 036	19 000	18 107	18060
<b>Passeports Voile</b>	<b>Total Euros</b>	<b>163 071</b>	<b>161 875</b>	<b>153 163</b>	<b>166 944</b>	<b>157 550</b>	<b>90 900</b>	<b>88 490</b>	<b>86 771</b>	<b>85 446</b>	<b>83 402</b>	<b>84 530</b>	<b>69 550</b>	<b>84305</b>
	Prix unitaire	9,46	9,60	9,70	9,90	10,00	10,00	10,00	10,20	10,40	10,50	10,70	10,70	
	Nombre	17 238	16 862	15 790	16 863	15 755	9090	8 849	8 507	8 216	7 943	7 900	6 500	6994
<b>TOTAL PASSEPORTS REGIONALISES</b>	<b>Total Euros</b>	<b>616 811</b>	<b>629 900</b>	<b>642 722</b>	<b>672 477</b>	<b>693 084</b>	<b>730 393</b>	<b>725 528</b>	<b>756 096</b>	<b>784 453</b>	<b>813 331</b>	<b>836 414</b>	<b>836 414</b>	<b>827766</b>
	Prix unitaire	3,94	3,98	4,03	4,13	4,18	4,18	4,18	4,28	4,38	4,43	4,58	4,58	4,58
	Nombre	148 835	149 749	150 024	152 938	155 997	164 468	163 735	166 168	169 216	171 576	172 000	172 000	171396
	Prix unitaire	1,10	1,10	1,10	1,10	1,10	1,10	1,10	1,20	1,20	1,30	1,41	1,41	1,41
	Nombre>Obj	5 546	4 330	6 806	6 307	5 681	7 427	5 145	5 577	5 568	8 958	5 000	5 000	3580
	Prix unitaire	3,00	3,00	3,00	3,00	3,00	3,00	3,00	3,25	3,25	3,25	3,25	3,25	3,25
Glenans- Année 2012-2013	Nombre	8 100	9 712	10 213	11 299	11 589	10 089	1 792	2 500	2 500	3 355	3 355	3 355	3376
							<b>3,20</b>	<b>3,20</b>	3,20	3,00	3,20	3,20	3,20	3,20
UCPA-Année 2012-2013								<b>8 000</b>	8 000	8 000	8 000	8 000	8 000	8000
								<b>3,20</b>	3,20	3,20	3,40	3,40	3,40	3,40
Club Med							1 400	1 400	1 400	1 400	1 500	1 500	1 500	1500
<b>PASSEPORTS VOILE SCOLAIRE à 0,15€</b>	<b>Total Euros</b>	<b>8 032</b>	<b>7 587</b>	<b>5 040</b>	<b>4 508</b>	<b>4 425</b>	<b>2 568</b>	<b>4 128</b>	<b>1 614</b>	<b>3 765</b>	<b>2 423</b>	<b>3 000</b>	<b>3 000</b>	2 336
<b>TEMPORAIRES</b>	<b>Total Euros</b>	<b>299 301</b>	<b>284 320</b>	<b>272 079</b>	<b>263 284</b>	<b>271 359</b>	<b>265 011</b>	<b>276 284</b>	<b>277 026</b>	<b>276 345</b>	<b>298 035</b>	<b>307 420</b>	<b>267 341</b>	<b>268029</b>
Temp 4 jours	Prix unitaire	127 890	127 468	119 617	113 225	116 357	102 000	102 000	108 400	105 162	110 188	109 060	95 760	96106
	Nombre	21,00	22,00	22,30	22,80	23,00	24,00		25,00	25,50		26,60	26,60	26,60
	Nombre	6 090	5 794	5 364	4 966	5 059	4250	4536	4 336	4 124	4 238	4 200	3 600	3613
Temp. 1 jour	Prix unitaire	171 411	156 852	152 461	149 907	155 002	163 011	174 284	168 626	171 183	187 847	198 360	171 581	171923
Les totaux en euros tiennent compte des licences au forfait	Nombre	8,50	9,00	9,10	9,30	9,50	10		10,40	10,60		11,60	11,60	11,60
	Nombre	20 166	17 428	16 754	16 119	16 316	15500	17642	17 871	18 049	18 755	18 800	16 262	15876
<b>TOTAL LICENCES</b>	<b>Total Euros</b>	<b>4 038 273</b>	<b>4 106 850</b>	<b>4 127 816</b>	<b>4 264 679</b>	<b>4 439 378</b>	<b>4 429 263</b>	<b>4 421 165</b>	<b>4 483 508</b>	<b>4 544 696</b>	<b>4 645 960</b>	<b>4 758 524</b>	<b>4 640 971</b>	<b>4 644 745</b>
	Nombre	281 808	279 764	280 694	286 771	291 832	292 472	292 162	292 954	294 768	301 762	298 155	291 965	288 936

