

FEDERATION FRANCAISE DE VOILE

RAPPORT MORAL

du Président

Assemblée Générale 2017 – 24 mars 2018



PARTENAIRE
OFFICIEL



PARTENAIRE
FÉDÉRAL

FÉDÉRATION FRANÇAISE DE VOILE
17, rue Henri Bocquillon 75015 Paris
Tél : 01 40 60 37 00 - Fax : 01 40 60 37 37 - www.ffvoile.fr

La Fédération Française de Voile est l'autorité nationale de la voile, membre de l'I.S.A.F. du C.N.O.S.F. Reconnue d'utilité publique par décret du 20/12/72

Mes chers amis, je suis très heureux de m'adresser à vous dans le cadre de cette Assemblée Générale 2017. C'est évidemment l'occasion pour moi d'effectuer un bilan de cette première année en ma qualité de Président de notre belle Fédération. L'an passé, à cette même période, en ce même lieu, vous avez élu une équipe, vous m'avez élu, vous m'avez accordé votre confiance pour cette Olympiade. Je souhaite de nouveau vous en remercier. La première année vient de s'écouler et je mesure pleinement aujourd'hui la responsabilité qui est la mienne et c'est pourquoi j'œuvre depuis mon élection pour répondre à vos attentes et à celles de nos pratiquants.

Afin de réaliser le programme ambitieux que je vous avais présenté il y a un an, ma première priorité a été de constituer une équipe solide pour m'épauler, une équipe composée à parité de Femmes et d'Hommes engagés. Je suis aujourd'hui fier d'être entouré d'un équipage solidaire, riche de sa diversité et de sa complémentarité. Cet équipage m'accompagne quotidiennement dans la réalisation de nos projets fédéraux.

Avant d'évoquer ces projets de façon plus détaillée, je souhaite à nouveau partager avec vous l'immense plaisir qui nous a été confirmé le 13 septembre dernier depuis Lima : l'organisation des Jeux Olympiques et Paralympiques en France en 2024. Je fais volontairement référence à la France et non à Paris pour deux raisons :

- D'une part, comme vous le savez, parce que les épreuves de voile auront lieu à Marseille avec une marina olympique au Roucas-Blanc qui sublimerà à la fois notre sport et la Méditerranée. La cité phocéenne dispose d'un savoir-faire internationalement reconnu dans l'accueil et l'organisation de manifestations nautiques. Nous travaillons d'ores et déjà avec les acteurs locaux pour être à la hauteur de cet événement unique. Les premières réunions organisées sans attendre avec les élus de la ville de Marseille laissent présager un événement à la hauteur de nos espérances. Entendre résonner la Marseillaise à Marseille... Et ne nous interdisons pas de rêver que pour la première fois dans l'histoire olympique une épreuve de course au large et de Kiteboard y voient le jour et que le Paravoile y retrouve sa place...mais chaque chose en son temps...
- D'autre part, bien plus qu'un projet d'un territoire, les Jeux Olympiques constituent un défi et un challenge immenses pour l'ensemble de la voile française. Si Marseille sera évidemment notre base avant, il est primordial que tous nos territoires (de la métropole à l'Outre-Mer, des régions littorales aux espaces intérieurs) se mobilisent au service de cette ambition partagée. Nous avons la chance, grâce à l'activité que vous proposez au niveau local et régional, d'avoir un réservoir unique en termes de compétences, d'expertises, de potentiels sportifs. Nous pouvons et devons valoriser ces multiples ressources dans nos bases arrières pour former notre « Génération 2024 » et ainsi faire des JO une pleine réussite dans six ans mais surtout sur le long-terme avec un héritage durable pour le développement de notre sport. Des Jeux Olympiques utiles... !

Une fois par siècle... Au-delà d'un magnifique événement, il s'agit d'une chance inouïe pour notre sport.

Si nous avons eu l'occasion en 2017 de nous réjouir de cette annonce olympique, nous avons aussi pu savourer de grands moments de voile.

