

Fédération Française de Voile

# BUDGET PREVISIONNEL 2015

Assemblée Générale 2014 - 28 mars 2015



**FÉDÉRATION FRANÇAISE DE VOILE**  
17, rue Henri Bocquillon 75015 Paris  
Tél : 01 40 60 37 00 - Fax : 01 40 60 37 37 - [www.ffvoile.fr](http://www.ffvoile.fr)

La Fédération Française de Voile est l'autorité nationale de la voile, membre de l'I.S.A.F. du C.N.O.S.F. Reconnue d'utilité publique par décret du 20/12/72

## Prévision 2015 - Licences de la Fédération Française de Voile

		Realisation 2003	Realisation 2004	Realisation 2005	Realisation 2006	Realisation 2007	Réalisation 2008	Réalisation 2009	Réalisation 2010	Réalisation 2011	Réalisation 2012	Réalisé 2013	Réalisé 2014	Budget 2015
<b>ADULTES</b>	<b>Total Euros</b>	<b>2 270 974</b>	<b>2 331 240</b>	<b>2 464 350</b>	<b>2 566 564</b>	<b>2 632 793</b>	<b>2 655 744</b>	<b>2 732 711</b>	<b>2 842 608</b>	<b>2 865 936</b>	<b>2 843 602</b>	<b>2 889 600</b>	<b>2 925 870</b>	<b>2 983 240</b>
Les totaux en euros tiennent compte du forfait H-Normandie	Prix unitaire	38,8	40	42	44	45	45,60					50,00	51,00	52,00
	Nombre	58 530	58 281	58 675	58 356	58 539	58 240	59 335	60 640	61 084	60 297	59 048	58 643	58 650
<b>JEUNES</b>	<b>Total Euros</b>	<b>344 059</b>	<b>347 380</b>	<b>374 073</b>	<b>384 494</b>	<b>390 375</b>	<b>399 068</b>	<b>424 757</b>	<b>470 352</b>	<b>474 456</b>	<b>483 133</b>	<b>472 400</b>	<b>468 818</b>	<b>479 180</b>
Les totaux en euros tiennent compte du forfait H-Normandie	Prix unitaire	19,40	20,00	21,00	22,00	22,50	22,80					25,00	25,50	26,00
	Nombre	17 735	17 369	17 813	17 477	17 350	17 503	18 944	20 795	20 564	20 766	19 547	19 052	19 050
<b>Passeports Voile</b>	<b>Total Euros</b>	<b>207 794</b>	<b>181 287</b>	<b>172 252</b>	<b>163 071</b>	<b>161 875</b>	<b>153 163</b>	<b>166 944</b>	<b>157 550</b>	<b>90 900</b>	<b>88 490</b>	<b>86 771</b>	<b>85 446</b>	<b>86 100</b>
	Prix unitaire	8,80	9,00	9,20	9,46	9,60	9,70	9,90	10,00	10,00	10,00	10,20	10,40	10,50
	Nombre	23 613	20 143	18 723	17 238	16 862	15 790	16 863	15 755	9 090	8 849	8 507	8 216	8 200
<b>TOTAL PASSEPORTS REGIONALISES</b>	<b>Total Euros</b>	<b>529 051</b>	<b>557 861</b>	<b>612 247</b>	<b>616 811</b>	<b>629 900</b>	<b>642 722</b>	<b>672 477</b>	<b>693 084</b>	<b>730 393</b>	<b>725 528</b>	<b>756 096</b>	<b>784 453</b>	<b>796 325</b>
	Prix unitaire	3,56	3,66	3,76	3,94	3,98	4,03	4,13	4,18	4,18	4,18	4,28	4,38	4,43
	Nombre	145 880	152 421	154 856	148 835	149 749	150 024	152 938	155 997	164 468	163 735	166 168	169 216	170 000
	Prix unitaire	1,06	1,06	1,06	1,10	1,10	1,10	1,10	1,10	1,10	1,10	1,20	1,20	1,20
	Nombre>Obj	9 168		7 333	5 546	4 330	6 806	6 307	5 681	7 427	5 145	5 577	5 568	5 000
	Prix unitaire			3	3,00	3,00	3,00	3,00	3,00	3,00	3,00	3,25	3,25	3,25
Glenans- Année 2012-2013	Nombre			7 405	8 100	9 712	10 213	11 299	11 589	10 089	1 792	2 500	2 500	2 500
UCPA-Année 2012-2013										<b>3,20</b>	<b>3,20</b>	3,20	3,00	3,00
Club Med										1 400	1 400	1 400	1 400	1 500
<b>PASSEPORTS VOILE SCOLAIRE à 0,15€</b>	<b>Total Euros</b>	<b>6 453</b>	<b>6 500</b>	<b>6 000</b>	<b>8 032</b>	<b>7 587</b>	<b>5 040</b>	<b>4 508</b>	<b>4 425</b>	<b>2 568</b>	<b>4 128</b>	<b>1 614</b>	<b>3 765</b>	<b>3 000</b>
<b>TEMPORAIRES</b>	<b>Total Euros</b>	<b>205 684</b>	<b>224 670</b>	<b>263 035</b>	<b>299 301</b>	<b>284 320</b>	<b>272 079</b>	<b>263 284</b>	<b>271 359</b>	<b>265 011</b>	<b>276 284</b>	<b>277 026</b>	<b>276 345</b>	<b>289 200</b>
Temp 4 jours		102 400	99 072	124 260	127 890	127 468	119 617	113 225	116 357	102 000	102 000	108 400	105 162	106 600
	Prix unitaire	15,80	18,00	19,00	21,00	22,00	22,30	22,80	23,00	24,00	24,00	25,00	25,50	26,00
	Nombre	6 481	5 504	6 540	6 090	5 794	5 364	4 966	5 059	4 250	4 536	4 336	4 124	4 100
Temp. 1 jour		103 285	125 598	138 775	171 411	156 852	152 461	149 907	155 002	163 011	174 284	168 626	171 183	182 600
Les totaux en euros tiennent compte des licences au forfait	Prix unitaire	5,50	6,00	6,50	8,50	9,00	9,10	9,30	9,50	10	10,40	10,40	10,60	11,00
	Nombre	18 779	20 933	21 350	20 166	17 428	16 754	16 119	16 316	15 500	17 642	17 871	18 049	18 040
<b>TOTAL LICENCES</b>	<b>Total Euros</b>	<b>3 564 015</b>	<b>3 648 938</b>	<b>3 891 956</b>	<b>4 038 273</b>	<b>4 106 850</b>	<b>4 127 816</b>	<b>4 264 679</b>	<b>4 439 378</b>	<b>4 429 263</b>	<b>4 421 165</b>	<b>4 483 508</b>	<b>4 544 696</b>	<b>4 637 045</b>
	Nombre	280 186	274 651	292 695	281 808	279 764	280 694	286 771	291 832	292 472	292 162	292 954	294 768	295 040