## Budget FFVoile Réalisé 2016

Produits exprimés en K euros	Budget 2016 Révision novembre	BUDGET REALISE 2016	Variations
ADULTES	2 998	2 994	- 4
JEUNES	466	469	3
ENSEIGNEMENTS	70	84	13
PASSEPORT VOILE REGIONALISE	836	828	- 7
PASSEPORT VOILE Scolaire	3	2	- 1
TEMPORAIRES COMPETITION	267	268	1
<b>LICENCES</b>	4 641	4 645	4
Cotisations CLUBS	292	281	- 11
CARTES PUBLICITE	40	42	2
<b>COTISATIONS</b>	332	324	- 8
Commissions G NAUTICS	1	0	- 1
Commisssions Diverses	-	13	13
PRODUITS FINANCIERS (dt SVIF-Parts sociales Bred)	10	9	- 1
Redevances Stages Survie ISAF	6	-	- 6
Location Bocquillon	69	68	- 1
<b>PRODUITS GENERAUX</b>	86	90	4
Commission Corporative	52	47	- 5
Habitable "Temps compense"	28	10	- 18
Produits Directeurs de Course	-	6	6
Participation des Ligues à l'AG	3	5	2
Produits spécifiques de la Communication	13	20	7
Participation aux stages sportifs	28	24	- 4
Produits des inscriptions aux régates	13	23	10
Produits des inscriptions aux régates " Sélection Mondial Isaf"/AwoO	-	4	4
Produits affectés divers	5	-	- 5
Conventions d'arbitrage passées avec les organisateurs	80	177	97
Produit certificat Osiris	52	66	14
Produits spécifiques Arbitrage	12	22	10
Produits spécifiques gestion epreuves	-	2	2
Fonds dédiés Formation hors CO	4	-	- 4
<b>LOGISTIQUE</b>	4	-	- 4
Point Location FFVoile	46	41	- 5
Cotisation "Coach Plaisance"	5	6	1
Produits spécifiques développement	-	5	5
Produits spécifiques Formation	9	19	10
Organisation Formation Professionnelle	10	27	17
Produits spécifiques haut Niveau (hors cession)	-	59	59
Cession matériel Co financé	60	78	18
<b>PRODUITS SPECIFIQUES DEPARTEMENT</b>	424	640	216
<b>TOTAL PRODUITS GENERAUX et SPECIFIQUES</b>	510	730	220
Inscriptions et autres subventions -Sailing World Cup	400	382	- 18
<b>Total Sailing World Cup</b>	400	382	- 18
International Youth Cup	200	219	19
<b>Total International Youth Cup</b>	200	219	19
<b>Boutique</b>	450	533	83
<b>Projet associatif</b>	80	-	- 80
<b>Gestion d'Epreuves</b>	140	140	0
<b>Echange de Biens avec les Partenaires</b>	140	123	- 17
<b>PARTENAIRES</b>	980	981	1
C.N.A.S.E.A et OFAJ	22	17	- 5
Subvention CNOSF- (Relations internationales)	16	19	3
Subvention exceptionnelle CNOSF- RIO	105	122	17
Subvention Audio Visuelle		7	7
SUBVENTION CNDS - PLAN BATEAU	101	101	0
Subventions Equipement CNOSF	25	64	39
<b>SUBVENTIONS DIVERSES</b>	269	330	61
Convention d'Objectifs MS (hors Aides personnalisées de 355k€et indemnités de sujétion)	2 798	2 828	30
Fonds dédiés	18	17	- 1
<b>Total Subventions MS</b>	2 816	2 845	29
Quote part d'investissement subv MS	145	206	61
Quote part d'investissement subv CNDS	79	122	43
Subvention d'investissement MS	- 198	- 198	0
Subventions d'investissements CNDS	- 100	- 101	- 1
<b>Total "PRODUITS"</b>	10 884	11 279	395





K Euros	Budget 2016 Révision novembre					
	FFVoile	CNDS	CNOSE	Co '16	FnR '15	Total
<b>Formation</b>						
Formation des techniciens	-	-		46	-	46
Formation des dirigeants	5	-		17	-	22
Organisation Formation Professionnelle Uniformation	10	-				10
<b>Total FORMATION</b>	<b>15</b>	<b>-</b>		<b>63</b>	<b>-</b>	<b>78</b>
<b>Direction et Divers</b>						
Commission Sécurité	5	-		-	-	5
Modules "REGATES" (Maintenance /Hébergement/Ouverture de Compte	9	-				9
Colloque national des Cadres Techniques	5	-		21	-	26
Cosmos	2	-				2
Assurance mandataires sociaux	5	-		-	-	5
ENVSN	-	-		10		10
<b>Direction et Coordination Générale</b>						
Président (Frais de fonctionnement)	22	-		7	-	29
DTN (Frais de fonctionnement)	10	-		11	-	21
<b>Suivi des Régions</b>	<b>13</b>	<b>-</b>		<b>12</b>	<b>-</b>	<b>25</b>
<b>Total Direction et divers</b>	<b>71</b>	<b>-</b>		<b>61</b>	<b>-</b>	<b>132</b>
<b>Partenaires</b>						
Partenaires (Cofinancement, Signalétique,Textile)	279	-				279
Echange de biens avec les partenaires	140	-				140
Gestion d'Epreuves	78	-				78
Affichage sur épreuves	42	-				42
Suivi des Partenariats	30	-				30
Relations Publiques Partenaires	30	-				30
<b>Total Partenaires</b>	<b>599</b>	<b>-</b>		<b>-</b>	<b>-</b>	<b>599</b>
<b>Dotations pour fonds non réalisés</b>						
<b>VNC des immobilisations sorties</b>						
<b>IMPOT</b>						
Aléas	-	8				- 8
<b>Charges Total Général</b>	<b>8 022</b>	<b>79</b>	<b>120</b>	<b>2 745</b>	<b>18</b>	<b>10 984</b>
<b>Résultat d'Exploitation (-) déficit (+) excédent</b>						<b>- 100</b>

BUDGET REALISE_2016					
FFVoile	CNDS	CNOSE	Co '16	FnR '15	Total
			54	0	54
2			12		14
<b>2</b>			<b>66</b>	<b>0</b>	<b>68</b>
4					4
7					7
0			21		21
2					2
5					5
			5		5
19			7		26
10			10		20
4			12		16
<b>51</b>			<b>55</b>		<b>106</b>
220					220
128					128
80					80
32					32
30					30
30					30
<b>521</b>			<b>0</b>	<b>0</b>	<b>521</b>
0				13	13
1	5		8		14
11					11
42				0	42
<b>8 121</b>	<b>122</b>	<b>141</b>	<b>2 836</b>	<b>17</b>	<b>11 238</b>
					41

Variations					
FFVoile	CNDS	Co	FD	Total	
0		8		8	
-3		-5		-8	
-10		0		-10	
<b>-13</b>		<b>3</b>	<b>0</b>	<b>-10</b>	
-1		0		-1	
-2		0		-2	
-5		0		-5	
0		0		0	
0		0		0	
0		-5		-5	
-3		0		-3	
0		-1		-1	
-9		0		-9	
<b>-20</b>	<b>0</b>	<b>-6</b>	<b>0</b>	<b>-26</b>	
-59				-59	
-12				-12	
2				2	
-10				-10	
0				0	
0				0	
-78				-78	
0		13		13	
1	5	8		14	
11				11	
50				50	
<b>99</b>	<b>43</b>	<b>21</b>	<b>104</b>	<b>-14</b>	
				<b>254</b>	
				<b>141</b>	

