

FEDERATION FRANCAISE DE VOILE

# BILAN ET COMPTE DE RESULTAT DE L'EXERCICE 2017

Assemblée Générale 2017 – 24 mars 2018



PARTENAIRE  
OFFICIEL



PARTENAIRE  
FÉDÉRAL

**FÉDÉRATION FRANÇAISE DE VOILE**  
17, rue Henri Bocquillon 75015 Paris  
Tél : 01 40 60 37 00 - Fax : 01 40 60 37 37 - [www.ffvoile.fr](http://www.ffvoile.fr)

La Fédération Française de Voile est l'autorité nationale de la voile, membre de l'I.S.A.F. du C.N.O.S.F. Reconnue d'utilité publique par décret du 20/12/72

ACTIF  
BILAN ARRETE AU 31 DECEMBRE 2017

	<u>BRUT</u>	<u>AMORTISS. PROVISIONS DEPRECIATIONS</u>	<u>NET</u>	<u>EXERCICE PRECEDENT NET</u>
<b>ACTIF</b>				-
<b><u>ACTIF IMMOBILISE</u></b>				
<b><u>IMMOBILISATIONS CORPORELLES &amp; INCORPORELLES</u></b>				
Immobilisations incorporelles				61 982
<i>Sous Total Immos Incorporelles</i>	583 835	521 252	62 583	61 982
Terrain	755 469		755 469	755 469
Constructions	4 306 582	2 937 516	1 369 066	1 207 680
Autres Immobilisations corporelles	4 721 277	4 120 989	600 288	604 170
Immobilisations en cours	64 982	-	64 982	-
<i>Sous Total Immos Corporelles</i>	9 848 310	7 058 505	2 789 805	2 567 319
Parts sociales SVIF	19 200		19 200	19 200
Parts "BRED"	48 103		48 103	48 103
Dépôts et Cautionnements	7 934		7 934	23 845
Avances permanentes				1 500
<i>Sous Total Immos Financières</i>	75 237	-	75 237	92 648
<b>TOTAL ACTIF IMMOBILISE</b>	<b>10 507 382</b>	<b>7 579 757</b>	<b>2 927 625</b>	<b>2 721 948</b>
<b><u>ACTIF CIRCULANT</u></b>				
<b><u>STOCKS</u></b>	150 065		150 065	163 916
Acomptes s/frais	17 900		-	-
Acomptes fournisseurs	55 717		55 717	76 239
Clubs débiteurs	115 326		115 326	82 999
Clubs douteux	14 494	14 494	-	-
Clients	580 487		580 487	655 100
Clients Douteux	4 869	4 869	-	-
Clients Factures à établir	9 360		9 360	42 559
Autres créances	1 582 546	60 154	1 522 392	1 418 821
Valeurs mobilières placement	1 670		1 670	1 670
Disponibilités	555 549		555 549	247 920
	3 087 983	79 517	3 008 466	2 689 224
<b><u>CPTE DE REGULARIS.</u></b>				
Charges const. Avance	151 941		151 941	110 444
	151 941		151 941	110 444
	<b>13 747 306</b>	<b>7 659 274</b>	<b>6 088 032</b>	<b>5 521 616</b>

**PASSIF**  
**BILAN ARRETE AU 31 DECEMBRE 2017**

	<u>EXERCICE</u> <u>PRECEDENT</u>	
<b>FONDS PROPRES</b>		
Fonds associatifs	2 092 825	2 052 081
Résultat de l'exercice	119 663	40 744
	2 212 488	2 092 825
<b>SUBVENTIONS D'INVESTISSEMENT</b>		
Subventions d'investissement	5 053 586	4 653 532
Quote part subvention d'investissement MS/CNDS	- 4 635 285	- 4 400 805
	418 301	252 727
<b>PROVISION POUR RISQUES EXCEPT</b>		
		-
<b>FONDS DEDIES MS</b>		
	106 039	12 973
<b>EMPRUNTS</b>		
	156 805	387 608
<b>CAUTIONS RECUES</b>		
		-
<b>DETTES</b>		
Banque - BPCA		-
Avances sur commandes licences et autres	211 161	153 113
Dettes fiscales et sociales	689 072	662 028
Dettes "Fournisseurs"	1 690 379	1 401 530
Dettes Fournisseurs "Echange de Biens"		-
Autres dettes	152 595	107 954
	2 743 207	2 324 625
<b>CPTE DE REGULARISATION</b>		
<b>PRODUITS CONSTATES D'AVANCE</b>	451 192	450 859
	6 088 032	5 521 617