Je pense évidemment aux prouesses de nos coureurs au large qui ont su nous captiver tout au long de l'année : de début janvier avec l'épilogue de cette très belle édition du Vendée Globe ponctuée par la victoire d'un marin d'exception en la personne d'Armel Le Cléac'h au terme d'un magnifique duel avec Alex Thomson, jusqu'aux mois de novembre et décembre marqués par l'exploit de François Gabart. Avec ce record de 42 jours 16 heures 40 minutes et 35 secondes pour effectuer le tour du monde en solitaire, François déloge un autre grand ambassadeur de la voile française, en la personne de Thomas Coville qui a été honoré par le titre de marin de l'année en 2017.

Et puisque j'évoque le terme d'ambassadeur de notre beau sport, comment ne pas rendre hommage à Antoine Albeau qui a décroché son 24^{ème} titre mondial en funboard, discipline dans laquelle Delphine Cousin nous représente aussi brillamment chez les femmes.

En voile olympique, l'année 2017 était certes une année de transition après les belles performances de Rio mais notre Equipe de France continue d'avoir faim de médailles à l'image d'un Jonathan Lobert, Champion d'Europe et Vice-Champion du Monde en Finn. Ces résultats sont prometteurs et cela tombe bien puisque 2018 est une année charnière avec en point d'orgue le Mondial à Aarhus qui sera sélectif en vue des JO de Tokyo.

Enfin, j'avais insisté devant vous l'année dernière sur l'importance pour la FFVoile de faciliter l'intégration du kite dans la grande famille de la voile française et j'y reviendrai un peu plus tard. Mais il convient dès maintenant de mettre en avant les beaux résultats de nos français au niveau international avec en chef de file Nicolas Parlier éblouissant l'an dernier (10 victoires sur 11 compétitions internationales disputées) chez les garçons et Alexia Fancelli chez les filles.

Nous pouvons également constater avec plaisir que la relève est bien présente et que notre jeunesse dynamique s'est encore illustrée sur tous les fronts, de la course au large aux dériveurs, de l'Inshore au Kite, de la planche à voile au catamaran... Il m'est impossible de citer tous nos jeunes champions qui ont représenté fièrement la France l'an dernier mais saluons les belles performances du dispositif Team France Jeunes notamment lors de la Red Bull Youth America's Cup 2017, d'Hippolyte Machetti et Sidoine Dantès qui furent Champions du Monde Jeunes 470 (et 4ème lors du Mondial Seniors) ou encore de Tim Mourniac et Charles Dorange, très beaux vainqueurs par exemple du classement Jeunes du Tour de France à la voile. Lors des Championnats du Monde Jeunes, à Sanya en Chine, nous avons pu vibrer avec Théo Revil et Gaultier Guevel qui ont atteint le graal en 29er garçons tandis que Violette Dorange et Camille Orion sont de nouveau montées sur le podium en 420 femmes. Que de belles promesses pour le futur de la voile française ! A court-terme, certains de nos athlètes viseront déjà Buenos Aires et les Jeux Olympiques de la Jeunesse en octobre prochain où la planche à voile, le catamaran mixte et le kite seront représentés. Parions que la plupart d'entre eux se projettent déjà plus loin avec la perspective d'exceller à domicile en 2024. Notre mission est déjà de les y accompagner.

S'il était possible de résumer une telle santé ; la voile française a encore brillé en 2017 grâce à ses magnifiques champions et leurs entraîneurs. Inspirons nous de ces athlètes d'exception pour nous aussi, en tant que fédération, rechercher la haute performance dans tous les secteurs de notre activité. Cette ambition a motivé l'action de mon équipe depuis un an comme je souhaite vous le démontrer dans cette deuxième partie de rapport moral.