## Budget FFVoile - 2015

Produits exprimés en K euros	Budget BE 29_11_14	Variations	BUDGET 2015
ADULTES	2 926	57	2 983
JEUNES	469	10	479
ENSEIGNEMENTS	88	- 2	86
PASSEPORT VOILE REGIONALISE	781	16	796
PASSEPORT VOILE Scolaire	3	-	3
TEMPORAIRES COMPETITION	293	- 4	289
<b>LICENCES</b>	4 560	77	4 637
Cotisations CLUBS	289	2	291
CARTES PUBLICITE	40	-	40
<b>COTISATIONS</b>	329	2	331
LOCATION DE FICHER	1	-	1
Commissions G NAUTICS	3	- 2	1
PRODUITS FINANCIERS	10	-	10
Redevances Stages Survie ISAF		5	5
Location Bocquillon	83	- 14	69
PRODUITS GENERAUX	97	- 11	86
COMMISSION CORPORATIVE	52	-	52
HABITABLE TEMPS COMPENSE	28	-	28
Top Clubs - apport MMA /AMTM	8	-	8
Participation des Ligues à l'AG	4	-	4
Produit spécifique boutique VF		54	54
Produits spécifiques de la Communication	9	-	9
Participation aux stages sportifs	5	-	5
Produits des inscriptions aux régates	4	7	11
Produits des inscriptions aux régates " Sélection Mondial Isaf"/AwoO	7	- 7	
Produits affectés divers	5	-	5
Conventions d'arbitrage passées avec les organisateurs	80	-	80
Produit certificat Osiris		56	56
Produits spécifiques Arbitrage	12	-	12
Fonds dédiés Formation hors CO	4	-	4
LOGISTIQUE	4	-	4
Point Plage Développement	46	-	46
Autres produits spécifiques Développement	143	-	143
Produits spécifiques Formation	9	-	9
Organisation Formation Professionnelle	40	- 10	30
Cession matériel Co financé	62	- 17	45
PRODUITS SPECIFIQUES DEPARTEMENT	522	83	605
<b>TOTAL PRODUITS GENERAUX et SPECIFIQUES</b>	619	72	691
Inscriptions et autres subventions -Sailing World Cup	351	-	351
<b>Total Sailing World Cup</b>	351	-	351
Produits exceptionnels	222	- 80	142
<b>Gestion d'Epreuves</b>	132	- 3	129
<b>Echange de Biens avec les Partenaires</b>	239	- 102	137
<b>PARTENAIRES</b>	978	28	1 006
C.N.A.S.E.A et OFAJ	16	- 4	12
Subvention CNOSF- (Relations internationales)	17	-	17
Subvention "Protocole"	5	16	20
Subvention CNDS - VIDEO	35	- 35	-
SUBVENTION CNDS - PLAN BATEAU	98	3	101
<b>SUBVENTIONS DIVERSES</b>	169	- 20	150
Convention d'Objectifs MS (hors Aides personnalisées de 355k€)	2 826	17	2 843
Fonds dédiés	-	-	-
<b>Total Subventions MS</b>	2 826	17	2 843
Quote part d'investissement subv MS	182	- 27	155
Quote part d'investissement subv CNDS	73	32	105
Subvention d'investissement MS	- 195	- 3	- 198
Subventions d'investissements CNDS	- 98	- 3	- 101
<b>Total "PRODUITS"</b>	10 387	- 10	10 378

