

Assemblée Générale 2017 –24 mars 2018

GROUPES PROJETS 2017

FEDERATION FRANCAISE DE VOILE



**PARTENAIRE
OFFICIEL**



**PARTENAIRE
FÉDÉRAL**

FÉDÉRATION FRANÇAISE DE VOILE
17, rue Henri Bocquillon 75015 Paris
Tél : 01 40 60 37 00 - Fax : 01 40 60 37 37 - www.ffvoile.fr

La Fédération Française de Voile est l'autorité nationale de la voile, membre de l'I.S.A.F. du C.N.O.S.F. Reconnue d'utilité publique par décret du 20/12/72

SOMMAIRE

- GROUPE PROJET 01 : REFORME DES TITRES FEDERAUX ET SERVICES ASSOCIES
- GROUPE PROJET 02 : SIMPLIFICATION DES CHAMPIONNATS DE FRANCE ET DU CALENDRIER
- GROUPE PROJET 03 : DYNAMISATION DES FORMATIONS ET STRUCTURATION DE LA FORMATION CONTINUE DES PROFESSIONNELS
- GROUPE PROJET 04 : REFORME DU SCRUTIN ET REFORME STATUTAIRE
- GROUPE PROJET 05 : MODERNISATION DYNAMISATION DE NOTRE COMMUNICATION POUR LE DEVELOPPEMENT DE NOS LICENCES ET DU PARTENARIAT
- GROUPE PROJET 06 : DIGITALISATION
- GROUPE PROJET 07 : RESPONSABILITE SOCIETALE ET ENVIRONNEMENTALE - CITOYENNETE
- GROUPE PROJET 08 : ANIMATION DES CLUBS ET DES TERRITOIRES.



GROUPE PROJET 01 REFORME DES TITRES FEDERAUX ET SERVICES ASSOCIES

Sponsor : Nicolas Henard

Co-pilotes : Stéphane Fretay et Bastien Bouchard

Membres de l'équipage :

Membres de l'équipage : Pierre Leboucher, Corinne Migraine (habitable), Daniel Pilon (Osiris) JP Cau (UNCL/IRC), Jean Pierre Salou (voile légère), Alexis Minard (Kiteboard), Paul Adam, Claude Lebacquer, Marie Pierre Chauray (Ligue d'intérieur), Antonin Coliche (digitalisation), Julien Martin, Arnaud Fautrat, Laurence Mézou, Olivier Clermont (Communication), Marc Bouvet, Eric Mahieu

Juridique / assurances : Eric Marliot, Bernard David et Charly Fièvre

Gestion des Licences : François Pitor, Fanny Gastineau, Sylvie Lasseaux, Emmanuelle Brouder

Brief :

Depuis des décennies, la Licence est le symbole de ce qui nous rassemble. Cette action d'adhérer à une association de personnes physiques et de personnes morales doit perdurer.

Force est de constater que tous les pratiquants n'adhèrent pas, force est de constater une certaine érosion de ce sentiment d'appartenir à une large communauté de ceux qui naviguent.

A l'époque des individualismes ou des micro-communautés, le slogan "UNE Licence pour tous, Tous pour UNE Licence" semble avoir vécu. Nous devons accepter les évolutions des pratiques du sport en France, nous devons rénover le concept de Licence ou Titres de Participation.

Tous les pratiquants doivent pouvoir continuer à adhérer, pour le symbole que cela représente. Tous les pratiquants doivent, au-delà, y trouver un intérêt, fondé sur des prestations de services. Tous les pratiquants doivent payer le juste prix du lien qui nous uni et ainsi participer au développement des structures qui rassemblent, partagent, encadrent, organisent, protègent et sécurisent.

Qui sont les pratiquants ?

Existe-t'il des segmentations pertinentes ? Des typologies intelligentes de pratiques ?

Quel type de lien mettre en place ?

Quel bouquet de prestations doit venir conforter le choix de l'adhérent ?

Pour quelle durée ?

Pour quel prix ?

Pour quelle répartition des marges nécessairement dégagées ?

Quels principes d'accompagnement de la distribution ?

Une "Super Licence" pour le très Haut Niveau ?

Une Licence Compétition ?

Une Licence Loisir ?

Une Licence Groupe ou Skipper ?

Des Passeports ?

Des titres temporaires ?

Et la digitalisation dans tout ça ?

Ce Groupe Projet portera engagera une réflexion capitale pour l'avenir de notre sport, pour l'avenir de nos structures.

Objectifs :

1. Sonder le terrain, rassembler les expériences effectuées dans d'autres fédérations.
2. Proposer différentes segmentation, proposer différentes formules.
3. Vérifier les équations et équilibres économiques.
4. Tester, expérimenter
5. Choisir. Lancer. Communiquer. Accompagner.

6. Les interfaces avec le Conseil des Ligues, le Groupe Projet n°8 (animation / relation avec les Clubs), le Groupe Projet n°5 (Communication et Partenariats), et le Groupe Projet n°6 (Digitalisation) sont clefs.

