

Fédération Française de Voile
Assemblée Générale Elective 2016
Samedi 25 mars 2017, Paris

LISTE DE JEAN-LUC DENECHAU

Projet de politique générale

La Fédération Française de Voile, association française, reconnue d'utilité publique, constituée de plus de mille associations et établissements adhérents, est membre du CNOSF, de WORLD SAILING, et délégataire de l'Etat pour l'organisation du sport de la Voile en France.

Notre action doit se concevoir en gardant à l'esprit l'appartenance au mouvement sportif national et international, la mission confiée par l'Etat et la volonté des adhérents.

La Fédération a fait, il y a plus de quarante ans, **deux choix fondamentaux** :

Le premier, d'être la Fédération de la Voile et non plus du Yachting à Voile, ce qui marquait son **souhait d'ouverture à tous les publics** et au plus grand nombre,

Le deuxième, de **réunir** au sein d'une même Fédération **toutes les formes de pratiques de la voile**, qu'elles soient dans le domaine de la performance comparée ou au contraire qu'elles réfutent cette rivalité en privilégiant une expérience plus personnelle de bien-être.

J'adhère pleinement à ces choix auxquels, avec d'autres, j'ai contribué et je renouvelle mon engagement fondamental dans cette voie : la FFVoile doit être toute la Voile, pour le plus grand nombre possible de pratiquants, de toutes origines tout en respectant les sensibilités et affinités de chacun, dans la mesure où celles-ci ne s'opposent pas à ce choix politique fondamental.

De plus, pour l'avenir, je souhaite développer toutes les pratiques de la voile comme une contribution à la santé, à l'éducation, à la formation, à la citoyenneté et à l'épanouissement personnel des pratiquants. Cet ensemble est une responsabilité pour la Fédération, à la fois sportive, sociale et entrepreneuriale.

La Fédération Française de Voile doit :

Etre au service de ses licenciés et de ses clubs

En accompagnant ses dirigeant(e)s bénévoles ou salarié(e)s dans la gestion de leurs tâches quotidiennes en offrant **un appui fédéral dans l'ensemble des domaines** nécessaires au développement harmonieux des clubs.

En concevant une **organisation plus simple et plus lisible pour nos structures et nos licencié(e)s** capable de gagner en efficacité et en cohérence notamment par le développement d'outils collaboratifs.

Les approches transverses **et le management par projet** seront privilégiés.

Dynamiser l'adhésion à ses valeurs

En lançant **une grande concertation nationale sur les titres fédéraux** au travers d'une plateforme participative, où chaque club, chaque licencié pourra apporter sa contribution et ses idées sur les différentes thématiques liées aux titres fédéraux et à l'adhésion. Une première synthèse sera présentée lors de réunions en régions afin de consolider le projet « **Une licence pour tous, tous pour la licence** » pour le soumettre au vote de notre AG en mars 2018.

En mettant en place une politique systématique de **fidélisation** des licenciés et de **conquête** des pratiquants non encore licenciés.

En développant un **marketing de l'offre** basé sur une segmentation des pratiques auxquelles doit correspondre une offre à **destination de chaque public**.

En donnant envie à chaque pratiquant d'**appartenir à sa « communauté voile »**.

En rappelant aux structures leurs obligations réglementaires et morales de délivrance d'un titre fédéral, tout en leur proposant de **nouveaux modes de distribution et de rétribution plus incitatifs**.

En transmettant aux jeunes le plaisir de l'**engagement** en créant « **Le conseil des jeunes de la FFVoile** » qui soit force de proposition et joue un rôle d'incubateur pour nos futur(e)s dirigeant(e)s.

En faisant toute leur place aux femmes. Nous avons déjà fait le choix, pour cette nouvelle mandature, de garantir une proportion minimale de 40 % des sièges dans les instances dirigeantes (Conseil d'Administration et Bureau Exécutif) de la FFVoile aux femmes. Alors, initiations dès maintenant une **politique volontariste** pour détecter, former et **accompagner les dirigeantes de demain** pour nos structures.