**BILAN ARRETE AU 31 DECEMBRE 2017  
ACTIF IMMOBILISE**

**IMMOBILISATIONS FINANCIERES**

**DETAIL DU POSTE**  
**"DEPOTS ET CAUTIONNEMENTS"**

	<b><u>BRUT</u></b>	<b><u>EXERCICE PRECEDENT</u></b>
<b><u>DEPOT DE GARANTIE :</u></b>		
ROSIER Brigitte EX SGIC 91 Avenue Kléber	950	856
Télépéage	30	30
Cabinet EX BURGER 101, Rue de Prony 75017 PARIS	2 147	2 147
DOMOTEC Le Technopolis 145, Rue J. J Rousseau 92130 ISSY LES MOULINEAUX	913	913
TOTAL 24 Cours MICHELET 92069 PARIS LA DEFENSE	3 200	3 200
CABINET FESSART 205 Rue St Honoré 75001 PARIS	-	1 580
RENAULT Vendeur : SCADA Concessionnaire Kerfontaine - 56042 AURAY Cédex	694	694
BAIL SAILING ONE	-	4 050
AUCKLAND-MONDIAL ISAF	-	8 375
VIPARIS-SALON NAUTIQUE	-	2 000
ROSIER Brigitte (garage)		

**7 934**

**23 845**

**BILAN ARRETE AU 31 DECEMBRE 2017**  
**ACTIF IMMOBILISE**

**" IMMOBILISATIONS INCORPORELLES "**

LOGICIEL	137 264	128 470	8 793
WEB NET	46 350	46 350	-
E COMMERCE -INSCRIPTIONS AUX EPREUVES -ADHESIONS	309 413	309 413	-
FAIRE DE LA VOILE	17 259	15 198	2 061
DEMATERIALISATION CERTIFICATS FEDERAUX	35 539	13 804	21 736
PROJET FREG 2	38 010	8 017	29 993
<b>SOUS TOTAL</b>	<b>583 835</b>	<b>521 252</b>	<b>62 583</b>

**" IMMOBILISATIONS CORPORELLES "**

	<u>BRUT</u>	<u>AMORTISSEMENTS</u>	<u>NET</u>
TERRAIN	755 469	-	755 469
IMMEUBLE	3 079 633	1 897 599	1 182 034
MATERIEL ROULANT	864 591	675 223	189 367
MATERIEL NAUTIQUE	2 652 485	2 329 260	323 225
MATERIEL DE BUREAU	139 044	138 603	440
MATERIEL DIVERS	393 336	351 116	42 220
MATERIEL INFORMATIQUE	671 823	626 786	45 036
AGENCEMENTS SIEGE	1 226 949	1 039 917	187 032
<b>SOUS TOTAL</b>	<b>9 783 328</b>	<b>7 058 505</b>	<b>2 724 823</b>
IMMOBILISATIONS EN COURS	64 982		64 982
<b>TOTAL IMMOBILISATIONS</b>	<b>10 432 145</b>	<b>7 058 505</b>	<b>2 852 388</b>

**BILAN ARRETE AU 31 DECEMBRE 2017**

**ACTIF CIRCULANT**

<b><u>DETAIL DU POSTE</u></b> <b><u>"ACOMPTE S/FRAIS"</u></b>	<b><u>BRUT</u></b>	<b><u>PROVISION</u></b>	<b><u>EXERCICE PRECEDENT</u></b>	
			<b><u>BRUT</u></b>	<b><u>PROVISION</u></b>
AUTRES QUE FOURNISSEURS *	17 900	-	-	-
	<b>17 900</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<i>* COUREURS/ENTRAINEURS/ KINESITHEREPEUTES/ RESPONSABLES DEPARTEMENTS</i>				
<b><u>FOURNISSEURS</u></b>				
FOURNISSEURS DEBITEURS	35 996	-	40 848	-
ACOMPTE S/ FOURNISSEURS	19 721	-	29 818	-
AVOIRS NON RECUS	-	-	5 573	-
	<b>55 717</b>	<b>-</b>	<b>76 239</b>	<b>-</b>