Principaux jalons :

Juin 2017 à Septembre 2017 : Objectif -1-

Septembre 2017 à Décembre 2018 : Objectifs -2- et -3-

2018 : Objectifs -4- et -5-

2019 et 2020 : Évaluation du dispositif.



RAPPORT D'ACTIVITE 2017

GROUPE PROJET 02 SIMPLIFICATION DES CHAMPIONNATS DE FRANCE ET DU CALENDRIER

*Corinne MIGRAINE
Jean-Pierre SALOU*

Sponsors: Corinne Migraine et Jean-Pierre Salou

Copilotes : Claire Fontaine et Marc Bouvet

Membres de l'équipage : Voir feuille séparée

Brief :

Ce groupe projet a pour but de faire évoluer le dispositif actuel en gardant toujours à l'esprit :

« PLUS DE VOILES, PLUS DE PERF ! »

Plus compréhensible pour tous et avec des procédures plus simples (ligues, clubs, sportifs, public...), plus accessible et pour un public plus large, Plus d'émulations. Tout en étant plus vertueux !

Avec moins de déplacements moins de contraintes moins de frais moins de pollutions mais aussi plus de performances

Valorisation les titres de Champions de France ;

Valorisation des championnats de Ligue ;

Valorisation de la pratique sportive dans les Ligues et dans les clubs.

Objectifs :

Simplifier l'organigramme de nos championnats de France.

Principaux jalons :

1re réunion à la FFV des Sponsors et Copilotes (constitution et confirmation des membres + rédaction de la feuille de route).

Envoi du projet et feuille de route aux membres.

Enquête sur les championnats été 2017 et autres championnats nationaux.

Enquête avec réunion avec les entraîneurs sur les chpts de France Minimes et Jeunes.

Sondage auprès des clubs et commissions sportives des ligues pour septembre 2017.

2e réunion avec tous les membres du groupe à la FFV le 15 septembre 2017.

Enquête auprès d'autres fédérations.

Fin décembre : propositions d'évolution des championnats et du calendrier.

Sélection des projets pour mi-mars 2018.

Finalisé : CA juin 2018

Moyens Humains et techniques :

État des lieux des dispositifs actuels.

Recherche des études, rapports sur ce thème.

Réalisation de formulaires enquêtes et sondages.

1 coordinateur pour les réunions d'entraîneurs.

Livrables :

Tableaux d'analyse des enquêtes.

Produire un tableau synthétique de l'ensemble des championnats par niveau.



RAPPORT D'ACTIVITE 2017

GROUPE PROJET 03 DYNAMISATION DES FORMATIONS ET STRUCTURATION DE LA FORMATION CONTINUE DES PROFESSIONNELS

Sponsor : Marie-Pierre Chauray

Co-pilotes : François Pitor/Philippe Meunier et Jean-Michel Hervieu

Membres de l'équipage : Sylvie Lassaux, François Pitor, Philippe Meunier, Stéphane Fretay, Marianne Peyrotte, Frédéric Bertin, Pierre Schreiber, Michel Duclot, Emmanuelle Dumontel, Jean-François Talon, Jean-Claude Lenoir, Eric Coulon, René Pilet Desjardins, Olivier Bovyn, Frederic Pfeiffer, Christine Fourichon ;

Brief :

Le développement de la voile passe nécessairement par l'engagement de bénévoles et de professionnels saisonniers ou non qui l'animent, l'encadrent et l'organisent.

Actuellement nos clubs montrent des difficultés croissantes :

- à recruter des saisonniers pour encadrer leurs écoles de voile. Les « moniteurs de voile » (CQP AMV) sont, semble-t-il, de plus en plus rares !
- à recruter » des permanents responsables et compétents
- à trouver des entraîneurs
- à trouver des animateurs de clubs bénévoles.

Pourquoi cette carence à tous les niveaux dans l'encadrement de la voile ?

Un certain nombre de questions doivent se poser :

Nos formations sont-elles suffisamment attractives ?

L'accès est-il trop difficile et trop complexe ?

Les contenus de formation sont –ils suffisamment adaptés, accessibles, prennent-ils en compte les nouvelles pratiques ?

Le cadre réglementaire n'est-il pas trop contraignant ?

Les professions de l'encadrement de l'activité voile sont-elles trop difficiles, trop traumatisantes, trop précaires ?

La formation continue des professionnels existe-t-elle ? Est-elle adaptée et performante ?

Ceux qui s'engagent dans l'encadrement de la voile à quel niveau que ce soit sont-ils aujourd'hui suffisamment considérés et valorisés ?

La réponse à toutes ces questions doit pouvoir débloquer la situation actuelle et permettre à nos clubs de trouver l'encadrement dont ils ont besoin.