## Budget d'Investissement 2016 et Remboursement emprunt

K Euros	BUDGET 2016 Révision novembre					BUDGET REALISE					Variations					
	FFVoile	CNDS	CNOSE	Conv Obj 16	FnR '15	Total	FFVoile	CNDS	Conv Obj 16	FnR '15	Total	FFVoile	CNDS	Conv Obj	FnR	Total
Administration																
Mobilier	10					10	7				7	-3				-3
Informatique	56					56	18				18	-38				-38
Dématisation des livrets de formation	30					30	37				37	7				7
Travaux copropriété	0					0	0				0	0				0
Travaux immeuble	45					45	0				0	-45				-45
Freg 2	10					10	18				18	8				8
<b>Total Administration</b>	<b>151</b>		<b>0</b>	<b>0</b>		<b>151</b>	<b>79</b>		<b>0</b>	<b>0</b>	<b>79</b>	<b>-72</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>-72</b>
Organisation d'Epreuves et Logistiques	6					6	2				2	-4				-4
<b>TOTAL DEPARTEMENT VIE FEDERALE</b>	<b>157</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>157</b>	<b>81</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>81</b>	<b>-76</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>-76</b>
Achat Matériel coureurs (1)	67	100		168	0	335	67	101	169	0	337	0	1	1		2
Utilisation des fonds de cession de matériel financé par le MS	60	0	0	0		60	0	0	0	0	0	-60				-60
Achat Matériel entraineurs	22	0	0	30		52	0		29	0	29	-22		-1	0	-23
Médical HN			0	0		0			0	0	0					0
Filières Haut Niveau			0	0		0			0	0	0					0
<b>TOTAL HAUT NIVEAU</b>	<b>149</b>	<b>100</b>	<b>0</b>	<b>198</b>	<b>0</b>	<b>447</b>	<b>67</b>	<b>101</b>	<b>198</b>	<b>0</b>	<b>366</b>	<b>-82</b>	<b>1</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>-81</b>
Habitable											0					0
Voile Légère											0					0
Corpo											0					0
<b>TOTAL ANIMATION SPORTIVE</b>	<b>0</b>		<b>0</b>	<b>0</b>			<b>0</b>		<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>		<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>TOTAL DEVELOPPEMENT</b>											<b>0</b>					<b>0</b>
Total Arbitrage et Réglementation											0					0
Total Commission Médicale	0						0				0	0				0
Total FORMATION											0					0
Total divers							1				1	1				1
Total Partenaires											0					0
<b>Investissement Total Général</b>	<b>306</b>	<b>100</b>	<b>0</b>	<b>198</b>	<b>0</b>	<b>604</b>	<b>148</b>	<b>101</b>	<b>198</b>	<b>0</b>	<b>447</b>	<b>-157</b>	<b>1</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>-156</b>
<b>Remboursement Emprunts Bocquillon</b>	<b>221</b>					<b>221</b>	<b>221</b>				<b>221</b>					<b>0</b>

**BILAN ARRETE AU 31 DECEMBRE 2016  
ACTIF IMMOBILISE**

**" IMMOBILISATIONS INCORPORELLES"**

LOGICIEL	127 843	121 164	6 680
WEB NET	46 350	46 350	-
E COMMERCE -INSCRIPTIONS AUX EPREUVES -ADHESIONS	309 413	309 413	-
FAIRE DE LA VOILE	17 259	12 135	5 124
DEMATERIALISATION CERTIFICATS FEDERAUX	35 539	1 957	33 582
PROJET FREG 2	18 022	1 426	16 596
<b>SOUS TOTAL</b>	<b>554 427</b>	<b>492 445</b>	<b>61 982</b>

**" IMMOBILISATIONS CORPORELLES"**

	<b>BRUT</b>	<b>AMORTISSEMENTS</b>	<b>NET</b>
TERRAIN	755 469	-	755 469
IMMEUBLE	3 066 247	1 858 568	1 207 680
MATERIEL ROULANT	722 577	641 990	80 587
MATERIEL NAUTIQUE	2 493 672	2 269 831	223 841
MATERIEL DE BUREAU	139 044	138 118	925
MATERIEL DIVERS	380 348	336 441	43 907
MATERIEL INFORMATIQUE	646 627	580 790	65 838
AGENCEMENTS SIEGE	1 210 277	1 021 205	189 072
<b>SOUS TOTAL</b>	<b>9 414 262</b>	<b>6 846 944</b>	<b>2 567 318</b>

<b>TOTAL IMMOBILISATIONS</b>	<b>9 968 689</b>	<b>7 339 389</b>	<b>2 629 300</b>
------------------------------	------------------	------------------	------------------



**BILAN ARRETE AU 31 DECEMBRE 2016  
ACTIF IMMOBILISE**

**IMMOBILISATIONS FINANCIERES**

**DETAIL DU POSTE**

**"DEPOTS ET CAUTIONNEMENTS"**

	<b><u>BRUT</u></b>	<b><u>EXERCICE PRECEDENT</u></b>
<b><u>DEPOT DE GARANTIE :</u></b>		
SGIC 91 Avenue Kléber	856	856
Télépéage	30	30
Cabinet EX BURGER 101, Rue de Prony 75017 PARIS	2 147	2 147
DOMOTEC Le Technopolis 145, Rue J. J Rousseau 92130 ISSY LES MOULINEAUX	913	913
TOTAL 24 Cours MICHELET 92069 PARIS LA DEFENSE	3 200	400
CABINET FESSART 205 Rue St Honoré 75001 PARIS	1 580	1 580
RENAULT Vendeur : SCADA Concessionnaire Kerfontaine - 56042 AURAY Cédex	694	694
BAIL SAILING ONE	4 050	4 050
AUCKLAND-MONDIAL ISAF	8 375	
VIPARIS-SALON NAUTIQUE	2 000	
	<b>23 845</b>	<b>10 670</b>

**BILAN ARRETE AU 31 DECEMBRE 2016**  
**ACTIF CIRCULANT**

<b>DETAIL DU POSTE</b> <b>"ACOMPTE S/FRAIS"</b>	<b>BRUT</b>	<b>PROVISION</b>	<b>EXERCICE PRECEDENT</b>	
			<b>BRUT</b>	<b>PROVISION</b>
AUTRES QUE FOURNISSEURS *	-		6 500	-
	-	-	6 500	-
* COUREURS/ ENTRAINEURS/ KINESITHERAPEUTES/ RESPONSABLES DEPARTEMENTS				
<b><u>FOURNISSEURS</u></b>				
FOURNISSEURS DEBITEURS	40 848		-	-
ACOMPTE S/ FOURNISSEURS	29 818		72 909	
AVOIRS NON RECUS	5 573		3 011	-
	<b>76 239</b>	-	75 920	-

**BILAN ARRETE AU 31 DECEMBRE 2016  
ACTIF CIRCULANT**

**DETAIL DES POSTES**

**"CLIENTS" et "CLIENTS DOUTEUX"**

	<u>BRUT</u>	<u>PROVISION</u>	<u>EXERCICE PRECEDENT</u>	
			<u>BRUT</u>	<u>PROVISION</u>
CLUBS DEBITEURS	72 496	15 652	80 654	15 652
CLIENTS CLUBS (en prélèvement)	24 420			
CLUBS DOUTEUX	12 594	12 594	14 511	14 511
CLIENTS CLUBS (avances)	1 735			
CLIENTS	668 560	13 460	386 004	8 119
CLIENTS DOUTEUX	9 416	9 416	9 416	9 416
CLIENTS, FACTURES A ETABLIR	42 559	-	69 279	-
	<b>831 780</b>	<b>51 122</b>	<b>559 866</b>	<b>47 699</b>