La performance de la FFVoile peut se décliner dans l'ensemble de notre activité et se mesurer selon différents indicateurs que j'avais présentés dans le programme qui a reçu votre adhésion l'an dernier. Pour mémoire, celui-ci était composé de quatre grands items que je vous propose de rappeler et ainsi faire un bilan de l'avancement de nos actions.

Le 1er sujet concerne l'ardente nécessité de revenir à une Fédération à votre écoute, au service des clubs. Je ne cesse de le dire : « Réjouissons-nous de voir des voiles sur l'eau ! ». C'est pourquoi je souhaite rappeler à ce stade que l'objectif de rassembler en 2024 un réseau de mille clubs en bonne santé accueillant un million de pratiquants par an dans nos structures dont 500 000 sont dotés d'un titre fédéral constitue le cap de notre action, notre source de motivation quotidienne.

Concrètement cela signifie :

- Le rayonnement à l'extérieur de la Fédération, en faisant connaître et reconnaître notre sport et ses différentes pratiques, sur le plan national comme sur le plan international.
- Le rayonnement à l'intérieur de la Fédération, en proposant un grand projet, en écoutant et en conduisant une ambition collective.
- Le développement de notre sport en attirant à la fois des pratiquants différents et un nouveau public.
- La convivialité en n'oubliant pas que nous sommes une association, nous existons pour rassembler et pour que nos adhérents partagent nos valeurs de liberté et de solidarité.
- La simplicité en se rappelant qu'à bord d'un bateau la simplicité est gage d'efficacité.

Ces grandes orientations de travail nécessitent que nous soyons notamment capables de :

- Accompagner notre réseau dans la mise en place d'offres, de services nautiques adaptés aux attentes des pratiquants,
- Positionner la Fédération Française de Voile comme un acteur national majeur au niveau économique et social,
- Renforcer notre rôle de leader international en termes de résultats sportifs et d'organisation de manifestations.

Or je crois sincèrement que ces différents axes sont complémentaires et se nourrissent mutuellement et que dans ce contexte, il est primordial d'une part de renforcer la transversalité de nos actions et de nos réflexions au niveau fédéral et d'autre part de nous appuyer sur nos membres qui sont notre force vive et qui, à travers leur connaissance du terrain, sont en mesure de nous apporter les réponses

appropriées aux défis de demain. Le Pacte Fédéral qui lie nos ambitions doit être réaffirmé. Ce besoin de transversalité et cette volonté d'être davantage dans une approche bottom-up, c'est-à-dire de refaire de la FFVoile une Fédération de clubs avec une démarche plus participative qui s'appuie sur le terrain, se matérialise par la mise en place en 2017 de 8 groupes projets ayant vocation à accompagner l'évolution de notre Fédération. Ces groupes projets composés de membres d'élus de la Fédération, d'experts, de licenciés, de dirigeants de clubs, de salariés de la FFVoile sont articulés de la façon suivante :

- Le Groupe Projet 1 relatif aux Titres Fédéraux et services associés afin de repenser le modèle d'une licence unique pour aboutir à des titres et des services différenciés en fonction des activités et des publics dans le but d'élargir notre communauté et de mieux répondre aux attentes de nos pratiquants.
- Le Groupe Projet 2 relatif à la Simplification du Championnat de France et du Calendrier afin de proposer des compétitions qui soient plus accessibles pour un plus grand nombre, plus lisibles pour le grand public et plus attractifs pour nos sportifs.
- Le Groupe Projet 3 relatif à la Dynamisation des formations afin de permettre à nos clubs de trouver l'encadrement dont ils ont besoin, de valoriser le travail des professionnels et de nos bénévoles, d'organiser la formation professionnelle continue.
- Le Groupe Projet 4 relatif à la Réforme du mode du scrutin afin d'organiser un mode d'expression politique plus simple et transparent au niveau fédéral et de clarifier certaines dispositions statutaires trop complexes.
- Le Groupe Projet 5 relatif à la modernisation et à la dynamisation de notre communication afin d'attirer de nouveaux partenaires, mieux valoriser notre image et les valeurs véhiculées par la voile et in-fine permettre le développement de nos clubs.
- Le Groupe Projet 6 relatif à la digitalisation afin de mieux accompagner notre réseau dans une démarche numérique en proposant des solutions adaptées aux besoins du terrain.
- Le Groupe Projet 7 relatif à la Responsabilité Sociale et Environnementale et à la Citoyenneté afin de structurer nos activités et nos organisations dans une logique d'exemplarité tant sur le plan sociétal que sur le plan du développement durable.
- Le Groupe Projet 8 relatif à l'animation des clubs et des territoires afin de renforcer notre ancrage local et de construire nos projets dans une démarche gagnant – gagnant à tous les échelons territoriaux, en s'appuyant notamment sur une nouvelle structuration correspondant à l'Etablissement Public de Coopération Intercommunale (les « Bassins » en langage marin).