Objectifs :

1. Répondre aux besoins de tous les clubs en matière de formation et les aider dans leur développement
2. Rendre les formations accessibles et attractives pour les formés, les formateurs
3. Rénover les contenus de formation et les rendre adaptés à la demande du public, des formés, des nouvelles pratiques
4. Valoriser les bénévoles en développant et reconnaissant leurs compétences
5. Donner la possibilité aux professionnels d'évoluer dans leur carrière.
6. Répondre aux exigences institutionnelles et développer les partenariats en matière de formation
7. Accompagnement des ligues dans la gestion des dispositifs de formation et leur mise en œuvre

Les enjeux de ce groupe projet sont multiples et répondent tous à l'objectif de « mettre des voiles sur l'eau » :

- **Répondre aux besoins de tous les clubs en matière de formation et les aider dans leur développement**
 - o Identifier et évaluer les besoins (audit)
 - o Former suffisamment de CQP AMV pour répondre aux besoins estivaux
 - o Former suffisamment d'entraîneurs pour animer les écoles de sport le mercredi et le samedi toute l'année – création d'un CQP entraîneur ?
 - o Rénover le cqp en questionnant les clubs sur leurs attentes : quel nom ? quelle autonomie ? quel public encadré : scolaires ou non ?
 - o Réorganiser et rénover la formation entraîneur en développant des niveaux intermédiaires
 - o Développer de nouvelles formations pour répondre :
 - A l'encadrement, la sécurité des nouveaux supports (**kite**, foil,...)
 - A l'accueil de nouveaux publics, aux exigences du MJS (handi, sport santé, développement durable,...)
 - Aux problématiques managériales actuelles (trouver des partenaires financiers, commercialiser les services, ...)
 - ...
 - o ...

- **Rendre les formations accessibles et attractives pour les formés, les formateurs**
 - o Développer le e-learning dès que cela sera possible
 - o Accéder facilement (en 2 clics) à l'inscription en formation – dématérialisation – site facile d'accès et intuitif -
 - o Permettre aux sportifs de haut-niveau, voire de bon niveau de devenir moniteurs ou entraîneurs en limitant le temps de formation en face à face pédagogique
 - o Revisiter les contenus de formation pour les rendre accessibles
 - o Favoriser des formations diversifiées (se former avec différents formateurs, dans des structures différentes)
 - o Limiter les séquences de recyclages aux besoins (nouveautés, reprise d'activité, ...) et les régionaliser dans la mesure du possible
 - o Faciliter l'accès aux outils de formation pour les formateurs
 - o Aider les ligues, les CDV, voir les clubs à assurer la formation aux pré-requis (permis bateau, ...)
 - o Simplifier et rénover le règlement des diplômes
 - o Étendre la dématérialisation à tous les diplômes et qualifications
 - o ...

- **Rénover les contenus de formation et les rendre adaptés à la demande du public, des formés, des nouvelles pratiques**
 - o Évaluer nos contenus de formation existants (audit)
 - o Former au niveau demandé : exemple pour le CQP, ce n'est pas forcément utile de former des experts
 - o Mutualiser les bonnes pratiques en matière de formation
 - o Développer des contenus pédagogiques pour répondre aux exigences, aux attentes des différents publics
 - o Développer des contenus de formation pour les entraîneurs et les diffuser
 - o Définir la démarche d'enseignement en Kite
 - o Mettre en place des formations de formateurs en kite et qualifier les formateurs
 - o ...

- **Valoriser les bénévoles en développant et reconnaissant leurs compétences.**
 - o Développer des formations, des projets de formation, des diplômes fédéraux en créant des niveaux intermédiaires de l'animateur de club à l'entraîneur fédéral
 - o Faciliter la ré-intégration des bénévoles dans les dispositifs si interruption d'activité
 - o Développer l'accès à la VAE partielle ou complète
 - o Individualiser l'accompagnement des bénévoles dans leur projets
 - o Regrouper régulièrement les différents acteurs de la formation (remise en place d'un colloque formation)
 - o ...

- **Donner la possibilité aux professionnels d'évoluer dans leur carrière**
 - o Identifier les différents emplois et les évolutions de carrière possibles
 - o Faciliter l'accès aux bilans de compétences
 - o Développer l'accès à la VAE partielle ou complète
 - o Envisager la supervision quel que soit le niveau d'intervention

- Développer chez les permanents (et les bénévoles) des compétences managériales ciblées notamment sur la commercialisation des services, la communication, le développement et la gestion de projet
- Développer des partenariats avec d'autres secteurs pour élargir les possibilités de reconversion professionnelle
- ...
- **Répondre aux exigences institutionnelles et développer les partenariats en matière de formation.**
 - Nouveaux BP JEPS, DE JEPS,
 - Diplômes professionnels de la mer
 - Dispositif de formation dédié pour les SHN (BP/DE/DES)
 - Partenariats de conduite de formation et de recherche en matière de formation avec l'ENV, les universités, l'UCPA, les Glénans, ...)
 - Partenariat avec le ministère de l'éducation : formation initiale et continue des professeurs des écoles, des professeurs d'EPS
 - ...
- **Accompagnement des ligues dans la gestion des dispositifs de formation et leur mise en œuvre**
 - Habilitation des formations, gestion administrative des dispositifs, financement des formations (déclaration DIRRECTE, déclaration CARIF OREF, démarche qualité Data dock), ...
 - Accompagner la mise en œuvre des formations de formateur régional.
 - Accompagner la mise en œuvre des recyclages de formateur national.
 - ...