**BILAN ARRETE AU 31 DECEMBRE 2016  
ACTIF CIRCULANT**

**DETAIL DU POSTE**  
**"AUTRES CREANCES"**

	<b><u>BRUT</u></b>		<b><u>PROVISION</u></b>		<b><u>EXERCICE PRECEDENT</u></b>	
	<b><u>BRUT</u></b>		<b><u>BRUT</u></b>		<b><u>BRUT</u></b>	<b><u>PROVISION</u></b>
<b><u>SUBVENTIONS A RECEVOIR</u></b>	<b>345 948</b>	<b>-</b>	<b>383 774</b>	<b>-</b>		
<i>MINISTERE DES SPORTS</i>			<i>5 000</i>			
<i>CNDS</i>	<i>242 608</i>		<i>347 896</i>			
<i>CNOSF</i>	<i>83 100</i>					
<i>ORGANISMES PUBLICS SUR HYERES</i>	<i>14 000</i>		<i>8 000</i>			
<i>SUBVENTIONS DIVERSES</i>	<i>6 240</i>		<i>22 878</i>			
<b><u>PRODUITS A RECEVOIR</u></b>	<b>959 897</b>		<b>623 127</b>			
<b><u>PERSONNEL</u></b>	<b>4 121</b>	<b>-</b>	<b>13 510</b>	<b>-</b>		
<b><u>TICKETS RESTAURANT</u></b>	<b>13 444</b>	<b>-</b>	<b>16 514</b>	<b>-</b>		
<b><u>TVA A RECUPERER</u></b>	<b>93 963</b>		<b>60 453</b>	<b>-</b>		
<b><u>IMPOT SOCIETES</u></b>	<b>1 447</b>					
	<b>1 418 821</b>	<b>-</b>	<b>1 097 378</b>	<b>-</b>		

BILAN ARRETE AU 31 DECEMBRE 2016  
ACTIF CIRCULANT

DETAIL DU POSTE  
"VALEURS MOBILIERES DE PLACEMENT"

	<u>BRUT</u>	<u>EXERCICE</u> <u>PRECEDENT</u> <u>BRUT</u>
<b>BPCA (Sailing World Cup)</b>	<b>1 670</b>	<b>1 670</b>
FONDS COM PLAC.	1 670	1 670

**BILAN ARRETE AU 31 DECEMBRE 2016  
ACTIF CIRCULANT**

**DETAIL DU POSTE**  
**"DISPONIBILITES"**

	<u>BRUT</u>	<u>EXERCICE</u> <u>PRECEDENT</u> <u>BRUT</u>
BPCA Sailing Wold Cup	3 963	4 385
BRED	209 751	270 324
BRED - CYBER PLUS (paiements en ligne)	1 913	25 884
BANQUE POSTALE	24 133	9 821
CAISSE	1 022	2 268
CAISSE Sailing World cup (Ex Sof)	1 210	650
LIVRET B	5 929	305 387
	<b>247 920</b>	<b>618 720</b>

BILAN ARRETE AU 31 DECEMBRE 2016  
COMPTE DE REGULARISATION

DETAIL DU POSTE  
"CHARGES CONSTATEES D AVANCES"

	<u>BRUT</u>	<u>EXERCICE PRECEDENT</u>
<u>CHARGES CONSTATEES D'AVANCE</u>		
TELEPHONE-FAX-PHOTOCOPIEUR-AFFRANCHISSEMENT	-	350
ASSURANCES	5 110	8 100
ABONNEMENT DOCUMENTATION	1 056	7 526
ABONNEMENT TRANSPORT	8 357	8 308
ABONNEMENT AUTRES	8 986	
BILLETS AVION	10 999	26 507
LOCATION/FRAIS DE SEJOUR	29 763	33 646
INFORMATIQUE	216	2 216
IMPRIMEURS	22 663	23 247
MAINTENANCE	14 567	7 772
DIVERS	8 727	23 688
	<b>110 444</b>	<b>141 359</b>

<b>BILAN ARRETE AU 31 DECEMBRE 2016</b> <b>DETTES</b>
--

DETAIL DU POSTE  
"BANQUES"

	<u>BRUT</u>	<u>EXERCICE</u> <u>PRECEDENT</u>
NEANT	-	-



**BILAN ARRETE AU 31 DECEMBRE 2016  
DETTES**

**DETAIL DU POSTE**

**"AVANCES SUR COMMANDES LICENCES ET AUTRES"**

		<u>EXERCICE PRECEDENT</u>
CLUBS	102 661	92 257
CLIENTS "AVOIR A ETABLIR ET AUTRES AVOIRS	3 677	1 748
CLIENTS Avances et acomptes reçues/commandes	11 851	
CLUBS CREDITEURS	43	611
RABAIS-REMISES-RISTOURNES ACCORDES	34 880	-
	<b>153 113</b>	<b>94 616</b>
	<b>-</b>	

**BILAN ARRETE AU 31 DECEMBRE 2016  
DETTES**

**DETAIL DU POSTE**  
**"DETTES FISCALES ET SOCIALES"**

		<u>EXERCICE PRECEDENT</u>
<b><u>DETTES FISCALES</u></b>	<b>158 028</b>	<b>102 786</b>
TAXES SUR SALAIRES	46 038	45 424
TVA A PAYER	76 632	28 303
TAXE D'APPRENTISSAGE	10 597	10 807
AGEFIPH (Travailleurs Handicapés)	-	6 000
IMPOT SOCIETES	-	10 490
IMPOT AUTRES (CVAE+REG PRORATA TVA)	24 761	1 763
<b><u>DETTES SOCIALES</u></b>	<b>165 363</b>	<b>197 537</b>
URSSAF-POLE EMPLOI	109 793	96 553
AG2R (Ex Réunica-Resurca)	23 737	39 167
RESURCA	-	13 012
ADREA (Ex Quatrem)	-	18 698
AXA (prévoyance Cadres)	2 849	
SNM (Prévoyance Personnel non cadre)	1 845	2 182
EFFORT A LA CONSTRUCTION	6 947	7 146
FORMATION CONTINUE	20 191	20 778
AGESSA		-
<b><u>PERSONNEL / Comité d'Entreprise</u></b>	<b>174 219</b>	<b>233 015</b>
<b><u>PERSONNEL / Compte Epargne Temps</u></b>	<b>7 514</b>	
<b><u>CONGES PAYES - PERSONNEL</u></b>	<b>156 904</b>	<b>149 722</b>
	<b>662 028</b>	<b>683 060</b>