**BILAN ARRETE AU 31 DECEMBRE 2017**  
**ACTIF CIRCULANT**

**DETAIL DES POSTES**

**"CLIENTS" et "CLIENTS DOUTEUX"**

	<u>BRUT</u>	<u>PROVISION</u>	<u>EXERCICE PRECEDENT</u>	
			<u>BRUT</u>	<u>PROVISION</u>
CLUBS DEBITEURS	113 718		72 496	15 652
CLIENTS CLUBS (en prélèvement)	1 608		24 420	
CLUBS DOUTEUX	14 494	14 494	12 594	12 594
CLIENTS CLUBS (avances)	-		1 735	
CLIENTS	580 487		668 560	13 460
CLIENTS DOUTEUX	4 869	4 869	9 416	9 416
CLIENTS, FACTURES A ETABLIR	9 360		42 559	-

**724 535**

**19 363**

**831 782**

**51 123**

**BILAN ARRETE AU 31 DECEMBRE 2017  
ACTIF CIRCULANT**

**DETAIL DU POSTE**  
**"AUTRES CREANCES"**

	<u>BRUT</u>	<u>PROVISION</u>	<u>EXERCICE PRECEDENT</u>	
			<u>BRUT</u>	<u>PROVISION</u>
<b><u>SUBVENTIONS A RECEVOIR</u></b>	462 979	60 154	345 948	-
<i>MINISTERE DES SPORTS</i>	1 500		-	
<i>CNDS</i>	397 583	60 154	242 608	
<i>CNOSE</i>	-		83 100	
<i>ORGANISMES PUBLICS SUR HYERES</i>	6 000		14 000	
<i>SUBVENTIONS DIVERSES</i>	57 896		6 240	
<b><u>PRODUITS A RECEVOIR</u></b>	1 070 525		959 897	
<b><u>PERSONNEL</u></b>	10 523	-	4 121	-
<b><u>TICKETS RESTAURANT</u></b>		-	13 444	-
<b><u>TVA A RECUPERER</u></b>	38 520		93 963	-
<b><u>IMPOT SOCIETES</u></b>	-		1 447	
	<b>1 582 546</b>	<b>60 154</b>	<b>1 418 821</b>	<b>-</b>



**BILAN ARRETE AU 31 DECEMBRE 2017  
ACTIF CIRCULANT**

DETAIL DU POSTE  
"VALEURS MOBILIERES DE PLACEMENT"

	<u>BRUT</u>	<u>EXERCICE PRECEDENT</u> <u>BRUT</u>
<b>BPCA (Sailing World Cup)</b>	<b>1 670</b>	1 670
FONDS COM PLAC.	1 670	1 670

**BILAN ARRETE AU 31 DECEMBRE 2017**  
**ACTIF CIRCULANT**

**DETAIL DU POSTE**  
**"DISPONIBILITES"**

	<u>BRUT</u>	<u>EXERCICE</u> <u>PRECEDENT</u> <u>BRUT</u>
BPCA Sailing Wold Cup	1 993	3 963
BRED	131 184	209 751
BRED -Compte en devises	11 576	
BRED - CYBER PLUS (paiements en ligne)	138 925	1 913
BANQUE POSTALE	13 242	24 133
CAISSE	1 312	1 022
CAISSE Sailing World cup (Ex Sof)	1 389	1 210
LIVRET B	255 929	5 929
	<b>555 549</b>	<b>247 920</b>

**BILAN ARRETE AU 31 DECEMBRE 2017  
COMPTE DE REGULARISATION**

DETAIL DU POSTE  
"CHARGES CONSTATEES D AVANCES"

	<u>BRUT</u>	<u>EXERCICE PRECEDENT</u>
<u>CHARGES CONSTATEES D'AVANCE</u>		
TELEPHONE-FAX-PHOTOCOPIEUR-AFFRANCHISSEMENT	320	-
ASSURANCES	12 371	5 110
ABONNEMENT DOCUMENTATION	1 151	1 056
ABONNEMENT TRANSPORT	13 878	8 357
ABONNEMENT AUTRES	3 032	8 986
BILLETS AVION	24 705	10 999
LOCATION/FRAIS DE SEJOUR	52 786	29 763
INFORMATIQUE		216
IMPRIMEURS	1 184	22 663
MAINTENANCE	11 552	14 567
DIVERS	7 020	8 727
INSCRIPTIONS-COTISATIONS	23 940	
	151 941	110 444