Budget FFVoile 2015

K Euros

	BUDGET CA 29_11_14						Variations						BUDGET 2015					
	FFVoile	CNDS	CNOSF	C0 '14	FnR '13	Total	FFVoile	CNDS	CNOSF	C0	FD	Total	FFVoile	CNDS	CNOSF	C0 '15	FnR '14	Total
<b>Institutions Fédérales</b>	115					115	15					15	130					130
<b>Com Nle de Discipline et Cons Féd d'Appel</b>	1					1						0	1					1
<i>Administration</i>																		
Frais des Locaux	213					213	3					3	216					216
Amortissement des Locaux	134					134	-57					-57	77					77
Fonctionnement et Développement Informatique	102					102	-1					-1	101					101
Amortissement Informatique et e-commerce	160					160	-34					-34	126					126
Frais Généraux	121					121	9					9	130					130
Charges spécifiques boutique VF							52					52	52					52
Amortissement Administration	17					17	-8					-8	9					9
Assurances Licences, Affranchissements, Imprimés	762					762	1					1	763					763
CFE & CVAE	98					98						0	98					98
Intérêts emprunt immob Bocquillon	40					40	-9					-9	31					31
<b>Total Administration</b>	1 647					1 647	-45		0	0	-45	1 602				0	0	1 602
Salaires et Charges	1 896					1 896	20					20	1 916					1 916
Comité d'entreprise	14					14						0	14					14
Formation nouvelle technologie	12					12						0	12					12
Organisation Formation Professionnelle - Directeurs de Clubs	11					11	-1					-1	10					10
Honoraires	145					145	-17					-17	128					128
Total Cadres Techniques (Primes FFVoile)	263					263						0	263			0		263
Cadres Techniques (indemnités de sujétion)	-			116		116				-7		-7	0			109	0	109
<b>Total Personnel</b>	2 341			116		2 457	2	0	0	-7	0	-5	2 343	0	0	109	0	2 452
<i>Communication</i>																		
Communication Editoriale (anc. Com Interne)	16					16	53					53	69					69
Communication Externe	128					128	-78					-78	50					50
Communication Événementielle (Soirée des Cha&mp, Top Club, Salon Nautique)	158					158	2					2	160					160
<b>Total Communication</b>	302					302	-23	0	0	0	0	-23	279	0	0	0	0	279
<b>Animation Régionale - Ristourne Licences versée aux Ligues</b>	762					762	10					10	772					772
Amortissement Logistique	7					7	-1					-1	6					6
Organisation Epreuves	9					9	1					1	10					10
Logistique	8					8	1					1	9					9
Organisation d'Epreuves et Logistiques	24					24	1	0	0	0	0	1	25			0	0	25
<b>TOTAL VIE FEDERALE</b>	5 192,0			116,0		5 308,0	-40	0	0	-7	0	-47	5 152	0	0	109	0	5 261
<i>Haut Niveau Non Olympique</i>																		
Funboard	4			10		14	10			-10		0	14			0	0	14
Course au Large - Habitable	48			125		173	5			-25		-20	53			100	0	153
<b>Total Haut Niveau Non Olympique</b>	52			135		187	15			-35		-20	67			100	0	167
<i>Stages et Compétitions HN Olympique</i>																		
<b>Equipe de France RIO &amp; Groupe France Espoirs</b>	133			1 109		1 242				-80		-80	133			1 029	0	1 162
Paralympique	-			32		32				0		0	0			32	0	32
Bleuets	-			135		135				0		0	0			135	0	135
Amortissement HN Olympique	128	73		178		379	25	32		-23		33	153	105		155	0	412
<b>Total Stages et Compétitions HN Olympique</b>	261	73		1 454		1 788	25	32	0	-103	0	-47	286	105		1 351	0	1 741
<b>Bourse Matériel</b>				110		110				28	0	28				138	0	138
<i>Médical</i>																		
Accompagnement sanitaire préventif des EDF	46			44		90				0		0	46			44	0	90
Surveillance médicale réglementaire Espoirs	-			28		28				-2		-2				26	0	26
Surveillance médicale réglementaire SHN	-			34		34				0		0				34	0	34
<b>Total Médical HN</b>	46			106		152	0	0	0	-2	0	-2	46			104	0	150
<b>Formation des Sportifs de Haut Niveau</b>	-			20		20				-5	0	-5				15		15
<b>PES Dispositif France Jeunes</b>	-			240		240				105		105	0			345	0	345
<b>TOTAL HAUT NIVEAU</b>	359	73		2 065		2 497	40	32	0	-12	0	60	399	105	0	2 053	0	2 556