Réalisés en 2017 :

Dossier Certification Qualification Professionnelle d'Assistant Moniteur de Voile

Renouvellement du CQP et création du CQP Initiateur Voile : diplôme permettant de couvrir les besoins en encadrement saisonnier : Un CQP plus accessible

Formation Kiteboard

- Création de la qualification « **Premier niveau de sécurisation des compétitions de kiteboard FFVoile** »

Colloque National de la Formation

Après 4 années sans édition, le Colloque National de la Formation « nouvelle formule », s'est réuni au siège de la FFVoile les 9 et 10 décembre 2017. Animé par le pôle Emploi-Formation et les membres du groupe projet n°3 « Dynamisation des formations et structuration de la formation continue des professionnels ». Ce colloque fut l'occasion d'informer sur l'actualité de la formation, d'échanger sur les problématiques et bonnes pratiques territoriales et de travailler sur les dispositifs et leur rénovation éventuelle.

Le colloque a compté 46 participants, élus et techniciens issus de l'ensemble des ligues (Métropole et départements et régions Ultramarins)

En cours, poursuite en 2018 :

Rénovation du règlement des diplômes

Le règlement des diplômes de la FFVoile est actuellement en cours de réécriture pour une lecture plus facile, une meilleure prise en compte de la VAE et l'intégration des nouveaux dispositifs

Plurivalence nautisme :

Ce dossier n'a pas abouti en 2017 suite au refus notamment de la FFCKayak. Les négociations avec le ministère des sports et les autres fédérations pour la création de certificats complémentaires permettant, aux BPJEPS d'être plurivalents dans le domaine du nautisme (kayak, aviron, char à voile) doivent reprendre en 2018.

Nouvelles formations :

*Formation vers les pratiquants en situation de handicap : un cursus d'accompagnateur et d'éducateur Handivoile et Handikite est en préparation *Formation Sport Santé : une collaboration avec les Glénans et la commission sport -santé est en cours autour de la création d'une qualification fédérale permettant l'intervention sur le sport santé et le sport sur ordonnance (cahier des charges CNOSF)

*Formation supports à foil pour nos cadres voile.

Rénovation des formations :

*Formateur national FFVoile : vers une adaptation du dispositif de « recyclage » et une meilleure reconnaissance des compétences.

*Entraîneur : valorisation d'une filière complète : de l'animateur de club à l'entraîneur FFvoile en passant par l'entraîneur régional. Colloque des entraîneurs envisagé fin 2018.

A venir en 2018 et après :**Formation continue des professionnels :**

*Mise en place d'un groupe de travail

*Formation en management : GRH, commercialisation, marketing (accessible aussi aux bénévoles) / collaborations universités- écoles - Accompagnement DEJEPS « directeur de structure » pour les professionnels avec expérience

*Affaires Maritimes : la création de nouveaux petits brevets remplaçant l'actuel Capitaine 200 restreint nécessite une vigilance particulière de la FFVoile afin de préserver les intérêts des professionnels ; les négociations (3 réunions) menées en 2017 n'ont pas été concluantes ; elles reprendront en 2018

*Etude des reconversions envisageables pour nos professionnels dans l'ensemble de la filière du nautisme

Accessibilité des formations :

*Développement de vidéo permettant l'accès aux formations à distance

*Poursuite de la dématérialisation aux autres diplômes

*Développement de contenus de formation en e-learning en collaboration avec l'ENV / formation DE pour les sportifs de haut-niveau dans un premier temps

...



GRUPE PROJET 04 REFORME DU SCRUTIN ET REFORME STATUTAIRE

Sponsor : Henry Bacchini

Co-pilotes : Philippe Meunier et Bernard David

Membres de l'équipage :

Le comité des sages, Présidé par Bernard BONNEAU avec comme membres Delphine Verheyden, Henri Masse, Jean Pierre Ducloy, Luc Astoll, Michel Guillemette, Bernard Meurgey.

Le groupe projet 4 sera composé du comité des sages plus Agnès Fleury, Virginie Touzeau, Charly Fievre.

Le Conseil des Ligues sera également sollicité.

Brief :

Les dernières élections ont démontré, si cela était nécessaire, la complexité du processus électoral. Elles ont également mis en exergue le paradoxe entre une "Fédération de Clubs" et un mode de scrutin incompréhensible qui ne leur permet pas de s'exprimer simplement et directement.

Nous devons reconnecter toutes les cellules du dispositif entre elles. Nous devons libérer et faciliter les échanges et la parole. Nous devons organiser un mode d'expression Politique beaucoup plus simple, lisible par tous et transparent.

Les principes de scrutin de listes et de Grands Électeurs ne doivent pas être pour autant rejetés a priori. Ils permettent, d'une part, la constitution d'une véritable équipe et d'un véritable projet et, d'autre part, la reconnaissance d'échelons territoriaux (Ligues et Comités Départementaux).

La recherche d'une simplification et d'un nouvel équilibre dans les représentations passera probablement par un mix bien pensé.

Nous comparer à d'autres fédérations ou à d'autres processus électoraux ne sera pas inutile.