**BILAN ARRETE AU 31 DECEMBRE 2017**  
**DETTES**

**DETAIL DU POSTE**

**"AVANCES SUR COMMANDES LICENCES ET AUTRES"**

		<u>EXERCICE</u> <u>PRECEDENT</u>			
CLUBS	105 358	102 661			
CLIENTS "AVOIR A ETABLIR ET AUTRES AVOIRS		3 677			
CLIENTS Avances et acomptes reçues/commandes	9 026	11 851			
CLUBS CREDITEURS	54 178	43			
RABAIS-REMISES-RISTOURNES ACCORDES	42 600	34 880			
	<table border="1"><tr><td>211 161</td><td style="text-align: center;">-</td></tr></table>	211 161	-	<table border="1"><tr><td>153 113</td></tr></table>	153 113
211 161	-				
153 113					

**BILAN ARRETE AU 31 DECEMBRE 2017**

**DETTES**

**DETAIL DU POSTE : "FOURNISSEURS"**

	<b><u>BRUT</u></b>	<b><u>EXERCICE PRECEDENT</u></b>
FOURNISSEURS	1 335 740	1 189 134
FOURNISSEURS IMMOBILISATIONS	339 488	-
FOURNISSEURS FACT NON PARVENUES	15 151	202 246
CREDITEURS DIVERS		10 151

**1 690 379**

**1 401 530**

**BILAN ARRETE AU 31 DECEMBRE 2017  
DETTES**

**DETAIL DU POSTE**  
**"DETTES FISCALES ET SOCIALES"**

		<u>EXERCICE</u> <u>PRECEDENT</u>
<b><u>DETTES FISCALES</u></b>	<b>111 401</b>	158 028
TAXES SUR SALAIRES	131	46 038
TVA A PAYER	28 355	76 632
TAXE D'APPRENTISSAGE	9 725	10 597
AGEFIPH (Travailleurs Handicapés)	-	-
IMPOT SOCIETES	47 789	-
IMPOT AUTRES (CVAE+REG PRORATA TVA)	25 402	24 761
<b><u>DETTES SOCIALES</u></b>	<b>168 831</b>	165 363
URSSAF-POLE EMPLOI	104 871	109 793
AG2R (Ex Réunica-Resurca)	27 281	23 737
RESURCA	-	-
ADREA (Ex Quatrem)	-	-
AXA (prévoyance Cadres)	6 697	2 849
SNM (Prévoyance Personnel non cadre)	1 101	1 845
EFFORT A LA CONSTRUCTION	13 382	6 947
FORMATION CONTINUE	15 499	20 191
AGESSA	-	-
<b><u>PERSONNEL / Comité d'Entreprise</u></b>	<b>243 356</b>	174 219
<b><u>PERSONNEL / Compte Epargne Temps</u></b>	<b>17 637</b>	7 514
<b><u>CONGES PAYES - PERSONNEL</u></b>	<b>147 846</b>	156 904
	<b>689 072</b>	662 028

**BILAN ARRETE AU 31 DECEMBRE 2017**  
**DETTES**

**DETAIL DU POSTE "AUTRES DETTES"**

		<u>EXERCICE</u> <u>PRECEDENT</u>
<b>CHARGES A PAYER</b>	<b>148 860</b>	<b>104 281</b>
ADMINISTRATION	116 585	103 081
COMMUNICATION-PARTENARIAT	4 269	
VOILE LEGERE	5 818	
DEVELOPPEMENT	1 000	
HAUT NIVEAU	7 181	
FORMATION	3 725	
HABITABLE	6 927	1 200
CREDITEURS DIVERS	3 355	
<b>CHEQUES EN RAPPROCHEMENT</b>	<b>3 735</b>	<b>3 140</b>
	<b>152 595</b>	<b>107 421</b>

BILAN ARRETE AU 31 DECEMBRE 2017

COMPTE DE REGULARISATION

DETAIL DU POSTE  
"PRODUITS CONSTATES D'AVANCE"