K Euros

	BUDGET CA 29_11_14					Variations					BUDGET 2015							
	FFVoile	CNDS	CNOSF	C0 '14	FnR '13	Total	FFVoile	CNDS	C0	FD	Total	FFVoile	CNDS	CNOSF	C0 '15	FnR '14	Total	
<b>Habitable</b>																		
Coordination -Fonctionnement Elu et Cadres	5	-		2	-	7						5			2		7	
Monotype	8	-		8	-	16					0	8			8		16	
Temps compensé - ORC et Handicap National	32	-		10	-	42	71		1		72	103			11		114	
Match Racing	5	-		4	-	9	2				2	7			4		11	
Stages commodores	-	-		2	-	2			-2		-2	0			0		0	
<b>Total Habitable</b>	50	-		26	-	76	73	0	0	-1	0	72	123	0	0	25	0	148
<b>Voile Légère</b>																		
Animation Sportive Jeunes et Adultes	36	-		38	1	74	3		-9	-1	-7	38,5			28,5	0	67	
Aides aux Epreuves	83	-		-	-	83	-3				-3	80,0					80	
Stages	18	-		30	-	47	3		-3		0	20,6			26,5		47	
Promotion Activité	-	-		10	-	10					0	0,0			10,0		10	
Amortissement	-	-		4	-	4					-4	0			0		0	
<b>Total Voile Légère</b>	136	-	-	81	1	218	3	0	0	-16	-1	-14	139	0	0	65	0	204
<b>Sports en Entreprises</b>																		
Sport en Entreprises	15	-		9	-	24			0		0	15			9		24	
Voile Légère Senior									6		6	0			6		6	
Corpo. spécifique	52	-		-	-	52						52					52	
<b>Total Sport en Entreprises</b>	67	-		9	-	76			6		6	67			15		82	
<b>DROM COM</b>	-	-		14	-	14			1		1	0			15		15	
Handivoile	-	-		16	-	16			2		2	0			18	0	18	
Commission Féminine	4	-		16	-	20			-1		-1	4			15	0	19	
<b>TOTAL ANIMATION SPORTIVE</b>	257	-		162	1	420	76	0	0	-9	-1	66	333	0	0	153	0	486
<b>WORLD CUP</b>																		
WORLD CUP	386	-		-	-	386						386					386	
<b>Total World Cup</b>	386	-	-	-	-	386	0	0	0	0	0	386	0	0	0	0	386	
<b>Développement</b>																		
Accompagnement Ecoles de Sport	-	-		27	-	27	6		-8		-2	6			19	0	25	
Développement durable	-	-		9	-	9			2		2	0			11	0	11	
Diversification des activités	11	-		36	-	47			-1		-1	11			35	0	46	
Actions d'aide au développement de la qualité	14	-		82	-	96	3		-4		-1	17			78	0	95	
Produits spécifiques	46	-		-	-	46					0	46			0	0	46	
Autres produits spécifiques (Boutique)	108	-		-	-	108						108			0	0	108	
Education par la Voile	-	-		14	-	14			1		1	0			15	0	15	
Insertion par la Voile	-	-		9	-	9			1		1	0			10	0	10	
Formation des Formateurs				32	-	32			0		0	0			32		32	
Organisation Formation Professionnelle "Formateurs AMV"	11	-		-	-	11	-1				-1	10			0		10	
Projet Plaisance	35	-		-	-	35					0	35			0		35	
Produits spécifiques (Formation formateurs)	9	-		-	-	9					0	9			0		9	
<b>TOTAL DEVELOPPEMENT</b>	234	-		209	-	443	8		-9	0	-1	242	0		200	0	442	
<b>Arbitrage et Réglementation</b>																		
Com Réglementation et Juridique	3	-		-	-	3					0	3			0		3	
Commission Directeur de Course	6	-		-	-	6						6			0		6	
Organisation Médiatisable et Océanique	25	-		-	-	25						25			0		25	
CCA	11	-		9	-	20			0		0	11			9	0	20	
Arbitrages sur Epreuves, y compris indemnités selon les conventions d'arbitrage	123	-		53	-	176	15		-2		13	138			51		189	
Formation Arbitre Féminine									20		20	0			20		20	
Formation des arbitres	47	-		40	-	87			-20		-20	47			20	0	67	
Action Jeune Arbitre	5	-		5	-	10			1		1	5			6		11	
Produits spécifiques	12	-		-	-	12					0	12			0		12	
Jury d'Appel	4	-		-	-	4					0	4			0	0	4	
<b>Total Arbitrage et Réglementation</b>	236	-		107	-	343	15	0	0	-1	0	14	251		106	0	357	
<b>Relations Internationales</b>																		
Relations internationales	33	-	17	-	-	50	10				10	43	0	17	0	0	60	
Protocole				5	-	5			15		15	0	0	0	20	0	20	
<b>Total Relations Internationales</b>	33	-	17	5	-	55	10	0	0	15	0	26	43	0	17	0	80	
<b>Commission Médicale</b>																		
Formation contre les pratiques à risque				15	-	15			-5		-5	0			10	0	10	
Commission Médicale	34	-		25	-	59	-20		0		-20	14			25	0	39	
<b>Total Commission Médicale</b>	34	-		40	-	74	-20	0	0	-5	0	-25	14	0	0	35	0	49