L'objectif de ces groupes projets est de réfléchir collectivement à l'avenir de notre fédération en proposant des solutions, des produits, des services, des outils conformes aux attentes de nos clubs et à celles de nos pratiquants. Ces groupes projets sont déjà en ordre de marche et restent totalement ouverts à celles ou ceux qui souhaiteraient s'engager sur une thématique précise. D'une façon générale, il est primordial que leurs travaux et réflexions soient alimentés en permanence par les retours du terrain. Il est essentiel que ces dernières soient coordonnées avec autant de projets régionaux que de Ligue. La réflexion a primé en 2017. L'action sera de mise en 2018 !

L'action et le terrain justement : nous nous y sommes déplacés tout au long de cette année 2017 en étant présents quasiment tous les week-ends sur des évènements, à la rencontre des clubs et des acteurs qui constituent le cœur de notre fédération. Avec mon équipage, nous avons tenu à être présents dans toutes les régions pour partager des moments festifs évidemment mais aussi pour nous confronter aux difficultés que vous rencontrez parfois. Notre but est d'être à vos côtés, de vous accompagner et de trouver des solutions, parfois financières comme nous avons pu le faire avec certains clubs en 2017. Il s'agit de faciliter le quotidien de nos bénévoles qui ne comptent par leurs heures pour faire vivre notre Sport.

Et puisque j'évoque ces difficultés que nous avons collectivement surmontées, je souhaite m'arrêter un instant sur la problématique du certificat médical pour le Passeport Voile. Nous continuons à travailler en étroite collaboration avec le Ministère des Sports et le CNOSF pour modifier l'actuelle législation. Nous pouvons par ailleurs vous confirmer l'engagement contractuel de la part de nos assureurs sur le fait que les garanties d'assurance des licenciés et de la structure affiliée s'appliquent pleinement à l'occasion d'un éventuel accident au cours des activités organisées y compris en l'absence d'un certificat médical. Néanmoins, ce sujet problématique qui nous a bien occupé en 2017 et qui nous a inévitablement fait perdre un nombre conséquent de Passeports Voile nous a également renforcé dans notre volonté de repenser le fonctionnement de nos licences et de mener une véritable réflexion sur la création de titres de participation plus adaptés aux attentes de nos clubs et de nos pratiquants. Il s'agit d'une véritable révolution pour la FFVoile qui suppose un prudent travail de longue haleine mais à l'image de la création récente du Collectif Economique, Social & Environnemental Voile Bretagne, nos équipes sont pleinement mobilisées sur le sujet. L'expérimentation bretonne basée sur le modèle collaboratif entre les différents acteurs régionaux s'inscrit parfaitement dans notre volonté de proposer des solutions adaptées aux différents territoires. Nous allons donc continuer à décliner cette ambition fédérale dans l'ensemble de nos régions en nous appuyant sur les acteurs centraux que sont nos Ligues et certains de nos Comités Départementaux de Voile. Il est primordial d'adapter nos offres et nos produits aux particularités des différents sites de pratiques pour répondre aux besoins des grandes régions du littoral comme à celles organisées autour de plans d'eau intérieurs ou encore de prendre en compte les spécificités de l'Outre-Mer. Cela ne signifie pas que vont se créer de multiples micro-fédérations de voile, cette démarche s'inscrit dans un cadre global défini au niveau fédéral et une vision partagée d'un projet commun donc il s'agit davantage de s'appuyer sur les richesses et les ressources de notre terrain. La création, au niveau opérationnel, d'une cellule de suivi et d'accompagnement des territoires, la mobilisation des cadres techniques au sein de la FFVoile et un pilotage direct par le DTN concrétisent aussi notre souhait d'être plus proches du terrain, plus efficaces également.