**BILAN ARRETE AU 31 DECEMBRE 2016**

**DETTES**

**DETAIL DU POSTE : "FOURNISSEURS"**

	<b><u>BRUT</u></b>	<b><u>EXERCICE PRECEDENT</u></b>
FOURNISSEURS	1 189 134	902 922
FOURNISSEURS IMMOBILISATIONS	-	1 450
FOURNISSEURS FACT NON PARVENUES	202 246	268 235
CREDITEURS DIVERS	10 151	16 133

**1 401 530**

**1 188 741**

BILAN ARRETE AU 31 DECEMBRE 2016  
DETTES

DETAIL DU POSTE "AUTRES DETTES"

		<u>EXERCICE</u> <u>PRECEDENT</u>
<b>CHARGES A PAYER</b>	<b>104 281</b>	<b>131 560</b>
ADMINISTRATION	103 081	129 478
HABITABLE	1 200	1 622
VOILE LEGERE	-	460
<b>CHEQUES EN RAPPROCHEMENT</b>	<b>3 673</b>	<b>3 140</b>
	<b>107 954</b>	<b>134 700</b>

BILAN ARRETE AU 31 DECEMBRE 2016  
COMPTE DE REGULARISATION

DETAIL DU POSTE  
"PRODUITS CONSTATES D'AVANCE"

		<u>EXERCICE</u> <u>PRECEDENT</u>
LICENCES ADULTES	116 655	130 914
LICENCES JEUNES	17 948	29 207
PRIMO ADULTES	195 140	175 454
PRIMO JEUNES	109 676	93 499
DIVERS	11 440	8 333
	<b>450 859</b>	- <b>437 407</b>

FEDERATION FRANCAISE DE VOILE

*COMPTE DE RESULTAT*

*DE L'EXERCICE 2016*

*PRODUITS ET CHARGES*

*ASSEMBLEE GENERALE DU 25 MARS 2017*

COMPTE DE RESULTAT PRODUITS AU 31 DECEMBRE 2016				
	Budget 2016	REEL	Ecart	REEL
	Révision	2016	Réel/Budget	2015
	novembre		corrige	
<b>LICENCES</b>	<b>4 641 000</b>	<b>4 645 201</b>	<b>5 201</b>	<b>4 645 960</b>
Adultes	2 998 000	2 993 777	- 4 223	2 970 552
Jeunes	466 000	468 532	2 532	478 218
Enseignement	70 000	84 305	14 305	83 402
Passeport régionalisé	836 000	827 766	- 8 234	813 331
Passeport Voile	3 000	2 336	- 665	2 423
Temporaires	267 000	268 485	1 485	298 035
<b>COTISATIONS</b>	<b>332 000</b>	<b>323 646</b>	<b>- 8 354</b>	<b>334 245</b>
Clubs	292 000	281 458	- 10 542	286 281
Cartes de Publicité	40 000	42 189	2 189	47 964
<b>PRODUITS</b>	<b>510 000</b>	<b>729 778</b>	<b>219 778</b>	<b>1 072 251</b>
<b>A. Produits Généraux</b>	<b>86 000</b>	<b>89 501</b>	<b>3 501</b>	<b>98 366</b>
Produits Financiers	3 500	804	- 2 696	2 088
Dividendes SVIF	6 000	7 200	1 200	6 000
Parts sociales BRED	500	541	41	834
Commissions et contrat de licences	1 000	13 301	12 301	11 236
Redevances Stages Survie ISAF	6 000	-	- 6 000	7 340
Location Bocquillon	69 000	67 655	- 1 345	70 868
<b>B. Produits Spécifiques Départ, FFV</b>	<b>424 000</b>	<b>640 276</b>	<b>216 276</b>	<b>973 886</b>
Commission Corporative	52 000	47 000	- 5 000	48 450
Produits Spécifiques Habitable	28 000	9 965	- 18 035	6 893
Produits Directeurs de Course	-	5 550	5 550	-
Top clubs - apport MMA/AMTM	-	-	-	11 389
Participation des Ligues à l'AG	3 000	4 666	1 666	2 822
Produits Spécifiques VF autres que Top Club et AG	-	-	-	5 827
Produits Spécifiques Boutique "VF"	-	-	-	15 527
Produits Spécifiques de la Communication	13 000	19 827	6 827	16 711
Produits des inscriptions aux régates	13 000	-	- 13 000	-
Produits affectés divers (inclus en Charges Aléas)	5 000	-	- 5 000	303
Produits Spécifiques Les Bleuets	28 000	23 313	- 4 687	9 559
Produits Spécifiques de la Sailing World Cup	-	-	-	6 810
Produits Spécifiques Voile légère	-	24 193	24 193	13 035
Produits Spécifiques certificats "OSIRIS"	52 000	66 016	14 016	55 250
Point Location FFVoile	46 000	40 700	- 5 300	20 350
Cotisations Coach Plaisance	5 000	6 150	1 150	4 500
Convention d'arbitrage passées avec les Organisateurs	80 000	177 183	97 183	122 961
Produits Spécifiques Arbitrage	12 000	22 182	10 182	5 781
Produits Spécifiques Gestion Epreuves	-	1 650	1 650	-
Produits des Inscriptions aux régates "Sélection Mondial ISAF/AwoO"	-	3 950	3 950	-
Fonds dédiés Formation hors CO	4 000	-	- 4 000	-
Logistique	4 000	-	- 4 000	-
Département développement	-	4 585	4 585	-
Autres produits Spécifiques du développement (Ex Boutique)	-	-	-	501 608
Produits Spécifiques Formation	9 000	18 622	9 622	13 805
Organisation Formation Professionnelle	10 000	26 805	16 805	30 000
Produits Spécifiques Haut Niveau	-	59 481	59 481	41 935
Cession de Matériel Cofimancé	60 000	78 438	18 438	40 371
<b>Produits exceptionnels</b>				<b>199 688</b>
<b>Total Sailing World cup</b>	<b>400 000</b>	<b>381 955</b>	<b>- 18 045</b>	<b>395 991</b>
<b>Inscriptions et autres Subventions -Sailing World Cup</b>	<b>400 000</b>	<b>381 955</b>	<b>- 18 045</b>	<b>395 991</b>
<b>Total International Youth Cup</b>	<b>200 000</b>	<b>219 000</b>	<b>19 000</b>	<b>219 000</b>
<b>International Youth Cup</b>	<b>200 000</b>	<b>219 000</b>	<b>19 000</b>	<b>219 000</b>
<b>Boutique</b>	<b>450 000</b>	<b>532 592</b>	<b>82 592</b>	<b>-</b>
<b>Boutique</b>	<b>450 000</b>	<b>532 592</b>	<b>82 592</b>	<b>-</b>
<b>Projet associatif</b>	<b>80 000</b>		<b>- 80 000</b>	
<b>Gestion d'Epreuves</b>	<b>140 000</b>	<b>139 900</b>	<b>- 100</b>	<b>103 533</b>
<b>Echange de Biens avec les Partenaires</b>	<b>140 000</b>	<b>122 957</b>	<b>- 17 043</b>	<b>297 437</b>
<b>PARTENAIRES</b>	<b>980 000</b>	<b>980 500</b>	<b>500</b>	<b>1 005 917</b>
<b>Partenaire "VOLVO" - (convention négociée)</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>142 000</b>
<b>SUBVENTIONS DIVERSES</b>	<b>269 000</b>	<b>329 959</b>	<b>60 959</b>	<b>205 732</b>
CNASEA (emploi jeunes + Contrats aidés)	16 000	11 245	- 4 755	7 177
OFAJ / ST FRANCO ALL.	6 000	6 240	240	6 878
Subvention FSE	-	-	-	1 500
Subvention INSEP "MOP"	-	-	-	10 000
Subvention Aide diffusion voile TEST EVENT ET RIO	-	-	-	8 660
Subvention CNDS - Plan Bateau	101 000	100 874	- 126	101 311
Subvention CNOSF Relations Internationales)	16 000	19 100	3 100	16 000
Subvention CNDS - VIDEO	-	6 500	6 500	5 000
Subvention CNOSF - JO RIO 2016	105 000	122 000	17 000	-
Subvention protocole	-	-	-	4 206
Subvention CNOSF (liée à la perte du partenariat ADIDAS)	25 000	64 000	39 000	45 000
<b>SUBVENTIONS MJS</b>	<b>2 816 000</b>	<b>2 845 957</b>	<b>29 957</b>	<b>2 861 779</b>
ANNONCE MJS	2 798 000	2 827 852	29 852	2 847 819
FONDS DEDIES	18 000	18 105	105	13 960
<b>TOTAL PRODUITS BUDGETISES</b>	<b>10 958 000</b>	<b>11 251 445</b>	<b>293 445</b>	<b>11 483 532</b>
<b>Matériel acquis sur fonds MJS</b>	<b>- 74 000</b>	<b>29 051</b>	<b>103 051</b>	<b>- 18 223</b>
(-) subvention d'investissement MJS	- 198 000	197 900	100	215 538
(-) subvention d'investissement CNDS	- 100 000	100 874	874	101 311
(+) quote part subvention investissement MJS	145 000	205 803	60 803	185 107
(+) quote part subvention investissement CNDS	79 000	122 021	43 021	113 519
<b>TOTAL PRODUITS APRES REPRISE</b>	<b>10 884 000</b>	<b>11 279 314</b>	<b>395 314</b>	<b>11 465 309</b>
<b>SUBVENTION INVESTISSEMENT</b>				