K Euros	BUDGET CA 29 11 14						Variations					BUDGET 2015						
	FFVoile	CNDS	CNOSE	C0 '14	FnR '13	Total	FFVoile	CNDS	C0	FD	Total	FFVoile	CNDS	CNOSE	C0 '15	FnR '14	Total	
Formation																		
Formation des techniciens	-	-		46	-	46			0	0	0				46	0	46	
Formation des dirigeants	5	-		17	-	22			0		0	5			17		22	
Organisation Formation Professionnelle (entraîneurs)	11					11	-1				-1	10					10	
<b>Total FORMATION</b>	<b>16</b>	<b>-</b>		<b>63</b>	<b>-</b>	<b>79</b>	<b>-1</b>		<b>0</b>	<b>0</b>	<b>-1</b>	<b>15</b>			<b>63</b>	<b>0</b>	<b>78</b>	
<b>Direction et Divers</b>																		
Commission Sécurité	5	-		-	-	5					0	5	0		0		5	
Modules "REGATES" (Maintenance /Hébergement/Ouverture de Compte)	9					9					0	9					9	
Transfert des savoirs et Colloque des Cadres Techniques	5	-		21	-	26			0		0	5	0		21		26	
Cosmos							10				10	10					10	
Assurance mandataires sociaux	10	-		-	-	10					0	10	0		0		10	
ENVS									35		35	0	0		35		35	
<b>Direction et Coordination Générale</b>																		
Président (Frais de fonctionnement)	22	-		7	-	29			0		0	22	0		7		29	
DTN (Frais de fonctionnement)	10	-		8	-	18			0		0	10	0		8		18	
<b>Suivi des Régions</b>	<b>13</b>	<b>-</b>		<b>10</b>	<b>-</b>	<b>23</b>			<b>0</b>		<b>0</b>	<b>13</b>	<b>0</b>		<b>10</b>		<b>23</b>	
<b>Total Direction et divers</b>	<b>74</b>	<b>-</b>		<b>46</b>	<b>-</b>	<b>120</b>	<b>10</b>	<b>0</b>	<b>35</b>	<b>0</b>	<b>45</b>	<b>84</b>	<b>0</b>		<b>81</b>		<b>165</b>	
<b>Partenaires</b>																		
Partenaires (Cofinancement, Signalétique, Textile)	236					236	24				24	260					260	
Echange de biens avec les partenaires	239					239	-102				-102	137					137	
Gestion d'Epreuves	50					50					0	50					50	
Affichage sur épreuves	42					42	3				3	45					45	
Suivi des Partenariats	8					8	7				7	15					15	
Relations Publiques Partenaires	11					11	-1				-1	10					10	
<b>Total Partenaires</b>	<b>586</b>	<b>-</b>		<b>-</b>	<b>-</b>	<b>586</b>	<b>-69</b>				<b>-69</b>	<b>517</b>			<b>0</b>	<b>0</b>	<b>517</b>	
Dotation pour fonds non réalisés (y compris cession de matériel)									0		0						0	
Aléas	76					76	-76				-76	0					0	
<b>Charges Total Général</b>	<b>7 483</b>	<b>73</b>	<b>17</b>	<b>2 813</b>	<b>1</b>	<b>10 387</b>	<b>-48</b>	<b>32</b>	<b>0</b>	<b>7</b>	<b>-1</b>	<b>-9</b>	<b>7 436</b>	<b>105</b>	<b>17</b>	<b>2 820</b>	<b>0</b>	<b>10 377</b>
<b>Résultat d'Exploitation (-) déficit (+) excédent</b>						<b>0</b>					<b>-1</b>						<b>0</b>	