		<u>EXERCICE</u> <u>PRECEDENT</u>
LICENCES ADULTES	144 704	116 655
LICENCES JEUNES	19 908	17 948
PRIMO ADULTES	185 416	195 140
PRIMO JEUNES	99 792	109 676
PRIMO JEUNES/ADULTES	1 372	
DIVERS		11 440
	<b>451 192</b>	- <b>450 859</b>



**Budget FFVoile - Investissement**

K Euros	Budget corrigé CA 03/12/17	FFVOILE 2017	CNDS 2017	CONVENTION OBJECTIFS 2017	FONDS DEDIES 2017	REALISE 2017	REALISE 2016
<b>Administration</b>							
Mobilier	10					0	7
Informatique	50	36				36	18
Dématérialisation des livrets formation						0	37
Travaux de Copropriété	54						
Travaux Immeuble	45	36				36	0
FREG2	20	20				20	18
<b>Total Administration</b>	<b>179</b>	<b>92</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>92</b>	<b>80</b>
Organisation d'Epreuves et Logistiques	6	9				9	2
<b>TOTAL DEPARTEMENT VIE FEDERALE</b>	<b>185</b>	<b>101</b>		<b>0</b>	<b>0</b>	<b>101</b>	<b>82</b>
<b>Haut Niveau Non Olympique</b>							
<b>Haut Niveau Olympique</b>							
Achat Matériel Coureurs	565	60	145	244	0	450	337
Utilisation des fonds de cession de matériel financé par le MS	121	37	0	0	0	37	0
Achat Matériel Entraîneurs	30	0	0	11	0	11	29
Médical HN	0						
Filières Haut Niveau	0						
<b>TOTAL HAUT NIVEAU</b>	<b>716</b>	<b>97</b>	<b>145</b>	<b>255</b>	<b>0</b>	<b>497</b>	<b>366</b>
<b>Habitable</b>							
<b>Voile Légère</b>							
<b>Corpo</b>							
<b>Sport de la Femme</b>							
<b>TOTAL ANIMATION SPORTIVE</b>	<b>0</b>					<b>0</b>	
Sailing World Cup	0					0	
<b>TOTAL DEVELOPPEMENT</b>	<b>0</b>					<b>0</b>	
<b>TOTAL ARBITRAGE TE REGLEMENTATION</b>	<b>0</b>					<b>0</b>	
<b>TOTAL COMMISSION MEDICALE</b>	<b>0</b>	<b>1</b>				<b>1</b>	
<b>TOTAL FORMATION</b>	<b>0</b>					<b>0</b>	
<b>TOTAL DIVERS</b>	<b>0</b>	<b>19</b>				<b>19</b>	<b>1</b>
<b>TOTAL COMMUNICATION</b>	<b>0</b>					<b>0</b>	
<b>INVESTISSEMENT TOTAL GENERAL</b>	<b>901</b>	<b>219</b>	<b>145</b>	<b>255</b>	<b>0</b>	<b>619</b>	<b>448</b>
<b>REMBOURSEMENT EMPRUNTS BOCQUILLON</b>	<b>230</b>	<b>230</b>				<b>230</b>	<b>221</b>

**ADMINISTRATION**

DETAIL DES POSTES	EXERCICE 2017	EXERCICE 2016
<b>FRAIS LOCAUX</b>	<b>207 080</b>	<b>217 943</b>
Charges co-propriété	66 574	61 064
Loyer	11 821	20 538
EDF	11 736	13 198
Entretien et fourniture	36 614	35 461
Assurance	5 258	5 517
Taxe Foncière	72 771	75 705
Divers	2 306	6 460
<b>FRAIS GENERAUX</b>	<b>119 547</b>	<b>121 222</b>
Matériel divers		
Fournitures de bureau	5 622	8 084
Frais photocopieurs	16 924	17 946
Entretien matériel bureau		-
Sécurité immeuble	20 698	25 645
Affranchissement	24 520	25 876
Téléphone / fax	10 480	8 620
Documentation / abonnement	5 166	3 141
Services Extérieurs Divers	291	5 135
Chancellerie / Dons	7 999	109
Cotisations / Taxes diverses	23 278	19 985
Frais financiers / Agios arrêté de cpte	4 570	6 681

	EXERCICE 2017	EXERCICE 2016
<b>GESTION LICENCES / CARTES VOILE</b>	<b>840 405</b>	<b>836 359</b>
Gestion Licences	47 143	60 977
Assurances des licences	793 262	775 382