Vous pouvez d'ailleurs compter sur les équipes de la rue Henri Bocquillon qui ont elles aussi par exemple participé à une journée de réflexion « Disruption Day » visant à faire émerger de nouvelles idées (234 au total !) pour :

- Dynamiser l'offre,
- Repenser une prestation de service qui correspond aux attentes de nos pratiquants,
- Recenser les bonnes pratiques pour les faire partager au plus grand nombre.

Je profite d'ailleurs de cette référence aux équipes de la Fédération pour remercier l'ensemble du personnel fédéral et des cadres techniques pour leur implication et leur investissement au quotidien. Ces acteurs jouent un rôle essentiel et font partie intégrante de notre équipage. J'ai parfaitement conscience qu'ils ont été impactés par les modifications structurelles au sein de la FFVoile et je leur suis reconnaissant d'avoir su s'adapter au nouveau fonctionnement fédéral. Cette transformation de la FFVoile constituait d'ailleurs le second item de mon programme électoral et je souhaite rapidement vous en rappeler quelques grands axes.

Ma priorité a été de revisiter la gouvernance de la FFVoile, en redonnant un rôle majeur aux élus que vous avez choisis l'an dernier. Comme vous le savez, j'ai fait le choix d'être un Président bénévole. Vous qui œuvrez bénévolement pour le développement de la voile, vous êtes très bien placés pour le savoir ; cette situation a évidemment des conséquences sur le fonctionnement de notre fédération. Ne pas être omnipotent oblige à déléguer. Mon rôle, en tant que Président, est de rassembler et d'organiser les acteurs majeurs de la FFVoile. Pour cette nouvelle mandature 2017-2020, le Conseil d'Administration a été renforcé dans son rôle de « pierre angulaire » de l'organisation fédérale. En plus de ses fonctions statutaires de décision, il est chargé de définir la stratégie et les objectifs à atteindre. En outre, les administrateurs sont aussi le contact permanent avec nos membres. Le Bureau Exécutif, émanation du Conseil d'Administration, joue le rôle d'interface en se positionnant comme une véritable « courroie de transmission » entre le CA et les permanents opérationnels de la Fédération. Il s'agit d'aider à la prise de décision et de veiller à la bonne mise en œuvre des actions.

Je me réjouis d'être entouré de personnes compétentes qui ont su parfaitement s'imprégner de cette ambition politique. J'ai conscience de leur abnégation, j'ai conscience de leur investissement. Je remercie mon équipe pour leur soutien indéfectible et leur engagement sans faille. Je sais la reconnaissance que la Fédération leur doit individuellement et collectivement.

Ensemble, nous avons également souhaité optimiser le management et l'organisation. Trois grands départements ont été créés :

- Le Département Economique Social et Environnemental qui réunit le Pôle Animation Vie des Clubs, le Pôle Prospective et Développement Economique, le Pôle Emploi Formation et qui désormais contient un volet « marketing », essentiel pour le développement de la FFVoile.
- Le Département Compétition Performance qui met fin à la séparation purement théorique entre Habitable et Voile Légère pour réunir l'ensemble des acteurs et des projets dédiés à l'activité sportive de la FFVoile, de la voile olympique à l'organisation des milliers de régates que vous inscrivez au calendrier.
- Le Département Vie Fédérale et Activités Transverses qui réunit toutes les fonctions ressources indispensables au fonctionnement de la FFVoile.