C'est le principal but de ce Groupe Projet.

En outre, nous profiterons de ce temps de réflexion pour organiser une relecture active de nos statuts en vue de clarifier, nettoyer et simplifier les sujets repérés en contradiction.

Objectifs :

Ce Groupe Projet a pour objectifs :

- de récolter les avis sur les dernières élections locales, régionales et nationales, véritable "stress test" de nos modes opératoires.
- de proposer différents schéma répondant à la recherche de simplicité et de parole directe, même partielle, aux Clubs.
- de proposer les outils capables de soutenir les schémas proposés,
- de proposer un Calendrier de validation et de mise en place,
- d'accompagner le déploiement.
- Les interfaces avec le Conseil des Ligues et le Groupe Projet n°8 (animation / relation avec les Clubs) sont clefs.
- De réfléchir par un sous-groupe spécifique sur le sujet de « l'Éthique », au sein de la FFVoile par le triple projet de l'athlète :

1 le Projet Sportif

2 Projet Professionnel

3 Projet de Vie, projet d'exemplarité, cadre de valeurs...

Le Conseil interviendrait sur : quelles valeurs, quelle exemplarité, quel rayonnement, quels engagements contractuels – Charte ?-quelle communication. L'objectif JO 2024 s'affirme être une chance unique extraordinaire.

Principaux jalons :

Juin 2017 à Septembre 2017 : Constitution du Conseil des Sages, recueil des opinions et des données.

Septembre 2017 à Décembre 2018 : Élaboration des premières pistes et du Calendrier

2018 : Choix du process et des outils afférents

2018 et 2019 : Explication, Communication

2020 : Évaluation du dispositif



GROUPE PROJET 05
MODERNISATION DYNAMISATION DE NOTRE COMMUNICATION POUR LE
DEVELOPPEMENT DE NOS LICENCES ET DU PARTENARIAT

Sponsor : Nicolas Henard

Co-pilotes : Laurence Mezou et Olivier Clermont

Membres de l'équipage : Olivier Avram, Jean-Pierre Lostis, François Pitor, Antonin Coliche, Jonathan Lobert, Charline Pichon, Ed Russo, Gildas Morvan, Lionel Cottin, Christian Le Pape. Un ou deux membres du Dt ESE ? Autres personnes nous ayant contactées ou non ?

Brief :

La santé financière de la FFVoile doit être confortée. Moins de 10% des ressources actuelles sont d'origine externe (non liées aux subventions, non liées aux licences). Les partenariats représentent une opportunité.

Avant de les aborder, nous devons préalablement construire et installer notre image et, bien évidemment, conforter un haut niveau de résultats. Nous pouvons nous "encanailler" un peu : le sérieux n'empêche pas le dynamisme et le fun. Il conviendra de renforcer les notions de ciblage (utilisation des fichiers) et de réseaux sociaux.

Nous devons ensuite développer une approche méthodique des partenaires potentiels (Qui sommes-nous ? Quelles sont nos valeurs ? Qui pouvons-nous intéresser ? Comment les contacter ? Que proposons-nous ?).

Priorité aux supports vidéo (apporter du service aux licenciés et diffuser notre sport de façon virale).

Priorité aux partenaires d'envergure nationale à réseaux régionaux.

Objectifs :

1. un ou deux partenaires complémentaires d'ici 3 ans. Des partenaires ponctuels sur des points ou opérations spécifiques. Vers un Club de Partenaires ?

Principaux jalons :

Dresser l'état des lieux et élaborer une stratégie d'ici le CA de septembre.

Négocier et contractualiser les sous-traitances pour le CA et la pratique budgétaire de décembre.



GRUPE PROJET 06 DIGITALISATION

Sponsor : Stéphane FRETAY

Co-pilotes : Antonin COLICHE et Julien MARTIN

Membres de l'équipage : (mail du 19/6/17)

Paul Gaudin (FFVoile)

Paul Bessereau (freelance com digitale)

Baptiste Roynette (freelance com digitale)

Alex Picot (com digitale)

Olivier Clermont (FFVoile)

Laurence Mezou (CA)

Brief :

La FFVoile et les clubs sont engagés dans une démarche numérique qu'il convient d'amplifier.

La transformation digitale n'est pas une fin en soi mais bien un moyen au service des autres projets.

Aussi, le principal enjeu de ce groupe projet sera de s'adapter aux différents utilisateurs et de leurs besoins en identifiant les solutions, notamment technologiques. Elle devra également s'inscrire dans une logique multi-canal (web, mobile, physique).

Les grands univers identifiés à ce stade sont les sites web et applis (front), les systèmes de gestion et de services (back), les données et les images.

Objectifs :

Les objectifs se déclinent en 2 phases

1. A. CADRAGE

- définir l'ensemble des types d'utilisateur
- lister les besoins de ces utilisateurs ainsi que les éléments disponibles
- définir les chantiers (priorisation - planning - budget)
- définir la méthodologie de travail (qui s'approchera dans la mesure du possible de la méthode agile)
- étudier l'opportunité d'une démarche d'open innovation et d'open data

2. B. DEVELOPPEMENTS - OPERATIONS

- Lancement des chantiers
- Parmi les chantiers identifiés, on peut citer : promotion et amélioration de l'espace licencié (prise de licence, inscription aux régates...), création d'une appli, refonte système FREG, gestion des medias, support à la com digitale, rationalisation et amélioration UX sites web, réflexion sur les infrastructures numériques dans les clubs, mise en place d'outils de collaboration et de partage.