COMPTE DE RESULTAT Sailing World Cup

PRODUITS	PREVISIONNEL Révision de novembre	REALISATION
<i>INSCRIPTIONS HYERES</i>	185 000	172 445
Conseil général du var	10 000	4 000
Région PACA	20 000	20 000
T P M	170 000	170 000
DRFIP DE PACA (détaxe sur le carburant)	3 500	5 000
<b>TOTAL SUBVENTIONS</b>	<b>203 500</b>	<b>199 000</b>
<i>PRODUITS SPECIFIQUES</i>	9 000	7 380
<b>TOTAL PRODUITS Hors Fonds fédéraux</b>	<b>397 500</b>	<b>378 825</b>
<b>TOTAL DES PRODUITS</b>	<b>397 500</b>	<b>378 825</b>
CHARGES	BUDGET	REALISATION
OPERATION SWC 2016	406 500	397 619
<b>TOTAL DES CHARGES</b>	<b>406 500</b>	<b>397 619</b>



**COMPTE DE RESULTAT DU 01 janvier au 31 décembre 2016  
CHARGES ET PRODUITS AFFECTES AUX DEPARTEMENTS (exprimés en K€)**

K Euros	CHARGES ET PRODUITS AFFECTES			
	TOTAL CA 11/2016	REEL 2016	ECARTS REEL/BUDGET	REEL 2015
<b>Institutions Fédérales</b>	124	122	- 2	117
<b>Com Nle de Discipline et Cons Féd d'Appel</b>	-	-	-	-
<u>Administration</u>				
Frais des Locaux	220	214	- 6	227
Amortissement des Locaux	87	67	- 20	74
Fonctionnement et Développement Informatique	95	112	17	114
Amortissement Informatique	101	98	- 3	123
Frais Généraux	117	121	4	108
Charges Spécifiques - Boutique			-	29
Amortissement Administration	4	4	-	9
Assurances Licences, Affranchissements, Imprimés	851	835	- 16	774
CFE & CVAE (Ex Taxe professionnelle)	98	106	8	104
Interets emprunt immob Bocquillon + agios	22	22	-	31
<b>Total Administration</b>	<b>1 595</b>	<b>1 580</b>	<b>- 15</b>	<b>1 593</b>
<u>Personnel</u>				
Salaires et Charges	1 941	2 014	73	2 005
Comité d'Entreprise	14	12	- 2	14
Formation nouvelle technologie	5	4	- 1	5
Honoraires	131	119	- 12	110
<i>Cadres Techniques (Indemnités fédérales )</i>	253	278	25	262
<b>Total Personnel</b>	<b>2 344</b>	<b>2 426</b>	<b>83</b>	<b>2 396</b>
<u>Communication</u>				
Communication Editoriale (Ex communicatin interne)	80	92	12	72
Charges Spécifique - Inserion Publicitaire	-	-	-	1
Communication Externe	81	62	- 19	52
Maintenance évolutive Site Média			-	7
Communication événementielle (Soirée des Champions, Top Club, Salon Nautique)	139	129	- 10	172
Amortissement	-	1	1	-
<b>Total Communication</b>	<b>300</b>	<b>284</b>	<b>- 16</b>	<b>305</b>
<b>Animation Régionale</b>	<b>789</b>	<b>789</b>	<b>-</b>	<b>772</b>
Organisation d'Epreuves	10	10	-	9
Logistique	9	8	- 1	10
Amortissement Logistique	5	4	- 1	10
<b>Organisation d'Epreuves et Logistique</b>	<b>24</b>	<b>22</b>	<b>- 2</b>	<b>29</b>
<b>TOTAL VIE FEDERALE</b>	<b>5 176</b>	<b>5 222</b>	<b>46</b>	<b>5 211</b>
<u>Haut Niveau Non Olympique</u>				
Funboard	14	14	-	20
Course au Large & Transversalité des pratiques & Inshore	153	120	- 33	149
Amortissement			-	1
<b>Total Haut Niveau Non Olympique</b>	<b>167</b>	<b>134</b>	<b>- 33</b>	<b>170</b>
<u>Stages et Compétitions HN Olympique</u>				
Equipe de France RIO & Groupe France Espoirs	1 344	1 365	21	1 214
Paralympique	32	32	-	32
Bleuets	135	164	29	144
Amortissement HN Olympique	384	469	85	470
<b>Total Stages et Compétitions HN Olympique</b>	<b>1 895</b>	<b>2 030</b>	<b>135</b>	<b>1 860</b>
<b>Bourse Matériel</b>	<b>138</b>	<b>117</b>	<b>- 21</b>	<b>97</b>
<u>Médical</u>				
Encadrement Médical Haut Niveau - Accompagnement sanitaire préventif des EDF	100	100	-	95
Suivi Médical Sportifs Espoirs - Surveillance médicale réglementaire Espoirs	30	32	2	32