Pour coordonner au quotidien les actions, nous faisons confiance à Eric Marliot, Directeur Administratif Juridique et Financier, et à Jacques Cathelineau, Directeur Technique National, qui tous deux font un

travail remarquable en nous épaulant en permanence. Leurs objectifs est de veiller à ce que le développement d'une vision globale et transversale se mette en place au sein de la FFVoile, à ce que les cadres soient bien supervisés par des élus. Jacques et Eric participent à la définition des contours et des responsabilités.

Pour faciliter la transformation organisationnelle dans son ensemble, une équipe dédiée à l'accompagnement du changement a été constitué en 2017. Ce groupe évoluera en 2018. En outre, un Conseil des Sages et un groupe ressource de Senior Advisors ont vu le jour pour nous permettre de prendre de la hauteur à travers un regard extérieur et bienveillant d'experts dans leur domaine respectif. Cette nouvelle organisation marque la volonté de mieux appréhender et prendre en compte les attentes de nos clubs, d'optimiser le processus de co-construction de la stratégie fédérale en intégrant le maximum d'acteurs, et d'optimiser l'utilisation des moyens au service de cette stratégie. Elle doit permettre dans les prochaines années à la Fédération d'atteindre ses objectifs ambitieux, notamment en termes de licences.

Afin d'atteindre cet objectif, il convient également de renforcer la place de la FFVoile dans son environnement, d'élargir son écosystème et il s'agissait justement du troisième item de ma campagne. Confrontée à la raréfaction de l'argent public, il est aujourd'hui plus que jamais primordial de positionner la Fédération Française de Voile comme un acteur national majeur au niveau économique et social et comme un leader international en termes de résultats sportifs.

La première priorité en 2017 a été de maintenir nos bonnes relations avec nos partenaires existants. Je pense évidemment à notre ministère de tutelle, le Ministère des Sports. Il a reçu en 2017 un portefeuille à part entière et cela constitue un excellent signal envoyé au mouvement sportif et avec qui les échanges continuent d'être fructueux. Nos partenaires historiques Banque Populaire et la Marine Nationale, les sponsors de l'Equipe de France, la Mutuelle Des Sportifs, Marinepool ou encore Ag2r-La Mondiale sur le volet handivoile nous maintiennent leur confiance et nous les en remercions.

Ensuite la seconde priorité a été de développer nos partenariats et de renforcer notre approche marketing. De nombreux échanges sont actuellement en cours et de bonnes nouvelles devraient être annoncées en 2018 mais je peux aujourd'hui officialiser la mise en place d'une collaboration inédite avec Ford qui permettra notamment aux Equipes de France mais aussi aux sportifs médaillés internationaux de bénéficier d'un véhicule pour organiser leur déplacement en toute sécurité. Je me réjouis également du nouveau partenariat entamé en 2017 avec SAP dans le cadre de la Ligue Nationale de Voile.

Sur le plan plus institutionnel, nous avons multiplié les prises de contact avec des acteurs qui appartiennent à l'écosystème nautique, du sport ou du tourisme. Le renforcement de la collaboration avec la Fédération des Industries Nautiques a permis par exemple d'obtenir la gratuité de l'entrée au Salon Nautique 2017 à nos licenciés. Il s'agit d'une parfaite illustration d'une démarche qui profite à notre réseau et je ne vous cache pas le plaisir ressenti lorsqu'au hasard de rencontres dans les allées

du salon, des licenciés m'ont interpellé pour me faire part de leur gratitude. Afin de faire de la FFVoile un acteur national majeur au niveau économique et social, il est également nécessaire d'élargir notre champ d'action et d'intégrer des espaces qui n'étaient pas historiquement ceux de la voile. Notre rôle actif dans la création de la Confédération du Nautisme et de la Plaisance et, demain d'une structure interministérielle sur la filière est un premier exemple. La mise en place d'une réflexion fin 2017 avec le Ministère de la Cohésion des Territoires autour d'un projet global dans les quartiers prioritaires de la ville est un deuxième exemple.