Principaux jalons :

Q3 2017 : Cadrage

Q4 2017 : Mise en place des premiers outils

Q4 2017 : Décision et financement des chantiers 2018

2018 : Chantiers refonte (site, appli).



RAPPORT D'ACTIVITE 2017

GROUPE PROJET 07 RESPONSABILITE SOCIETALE ET ENVIRONNEMENTALE - CITOYENNETE

Sylvie HARLE

Equipage

Sponsor : Sylvie Harlé

Co-pilotes : Cécile Vénuat (2nd à désigner).

Membres de l'équipage : Stéphane Fretay, Matthieu Roynette, Emmanuelle Brouder, Adélie Pomade, Christophe Barrué, Baptiste Meyer, Frédéric Pérez, Lise Vidal, Laure Collin, Jean-Paul Lanvin-Lespiau, Didier Flamme, Denis Horeau

Membres en cours de validation :
Christian Karcher

Membres à identifier : un représentant de la FIN.

Présentation :

Sylvie Harlé :

Elue au BE, Secrétaire Générale FFVoile, Arbitre (juge) internationale, motivation personnelle forte pour ce groupe projet afin de contribuer à faire de notre Fédération une fédération aussi exemplaire que possible en matière environnementale et citoyenne.

Cécile Vénuat :

Assistante de la Commission Centrale d'Arbitrage de la FFVoile, ex conseillère environnement, ex responsable QSE, ex conseillère info énergie, a géré une opération de gestion des déchets avec l'ADEME auprès des artisans, a obtenu une certification ISO 14001 pour une entreprise de transport de déchets.

Stéphane Fretay :

Elu au BE, Vice-président en charge du département ESE.

Laure Collin :

CTN KiteBoard, a participé au bilan carbone du siège de la FFVL, a organisé des modules de formation relative à la connaissance et à la sensibilisation de l'environnement naturel, a mis en place des animations de sensibilisation à l'environnement lors de compétitions : exposition, intervention d'animateur nature, a participé à la rédaction d'un projet dans le programme européen LIFE associant sport et environnement.

Matthieu Roynette :

Auteur du livre "100 pionniers pour la planète" Editions JC Lattes, créateur d'un logiciel pour l'éco gestion des bâtiments et a contribué à développer une entreprise dans l'énergie solaire.

Adélie Pomade :

Juriste / consultante, présidente de la classe Hobie Cat, a organisé une opération déchets en collaboration avec une association lors du dernier national Hobie (été 2017) et a créé l'association Voile Environnement.

Lise Vidal :

Entraîneur RSX Pole France/Pôle espoir, ancienne sportive de haut niveau, a participé à des actions nettoyage de plages sur Marseille.

Baptiste Meyer :

Cadre technique FFVoile, ancien sportif de haut niveau, responsable adjoint du département compétition et performance plus particulièrement en charge du pôle voile légère.

Emmanuelle Brouder :

Chargée de missions au Département ESE, a réalisé des outils à destination des clubs, des opérations de ramassage des bateaux à jeter auprès des clubs, a participé au club DD des fédérations et a réalisé une étude d'impact socio-économique d'une manifestation (SOF de La Rochelle en 2013).

Christophe Barrué :

Directeur de la base nautique d'Hyères.

Christophe Perez :

Président du YC Mauguio Carnon et responsable de formation en gestion et protection de la nature.

Jean-Paul Lanvin-Lespiau :

Administrateur au CPIE des Iles de Lérins et des pays d'azur

Didier Flamme :

Cadre technique FFVoile, en charge de l'organisation des championnats de France jeunes et des grandes épreuves.

Brief

Pourquoi ce Groupe Projet ?

La Fédération Française de Voile est un acteur « public » qui, dans la conduite de ses missions, a un devoir d'exemplarité citoyenne. Elle bénéficie d'une image d'un sport nature "propre" et il est important de la cultiver et de la développer.

Nos activités et nos infrastructures sont susceptibles d'impacter, de manière plus ou moins importante, notre environnement : elles sont en effet susceptibles de produire des déchets, consommatrices d'énergie, génératrices de transports et contribuent donc à l'émission de gaz à effet de serre, et donc au **changement climatique**. Nos pratiques peuvent également avoir un impact sur la biodiversité, sur la qualité de l'eau dans nos terrains de jeu.

Notre Fédération peut et doit donc s'attacher à réduire autant que possible l'impact de ses activités. Elle doit aussi accompagner les structures dans la mise en œuvre des directives gouvernementales et des réglementations environnementales.