**COMPTE DE RESULTAT DE L'EXERCICE 2017 (1ère partie)**

RUBRIQUES	France	EXPORT	NET AU 31/12/2017	NET (N-1)
Production vendue ,services	7 834 091		7 834 091	7 510 963
<b>Chiffres d'Affaires nets</b>	<b>7 834 091</b>		<b>7 834 091</b>	7 510 963

Subventions d'exploitation			2 945 899	2 992 768
Reprises sur amortissements et provisions , transfert de charges			175 956	204 781
Autres produits			1 828	322 587
<b>PRODUITS D'EXPLOITATION</b>			<b>10 957 774</b>	<b>11 031 098</b>
<b>CHARGES EXTERNES</b>				
Achats de la boutique			625 637	413 392
Variation de stock			16 479	27 536
Achats de matières et autres approvisionnements			12 326	4 637
Autres achats et charges externes			5 786 889	6 185 998
<b>TOTAL Charges Externes</b>			<b>6 441 331</b>	<b>6 576 491</b>
<b>IMPOTS , TAXES ET VERSEMENTS ASSIMILES</b>			<b>312 103</b>	340 610
<b>CHARGES DE PERSONNEL</b>				
Salaires et traitements			1 450 503	1 677 614
Charges sociales			739 814	696 322
<b>TOTAL Charges du Personnel</b>			<b>2 190 317</b>	<b>2 373 937</b>
<b>DOTATIONS EXPLOITATION</b>				
Dotations aux amortissements sur immobilisations			460 235	646 746
Dotations aux provisions sur actif circulant			87 517	23 397
Dotations aux provisions pour risques et charges			-	-
<b>TOTAL Dotations d'Exploitation</b>			<b>547 752</b>	<b>670 143</b>
<b>AUTRES CHARGES D'EXPLOITATION</b>			<b>1 372 274</b>	1 326 111
<b>CHARGES D'EXPLOITATION</b>			<b>10 863 777</b>	<b>11 287 292</b>
<b>RESULTAT D'EXPLOITATION</b>			<b>93 997</b>	- 256 194

**COMPTE DE RESULTAT DE L'EXERCICE 2017 (2ème partie)**

RUBRIQUES	France	EXPORT	NET AU 31/12/2017	NET (N-1)
<b>RESULTAT D'EXPLOITATION</b>			<b>93 997</b>	- 256 194
<b>PRODUITS FINANCIERS</b>				
Autres intérêts et produits assimilés			9 200	8 545
Différences positives de change				
<b>TOTAL Produits financiers</b>			<b>9 200</b>	<b>8 545</b>
<b>CHARGES FINANCIERES</b>				
Intérêts et charges assimilés			12 154	22 014
Différences négatives de change			111	
<b>TOTAL Charges financières</b>			<b>12 265</b>	<b>22 014</b>
<b>RESULTAT FINANCIER</b>			<b>- 3 065</b>	- 13 469
<b>RESULTAT COURANT AVANT IMPOTS</b>			<b>90 932</b>	- 269 663
<b>PRODUITS EXCEPTIONNELS</b>				
Produits exceptionnels sur opérations de gestion			182	26 510
Produits exceptionnels sur opérations en capital			299 874	373 510
				-
			<b>300 056</b>	<b>400 019</b>
<b>CHARGES EXCEPTIONNELLES</b>				
Charges exceptionnelles sur opérations de gestion			26 466	18 262
Charges exceptionnelles sur opérations de capital			8 008	65 851
Charges exceptionnelles su su exercices antérieurs			94 549	
			<b>129 023</b>	<b>84 113</b>
<b>RESULTAT EXCEPTIONNEL</b>			<b>171 033</b>	<b>315 907</b>
Engagements réalisés avec les subventions du Ministère N-1			106 039	12 973
Report des subventions du Ministère non utilisées			12 973	18 105
Impôts sur les bénéfices			49 236	10 631
<b>TOTAL DES PRODUITS</b>			<b>11 280 002</b>	<b>11 457 768</b>
<b>TOTAL DES CHARGES</b>			<b>11 160 339</b>	<b>11 417 023</b>
<b>BENEFICE DE L'EXERCICE</b>			<b>119 663</b>	<b>40 745</b>