Enfin, concernant l'environnement de la FFVoile, je souhaite évoquer l'avenir de l'Ecole Nationale de Voile et des Sports Nautiques. Comme vous le savez sans doute, un rapport de la Cour des Comptes a mis en avant les limites de son fonctionnement actuel. J'ai coutume de dire que « nous sommes tous des enfants de l'ENV » et je suis bien placé pour le savoir. Il nous a semblé fondamental que la FFVoile s'implique en première ligne afin de renverser la situation difficile dont nous avons malheureusement héritée, Jean-Yves Le Déroff (Directeur de l'ENVS) et moi-même. Je peux aujourd'hui vous annoncer que notre engagement ces derniers mois n'a pas été vain puisque, contrairement à ce que faisait craindre le rapport en question, l'Ecole ne devrait pas être fermée. Nous sommes en train de travailler en lien avec des partenaires comme la FIN, les Glénans ou l'UCPA, en étroite collaboration avec le Ministère des Sports pour développer un nouveau business model pour l'ENVS. Celui-ci sera davantage ouvert à la société civile et s'inscrira dans une démarche plus novatrice.

Avant de conclure, je souhaite faire un point sur mon quatrième item de campagne relatif à l'intégration du kite au sein de la FFVoile.

Ma première aspiration fut que les pratiquants se sentent chez eux dans notre belle Fédération, tout en conservant leur ADN. J'ai donc mis un point d'honneur à ce que les épreuves nationales et internationales 2017 en collaboration avec World Sailing se déroulent dans d'excellentes conditions. La mise en place d'une Equipe de France de Kite et l'organisation des premiers Championnats de France FFVoile ont confirmé que nous avons les compétences et les capacités pour accompagner cette belle discipline de la voile. Il est nécessaire d'attirer le jeune public de pratiquants dans nos clubs, et une de nos priorités a été, avec la commission médicale, de monter une équipe se focalisant sur la sécurité de cette pratique dont la potentielle accidentologie n'est plus à démontrer. L'intégration au sein de la FFVoile de deux nouveaux cadres techniques compétents et spécialisés dans la pratique du kite atteste également de l'accroissement de l'expertise en interne. Je pourrais aussi évoquer la contractualisation d'une option assurantielle qui permet à nos licenciés d'être couverts pour les activités de pleine nature dont le landkite et le snowkite afin de répondre à une attente des pratiquants. Je profite également de ce rapport pour vous annoncer que le Conseil d'Etat a définitivement rejeté les requêtes de la FF de Vol Libre et confirmé que le choix de la FFVoile était opportun et justifié. Le développement du Kite au sein de la FFVoile pour tous va pouvoir continuer sur cette belle voie. L'offre qui se multiplie au niveau de nos clubs y contribue largement donc soyez-en remerciés.

Comme vous l'aurez compris, chers amis, 2018 s'annonce être une année intense et riche à tous les niveaux tant sur le plan sportif et organisationnel que pour le développement de la Voile sur l'ensemble de notre territoire. Les défis pour notre Fédération sont multiples, de la parfaite organisation des deux épreuves de la Sailing World Cup à Hyères et la finale à Marseille, à la satisfaction des attentes de nos clubs et de nos pratiquants. La préparation des Jeux de Tokyo, l'anticipation de l'échéance 2024.... Le challenge est excitant, vous comptez sur mon équipe et sur moi-même et nous savons pouvoir compter sur vous pour accomplir ensemble ces beaux projets.

Je vous souhaite à tous une très belle Assemblée Générale et une magnifique année 2018.

Sportivement,

Nicolas HENARD