

POLITIQUE GÉNÉRALE

DE LA FEDERATION FRANÇAISE DE VOILE



PARTENAIRE
OFFICIEL



PARTENAIRE
FÉDÉRAL

FÉDÉRATION FRANÇAISE DE VOILE
17, rue Henri Bocquillon 75015 Paris
Tél : 01 40 60 37 00 - Fax : 01 40 60 37 37 - www.ffvoile.fr

La Fédération Française de Voile est l'autorité nationale de la voile, membre de l'I.S.A.F. du C.N.O.S.F. Reconnue d'utilité publique par décret du 20/12/72

Notre devise : « Réjouissons-nous de voir des voiles sur l'eau ! »

La vision que nous souhaitons partager :

Positionner la Fédération Française de Voile comme un acteur national majeur au niveau économique et social et comme un leader mondial en termes de résultats sportifs et d'organisation d'événements internationaux.

Nous nous fixons comme objectifs :

- **1 000 clubs en bonne santé,**
- **1 million de pratiquants par an dans nos structures,**
- **500 000 licenciés à travers des prestations et titres repensés.**

Les mots clefs, les principes que nous proposons pour rythmer ce mandat sont les suivants:

Rayonnement, Développement, Convivialité, Simplicité, Performance.

Rayonnement à l'extérieur de la fédération.

Il s'agit ici de faire connaître et reconnaître notre sport et ses différentes pratiques. La voile sous toutes ses formes est un formidable support pour promouvoir l'esprit d'équipage, le respect des règles, le respect des autres, le respect des éléments naturels qui nous entourent, pour y développer des compétences technologiques, tactiques et stratégiques, des qualités physiques et mentales. Nous pensons que la voile dans son ensemble est aujourd'hui un formidable atout pour apporter modestement des réponses aux sujets sociétaux et environnementaux. C'est aussi indéniablement un secteur économique à part entière fait de plus de 1 000 Clubs, véritables micro-entreprises associatives ou commerciales. Il est aussi constitué d'acteurs économiques dépendants de notre bonne santé, les industries et les prestataires de service du nautisme. Nos excellents résultats sportifs doivent servir ce rayonnement. Les partenaires issus du monde économique, associatif ou institutionnel qui partagent notre vision doivent être recherchés et associés financièrement à notre démarche. Nous devons mieux prendre en compte notre écosystème sur le plan international, national comme sur le plan local.

Rayonnement à l'intérieur de la fédération.

Proposer un grand projet, écouter, modifier, lancer et conduire une ambition collective. Il s'agit ici de décliner une vision globale partagée jusqu'à l'échelon local « Club ». Notre fédération doit mieux s'organiser pour répondre efficacement aux nombreuses questions qui s'y posent concrètement tous les jours. Les équipes fédérales et tout particulièrement le Président se déplace et viennent en soutien pour défendre une ressource publique que l'on nous annonce en voie de raréfaction, décliner des partenariats nationaux ou négocier des partenariats locaux. Rayonner à l'intérieur, c'est écouter, proposer un projet collectif, motiver, remobiliser, aider et accompagner.

Développement.

Les objectifs sont ambitieux. Il s'agit de mieux faire connaître notre belle pratique pour y attirer à la fois des pratiquants différents et un nouveau public : jeunes et moins jeunes, femmes et hommes, handicapés, valides et de toutes classes sociales doivent se sentir bienvenus. La variété des supports nous le permet mais nous devons continuer à nous organiser. Nous lançons sans attendre une réflexion sur la segmentation de nos publics pour revisiter l'offre et

construire des réponses « licence » adaptées. Nous pourrions ainsi inverser les tendances et nous réjouir dans quelques années d'avoir une fédération fondée sur un millier de structures en bonne santé, voyant passer chez elles le double de pratiquants pour en fédérer un bien plus grand nombre.

La couverture de notre réseau, la diversité des plans d'eau proposés qu'ils soient « intérieurs » ou « côtiers », la qualité et l'implication des dirigeants bénévoles ou salariés, la variété infinie des supports et des offres nous permettent d'envisager cette belle traversée.

Convivialité.

Nous n'oublions pas que nous sommes des associations. Nous existons pour rassembler, nous existons pour que nos adhérents partagent nos valeurs, s'y sentent bien et pratiquent notre magnifique sport. Cet état d'esprit doit rester ou redevenir prioritaire dans toutes nos réflexions, dans toutes nos démarches collectives ou individuelles. Globalement, nous pensons que nos structures fédérales sont suffisamment réglementées et qu'il s'agit maintenant de diffuser toutes les bonnes idées et bonnes pratiques que chaque club a pu mettre en œuvre afin que nos pratiquants, les membres de plein gré de nos associations passent un excellent moment dans nos structures.

Simplicité.

Rester simple nous aidera dans cette quête.

Simplicité dans nos relations que nous vous proposons « directes ».

Simplicité de nos structures plus faciles à comprendre et à utiliser.

Simplicité dans les événements dont nous avons la délégation d'organisation.

Nous savons qu'à bord des bateaux, la simplicité est gage de fiabilité. Dans une organisation, elle est aussi gage de lisibilité, de facilité d'accès et, in fine, de performance.

Performance.

Pour atteindre de tels objectifs, nous souhaitons que l'ensemble de nos organisations élèvent encore leur niveau de jeu. Nous le ferons ensemble. Nous accompagnerons les clubs dans les évolutions de leur modèle social et économique. Nous accompagnerons les structures intermédiaires à travers la logique des contrats d'objectifs pluripartites. Nous accompagnerons les potentiels qui souhaitent s'engager dans une démarche d'excellence. La mesure de la performance et une partie de notre rayonnement se fondent sur les résultats sportifs internationaux de nos différentes disciplines. C'est un bon repère... La France s'est hissée à un très haut niveau dans l'ensemble des pratiques qu'elles soient olympiques, au large, sur une planche, dans les airs... Le haut niveau est par définition délicat et fragile, nous touchons ici à une mécanique de précision, aux qualités mentales, intellectuelles et physiques de femmes et d'hommes au sommet de leur art. Le travail effectué lors de ce dernier mandat doit être prolongé. Nous sommes convaincus que la méthode engagée est la bonne. Les résultats de ces toutes dernières années sont là pour le prouver. Merci à tous nos champions, exemplaires et rayonnants ! Il faudra toujours les accompagner pour que cette partie de vie leur soit utile : c'est l'engagement que nous devons prendre à leur égard. Les partenaires en convergence avec notre projet nous y aideront.