Sur le plan sociétal et citoyen, elle a également un rôle à jouer, en s'attachant à être un acteur citoyen responsable :

- en donnant au plus grand nombre, et notamment les plus défavorisés, l'accès à la pratique du sport de la voile;
- en veillant à ce que les professionnels qui œuvrent dans nos structures soient accompagnés tout au long de leur carrière et travaillent dans de bonnes conditions;
- en contribuant au partage intergénérationnel et à la transmission des savoirs, en associant les jeunes à la vie des clubs;
- en veillant à l'équité d'accès pour tous : hommes et femmes, valides et non valides, jeunes et moins jeunes.

Le but de ce groupe est d'identifier des leviers d'action « gagnant – gagnant » : en améliorant et mettant en valeur l'image de notre sport et de notre Fédération, nous faisons le pari que plus de voiles seront sur l'eau, que davantage de pratiquants franchiront la porte d'un club et prendront une licence.

Ce groupe pourra nourrir, ou se nourrir, de la réflexion d'autres groupes projets ou commissions : commission féminine, Groupe Projet 01 sur la refonte des titres, futur comité d'éthique, Conseil des Jeunes, etc...

Objectifs

3. Etat des lieux de ce qui a été fait et des résultats obtenus : Bilan carbone? Actions menées dans les ligues ou les clubs? Bonnes pratiques? Enquêtes auprès des clubs.
4. Benchmark auprès d'autres Fédérations. Identification de "Quick Wins".
5. Analyse de la situation existante (mesure de l'état initial) et consultation d'experts : ADEME, spécialistes dans le domaine de l'action publique.
6. Identification des axes de progrès, de leviers d'actions majeurs long terme.

7. Tests et expérimentations.
8. Evaluation et généralisation.

Principaux jalons envisagés au lancement

- Juin - Novembre 2017 : lancement et premiers retours des actions 1, 2 et 3.
- Actions ponctuelles possibles avec des Quick Wins pendant l'été (exemple : opération récupération des déchets sur les épreuves estivales).
- Début 2018 : action 4 plan d'actions.
- 2018 : tests.
- Fin 2018 évaluation.
- 2019: généralisation et itération/mise à jour des actions en adéquation avec les évolutions réglementaires.

Point d'avancement au 23 février 2018





Les 5 réunions de travail menées (en visio conférence) ont permis de dresser une 1^{ère} liste de chantiers, qui ont été répartis en 3 grandes familles :

- Connaître
- Agir/gérer
- Mesurer/valoriser

Chaque chantier a ensuite été qualifié sur 3 axes :

- Echéance souhaitée/possible ;
- Difficulté perçue avant étude ;
- Coût envisagé avant étude ;

Le tableau suivant donne une 1^{ère} répartition des chantiers entre des sous-groupes de membres du GP:

	Objectifs	Leader	Echéance	Difficulté	Coût
Connaître	Faire l'état des lieux de ce qui a été fait à la FFVoile	Brouder Emmanuelle	Moyen terme	Faible	Peu cher
	Faire le Bilan carbone de la FFV	Venuat Cécile	Long terme	Moyenne	Peu cher
	Lister les bonnes pratiques des autres Fédérations sportives	Vidal Lise	Moyen terme	Faible	Peu cher
	Identifier des sources de financement pour réaliser les actions	Roynette Matthieu	Moyen terme	Moyenne	Peu cher
	Développer notre réseau (partenariats) avec le monde associatif / services publics dans le domaine de l'environnement 	Collin Laure	Court terme	Faible	Peu cher
Agir / Gérer	Lancer des opérations Parking propres/Océan propre 	Venuat Cécile	Court terme	Moyenne	Moyen
	Lancer des opérations "eau du robinet" (ou autres) lors des championnats, en s'appuyant sur des partenaires locaux 	Vidal Lise	Court terme	Moyenne	Peu cher
	Développer le recyclable au sein de la FFVoile (papeterie, consommables..) au siège ou sur les sites de pratique	Venuat Cécile	Moyen terme	Moyenne	Peu cher
	Contribuer à une prise en compte des valeurs RSE dans l'ensemble des secteurs de la FFVoile (calendrier sportif, ..)	Meyer Baptiste	Long terme	Moyenne	Peu cher
	Gérer les bâtiments de la fédération et des clubs de manière plus durable	Harlé Sylvie	Long terme	Moyenne	Moyen
	Intégrer un volet environnement dans les stages (stages de voile, formation de moniteurs..) en donnant les outils et méthodologies aux clubs	Lanvin- Lespiau Jean- Paul	Moyen terme	Faible	Moyen
	Identifier une filière de gestion des déchets pour les clubs	Venuat Cécile	Moyen terme	Forte	Peu cher
Mesurer / Valoriser	Clubs : travailler sur une notion de "label"	Fretay Stéphane	Long terme	Moyenne	Peu cher
	Communiquer sur nos actions 	Pomade Adélie	Court terme	Moyenne	Moyen

NB : pour cette 1^{ère} année, les actions ont été priorisées sur le volet « environnement », le volet sociétal restant à explorer suivant une démarche similaire.