## Budget d'Investissement 2015 et Remboursement emprunt

K Euros	BUDGET CA_29_11_14					Variations					BUDGET 2015					
	FFVoile	CNDS	CNOSF	CO '14	FnR '13	Total	FFVoile	CNDS	Conv Obj	FnR	Total	FFVoile	CNDS	Conv Obj 15	FnR '14	Total
Administration																
Mobilier	19					19	-9				-9	10				10
Informatique	80					80	-37				-37	43				43
Boutique	30					30	-30				0	0				0
Travaux copropriété	0					0					0	0				0
Travaux immeuble	10					10	15				15	25				25
E-Commerce	18					18	7				7	25				25
<b>Total Administration</b>	<b>157</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>157</b>	<b>-45</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>-45</b>	<b>103</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>103</b>
Organisation d'Epreuves et Logistiques	6					6					0	6				6
<b>TOTAL DEPARTEMENT VIE FEDERALE</b>	<b>163</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>163</b>	<b>-45</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>-45</b>	<b>109</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>109</b>
Achat Matériel coureurs (1)	65	98		165		328	2	3	3		8	67	101	168	0	336
Utilisation des fonds de cession de matériel financé par le MS	62	0	0	0		62	28				28	90	0	0	0	90
Achat Matériel entraîneurs	0	0	0	30		30			0	0	0	0		30	0	30
Médical HN			0	0		0					0			0	0	0
Filières Haut Niveau			0	0		0					0			0	0	0
<b>TOTAL HAUT NIVEAU</b>	<b>127</b>	<b>98</b>	<b>0</b>	<b>195</b>	<b>0</b>	<b>420</b>	<b>30</b>	<b>3</b>	<b>3</b>	<b>0</b>	<b>36</b>	<b>157</b>	<b>101</b>	<b>198</b>	<b>0</b>	<b>456</b>
Habitable					0						0					0
Voile Légère					0						0					0
Corpo					0						0					0
<b>TOTAL ANIMATION SPORTIVE</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>TOTAL DEVELOPPEMENT</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Total Arbitrage et Réglementation					0						0					0
Total Commission Médicale	0				0		0				0	0				0
Total FORMATION					0						0					0
Total divers					0						0					0
Total Partenaires					0						0					0
<b>Investissement Total Général</b>	<b>290</b>	<b>98</b>	<b>0</b>	<b>195</b>	<b>0</b>	<b>583</b>	<b>-15</b>	<b>3</b>	<b>3</b>	<b>0</b>	<b>-9</b>	<b>266</b>	<b>101</b>	<b>198</b>	<b>0</b>	<b>565</b>
<b>Remboursement Emprunts Bocquillon</b>	<b>203</b>					<b>203</b>	<b>9</b>				<b>9</b>	<b>212</b>				<b>212</b>