Suivi Médical Haut Niveau (bilans) - Surveillance médicale réglementaire SHN	33	34	1	41
<b>Total Médical HN</b>	<b>163</b>	<b>166</b>	<b>3</b>	<b>168</b>
<b>Formation des Sportifs de Haut Niveau</b>	<b>15</b>	<b>15</b>	<b>-</b>	<b>15</b>
<b>Filières Haut Niveau (Pôles)</b>	<b>345</b>	<b>359</b>	<b>14</b>	<b>374</b>
<b>TOTAL HAUT NIVEAU</b>	<b>2 724</b>	<b>2 820</b>	<b>96</b>	<b>2 683</b>

**COMPTE DE RESULTAT DU 01 janvier au 31 décembre 2016  
CHARGES ET PRODUITS AFFECTES AUX DEPARTEMENTS (exprimés en K€)**

K Euros	CHARGES ET PRODUITS AFFECTES			
	TOTAL CA 11/2016	REEL 2016	ECARTS REEL/BUDGET	REEL 2015
<b>Habitable</b>				
<b>Coordination- Fonctionnement Elus et cadres</b>	7	8	1	9
Monotype	16	16	0	13
Temps compensé - ORC et Handicap national	139	130	-9	140
Match racing	11	9	-2	10
<b>Total Habitable</b>	<b>173</b>	<b>163</b>	<b>-10</b>	<b>172</b>
<b>Voile Légère</b>				
Animation Sportive Jeunes et Adultes	67	53	-14	65
AIDES AUX EPREUVES	80	76	-4	80
Stages	47	51	4	50
Promotion Activité Voile Légère	10	10	0	10
<b>Total Voile Légère</b>	<b>204</b>	<b>191</b>	<b>-14</b>	<b>205</b>
<b>Sports en Entreprises</b>				
Sport en Entreprises	24	25	1	21
Voile Légère Sénior	6	6	0	6
Corpo spécifique	52	49	-3	47
<b>Total Sport en Entreprises</b>	<b>82</b>	<b>80</b>	<b>-3</b>	<b>74</b>
DOM TOM	15	15	0	15
HANDIVOILE	18	17	-1	18
Commission Féminine - Sport et la Femme	19	17	-2	15
<b>TOTAL ANIMATION SPORTIVE</b>	<b>511</b>	<b>482</b>	<b>-29</b>	<b>498</b>
<b>SAILING WORLD CUP</b>				
Sailing World Cup	400	398	-2	394
<b>Total Sailing World Cup</b>	<b>400</b>	<b>398</b>	<b>-2</b>	<b>394</b>
<b>International Youth Cup</b>				
International Youth Cup	180	191	11	199
<b>Total International Youth Cup</b>	<b>180</b>	<b>191</b>	<b>11</b>	<b>199</b>
<b>BOUTIQUE</b>				
Boutique	453	522	69	199
<b>Total Boutique</b>	<b>453</b>	<b>522</b>	<b>69</b>	<b>199</b>
<b>Développement</b>				
Accompagnement Ecoles de sport	25	25	0	25
Développement durable	11	11	0	18
Diversification des activités	46	47	1	33
Actions d'aide au développement de la qualité	95	95	0	85
Produits spécifiques	0		0	20
Autres produits spécifiques (EX Boutique)	0		0	517
Education par la Voile	15	15	0	15
Insertion par la Voile	10	9	-1	10
Formation des Formateurs	32	31	-1	4
Organisation Formation Professionnelle "Formateurs AMV"	1	-	-1	0
Projet Plaisance	35	37	2	39
Produits spécifiques (Formation formateurs)	9	39	30	0
Amortissement	0	3	3	4
<b>TOTAL DEVELOPPEMENT</b>	<b>279</b>	<b>312</b>	<b>33</b>	<b>772</b>
<b>Arbitrage et Réglementation</b>				
Commission Réglementation et Juridique	3	-	-3	0
Commission Directeur de Course	6	6	0	1
Organisation Médiatisable et Océanique	25	20	-5	19
CCA	20	17	-3	25
Arbitrages sur Epreuves, y compris indemnités selon les conventions d'arbitrage	172	250	78	241
Formation Arbitres Féminines	40	40	0	20
Formation Arbitres	47	48	1	70
Action Jeune Arbitre	11	11	0	10
Produits Spécifiques	12	18	6	0
Jury d'Appel	4	3	-1	4
<b>Total Arbitrage et Réglementation</b>	<b>340</b>	<b>412</b>	<b>72</b>	<b>390</b>
<b>Relations Internationales</b>				
Relations internationales	69	57	-12	53
Protocole	3	1	-2	4
<b>Total Relations Internationales</b>	<b>72</b>	<b>58</b>	<b>-14</b>	<b>58</b>
<b>Commission Médicale</b>				
Formation contre les pratiques à risque	4	3	-1	10
Commission Médicale	43	43	0	47
<b>Total Commission Médicale</b>	<b>47</b>	<b>46</b>	<b>-1</b>	<b>57</b>