Détail des chantiers « quick wins » (2018)

Connaitre

1. Partenariats avec le monde associatif/services publics

- Résumé de l'objectif

Créer des liens avec les partenaires institutionnels impliqués dans le développement durable et notamment gestion et protection de la nature (ministères en charge des sports, mission DD et pôle ressources sport de nature, ministère en charge de l'écologie, agence de la biodiversité, conservatoire du littoral...), formalisation des relations via des conventions

Objectifs	Actions	Etat d'avancement %
Développer notre réseau	ADEME	10
	CITEO (ex Eco emballages)	0
	CNOSF	0
	Paris 2024	0
	Ministère des sports, de l'écologie	20
	Agence de la biodiversité	0
	Conservatoire du littoral	0
	Tara	40
	CPIE / ecogestes	40
	Léa Nature	0
	Surfrider	10

Agir/Gérer

2. Opérations Parking propres/Océan propre

- Résumé de l'objectif
Organiser des opérations nettoyage sur des épreuves « vitrines » 2018
Actions préventives pédagogiques en amont et pendant l'épreuve
Exposition itinérante
Animation sur site pour les épreuves « jeunes »

3. Opérations « eau du robinet » ou assimilées

- Résumé de l'objectif
Encourager aux bonnes pratiques environnementales/citoyennes sur des épreuves « vitrines » 2018. Exemple : boire de l'eau du robinet (fourniture d'une gourde et/ou récupération des bouteilles plastiques vides.etc).
Actions pédagogiques en amont et pendant l'épreuve
Animation sur site pour les épreuves « jeunes »

Objectifs	Actions	Etat d'avancement %
Opérations régates responsable	Cibler les épreuves/stages nationaux famille de pratique	80
	Lister les associations locales par épreuve	10
	Modifier le cahier des charges de la FFVoile	30
	Créer une chartre d'engagement	20
	Créer des documents de communication	20
	Sélectionner l'exposition itinérante	10
	Recherche de lots/récompense	30
	Intégration dans les IC	0
	Choix de la dotation eau (gourde, fournisseur...)	30
	Demande de devis/sponsor gourde bioplastique	20
	Organisation sur les championnats de France	20

Mesurer/Valoriser

4. Communiquer sur nos actions

- Résumé de l'objectif
 - Etablir un plan de communication
 - Messages cibles
 - Plateforme « Idées Actions »
 - Campagne « adopte une plage » signée par de grands marins.

Objectifs	Actions	Etat d'avancement %
Communiquer, faire savoir	Créer une plateforme collaborative	10
	Campagne "adopte une plage"	0
	Bâtir un plan (stratégie) de communication	40
	Rédiger des documents de présentation de la démarche	20
	Présentation PPT démarche	80
	Estampiller les régates propres sur le calendrier FFV avec le logo	10



GROUPE PROJET 08 ANIMATION DES CLUBS ET DES TERRITOIRES

Sponsor : Nicolas Hénard

Co-pilotes : Valérie Darrou et Jacques Cathelineau

Membres de l'équipage : potentiellement tous les membres du Conseil d'Administration en tant que lien avec les acteurs de terrain. Il nous faut encore recenser des personnalités qualifiées.

Pierre Caste, Eric Pelaprat, Christophe Dumoulin, Eric Limouzin, Eric Mahieu, Pascal Berthault, Cédric Leroy (DTN Adjoint),

Brief :

La notion de "Fédération de Clubs" nous impose une efficace "Animation des Clubs" et un solide "Ancrage Territorial" ! Ce constat vaut autant pour la pratique Loisir que pour la pratique Compétitive.

L'écoute des acteurs de terrain a fait apparaître la nécessité de développer les contacts entre les Structures Affiliées et leur Fédération. Le plus souvent, les idées existent, il convient simplement de les diffuser. Ce n'est pas simple...

Les objectifs et les ambitions de la Fédération sont, par essence, la somme des objectifs des Ligues, la somme des Objectifs des Comité Départementaux ou bien encore la somme des performances des Clubs. L'égalité est théoriquement parfaite.

En amont, la cohérence des différents niveaux de projet est incontournable.

En action, coordination et communication sont nécessaires.

Objectifs :

Ce Groupe Projet a pour objectifs :

- de tracer l'état des lieux et des relations entre les différentes parties prenantes,
- -de proposer une stratégie d'animation fondée sur "Plus de Voiles sur l'eau" et "Plus de Licences et Plus de titres",
- de proposer des objectifs chiffrés et les évaluations afférentes,
- de bâtir une méthodologie qui débouche sur une véritable coordination des projets (Club-Bassin-Comité Départemental-Ligue-Fédération),
- -de construire les outils nécessaires aux partages et à la diffusion des bonnes pratiques, à la mutualisation de certains moyens,
- de proposer un réseau d'animateurs.

L'interface avec le Conseil des Ligues et le Groupe Projet n°1 (Réforme des Titres Fédéraux) est clef.

Principaux jalons :

Juin 2017 à Septembre 2017 : État des lieux.

Septembre 2017 à Décembre 2018 : Stratégie et Méthodologie

2018 : Calage des Stratégies

2018 et 2019 : Développement des Outils et du Réseaux d'Animation

2020 : Évaluation du dispositif.