**COMPTE DE RESULTAT DU 01 janvier au 31 décembre 2016**  
**CHARGES ET PRODUITS AFFECTES AUX DEPARTEMENTS (exprimés en K€)**

K Euros	CHARGES ET PRODUITS AFFECTES			
	TOTAL CA 11/2016	REEL 2016	ECARTS REEL/BUDGET	REEL 2015
<u>Formation</u>				
Formation des Techniciens	46	54	8	38
Formation des Dirigeants	22	14	-8	14
Organisation Formation Professionnelle (entraîneurs)	10	-	-10	0
<b>Total FORMATION</b>	<b>78</b>	<b>68</b>	<b>-10</b>	<b>51</b>
<u>Direction et Divers</u>				
Commission Sécurité	5	4	-1	5
Colloque national des Cadres techniques	26	21	-5	20
Modules "REGATES" (Maintenance /Hébergement/Ouverture de Compte	9	7	-2	7
Assurance des mandataires sociaux	5	5	0	10
Cosmos	2	2	0	2
ENVSN	10	5	-5	15
<b>Direction et Coordination Générale</b>				
Président (frais de fonctionnement)	29	26	-3	22
DTN (frais de fonctionnement)	21	20	-1	
Suivi des Régions	25	16	-9	11
<b>Total divers</b>	<b>132</b>	<b>106</b>	<b>-26</b>	<b>93</b>
<u>Partenaires</u>				
Partenaires (Cofinancement, Havas, Signalétique, Textile)	279	220	-59	238
Echange de biens avec partenaires	140	128	-12	297
Gestion d'Epreuves	78	80	2	28
Affichage sur épreuves	42	32	-10	47
Suivi des Partenariats	30	30	0	7
Relations Publiques Partenaires	30	30	0	0
<b>Total Partenaires</b>	<b>599</b>	<b>521</b>	<b>-78</b>	<b>617</b>
<b>Aleas</b>	<b>-8</b>	<b>42</b>	<b>50</b>	<b>169</b>
<b>Impôts</b>		<b>11</b>	<b>11</b>	<b>23</b>
<b>Fonds dédiés MJS</b>	<b>0</b>	<b>13</b>	<b>13</b>	<b>14</b>
<b>VNC du matériel cédé</b>	<b>0</b>	<b>14</b>	<b>14</b>	<b>4</b>
<b>Charges Total Général</b>	<b>10 984</b>	<b>11 238</b>	<b>252</b>	<b>11 231</b>
<b>% réalisation/budget</b>		<b>100%</b>		<b>100%</b>
<b>Résultat d'Exploitation (-) déficit (+) excédent</b>	<b>-100</b>	<b>41</b>		<b>80</b>

### Budget FFVoile - Investissement

K Euros	Budget corrigé CA Novembre	FFVOILE 2016	CNDS 2016	CONVENTION OBJECTIFS 2016	FONDS DEDIES 2015	REALISE 2016	REALISE 2015
<u>Administration</u>							
Mobilier	10	7				7	
Informatique	56	18				18	
Dématérialisation des livrets formation	30	37				37	
Travaux de Copropriété	0	0					
Travaux Immeuble	45	0				0	
FREG2	10	18				18	
<b>Total Administration</b>	<b>151</b>	<b>80</b>				<b>80</b>	<b>0</b>
Organisation d'Eprouves et Logistiques	6	2				2	
<b>TOTAL DEPARTEMENT VIE FEDERALE</b>	<b>157</b>	<b>82</b>		<b>0</b>	<b>0</b>	<b>82</b>	<b>0</b>
Haut Niveau Non Olympique						0	0
Haut Niveau Olympique							
Achat Matériel Coureurs	335	67	101	169	0	337	
Utilisation des fonds de cession de matériel financé par le MS	60	0	0	0	0	0	
Achat Matériel Entraîneurs	52	0	0	29	0	29	
Médical HN	0						
Filières Haut Niveau	0						
<b>TOTAL HAUT NIVEAU</b>	<b>447</b>	<b>67</b>	<b>101</b>	<b>198</b>	<b>0</b>	<b>366</b>	<b>0</b>
Habitable							
Voile Légère							
Corpo							
Sport de la Femme							
<b>TOTAL ANIMATION SPORTIVE</b>	<b>0</b>					<b>0</b>	
Sailing World Cup	0					0	
<b>TOTAL DEVELOPPEMENT</b>	<b>0</b>					<b>0</b>	
<b>TOTAL ARBITRAGE TE REGLEMENTATION</b>	<b>0</b>					<b>0</b>	
<b>TOTAL COMMISSION MEDICALE</b>	<b>0</b>					<b>0</b>	
<b>TOTAL FORMATION</b>	<b>0</b>					<b>0</b>	
<b>TOTAL DIVERS</b>	<b>0</b>			<b>1</b>		<b>1</b>	
<b>TOTAL COMMUNICATION</b>	<b>0</b>					<b>0</b>	
<b>INVESTISSEMENT TOTAL GENERAL</b>	<b>604</b>	<b>149</b>	<b>101</b>	<b>199</b>	<b>0</b>	<b>448</b>	<b>0</b>

ADMINISTRATION

DETAIL DES POSTES	EXERCICE 2016	EXERCICE 2015
<b>FRAIS LOCAUX</b>	<b>217 943</b>	<b>216 601</b>
Charges co-propriété	61 064	60 892
Loyer	20 538	19 500
EDF	13 198	14 756
Entretien et fourniture	35 461	35 710
Assurance	5 517	10 802
Taxe Foncière	75 705	74 941
Divers	6 460	-
<b>FRAIS GENERAUX</b>	<b>121 222</b>	<b>107 275</b>
Matériel divers	-	-
Fournitures de bureau	8 084	8 650
Frais photocopieurs	17 946	17 616
Entretien matériel bureau	-	-
Sécurité immeuble	25 645	24 665
Affranchissement	25 876	22 662
Téléphone / fax	8 620	6 792
Documentation / abonnement	3 141	4 081
Services Extérieurs Divers	5 135	3 162
Chancellerie / Dons	109	-
Cotisations / Taxes diverses	19 985	15 202
Frais financiers / Agios arrêté de cpte	6 681	4 445

	EXERCICE 2016	EXERCICE 2015
<b>GESTION LICENCES / CARTES VOILE</b>	<b>836 359</b>	<b>774 194</b>
Gestion Licences	60 977	66 514
Assurances des licences	775 382	707 680