En favorisant l'accès à la pratique **aux personnes en situation de handicap**, mais aussi en **encourageant la mixité** avec un public valide, grâce à la possibilité qu'offre notre sport d'avoir une pratique « **handivalide** ».

En Poursuivant nos efforts en matière de **développement durable** et de **respect de l'environnement**.

En construisant **une stratégie digitale centrée sur le pratiquant**.

Reconnaître et valoriser les bénévoles acteurs essentiels de son développement

Par la création de « **L'Académie des bénévoles de la FFVoile** », organisée autour d'une plateforme numérique et collaborative à laquelle accéderont tous(toutes) les licencié(e)s membres d'un club et offrant différents services : Offres de formation, formations thématiques à distance, E-Learning etc....

Par la création de « **La Charte du bénévole de la Fédération Française de voile** » où l'engagement du bénévole sera formalisé aux côtés de celui de la FFVoile ou de ses structures affiliées, en définissant avec le bénévole sa disponibilité, ses priorités, ses champs d'intérêts en lien avec ses compétences actuelles ou à acquérir ; en lui apportant un soutien s'il le sollicite et notamment en lui permettant d'accéder à la formation nécessaire à l'exercice de l'activité bénévole.

Motiver les professionnels(le)s de ses différentes structures

Par la mise en place de **parcours professionnels** leur offrant à la fois une visibilité sur leur carrière et des possibilités de formation pour évoluer vers d'autres spécificités métier (accueil, gestion...) et développer ainsi ses capacités d'actions.

Par une **écoute attentive** et des **directives précises**, en les mobilisant pour qu'ils soient à la fois force de proposition et **relais des messages fédéraux**.

Adapter ses pratiques aux nouvelles demandes

Par une pratique plus **simple**, plus **économique** et plus **conviviale**, en amplifiant le **développement raisonné** de la flotte collective tout en évoluant vers un concept plus valorisant de « **Flotte partagée** ».

Pour répondre au souhait d'un public, nombreux et de tous âges, désireux d'une activité **facile de mise en œuvre**, d'une pratique dans des « conditions idéales » au gré des envies **sans notions d'obligations** tout en ayant la possibilité de pratiquer des activités nautique connexes.

En capitalisant sur l'image et la réussite de son Ecole Française de Voile, pour **refonder l'enseignement de la voile** dans sa capacité à **fidéliser le nouveau pratiquant** par la découverte de l'offre voile dans toutes ses composantes. Un groupe de travail composé de directeurs d'Ecoles Françaises de voile sera constitué. L'expérience et les attentes de ces professionnels permettront de redéfinir ensemble les objectifs du réseau et de proposer le meilleur accompagnement possible pour le **développement de la marque EFVoile**.

En développant les **compétitions de proximité** et le **jeu de la régates**.

En développant nos offres d'accompagnement auprès des plaisanciers et notamment le **coach plaisance**.

En développant **la voile à l'école**, sous toutes ses formes, pour nous adresser à tous les publics.

En **encourageant** et en dynamisant **les plans d'eau intérieurs** pour **séduire** de nouveaux **pratiquants des métropoles**. Plus que jamais, la pratique sportive de demain sera une **pratique de proximité**.

En travaillant sur le **développement des nouveaux formats** et des **nouvelles pratiques**, afin, si cela est nécessaire, de prévoir les adaptations et les spécificités propre à l'arbitrage.

Développer, animer et fidéliser ses réseaux d'influence

En institutionnalisant des rencontres et des échanges réguliers avec les élus et les cadres des collectivités publiques de nos territoires en créant « **Le Club des élus** » regroupant les différents intervenants de ses collectivités ayant **en charge la voile** ou plus généralement **le nautisme et le tourisme**.

En facilitant la relation avec **le monde économique** et la recherche des concours privés des Entreprises en créant « **Le Club des partenaires** » regroupant les différents sponsors, partenaires soutenant la voile ou souhaitant s'y impliquer.

En développant **des conventions institutionnelles avec les Universités**, notamment dans le cadre de **projets de recherche**.

En initiant des **partenariats avec les entreprises** dans le cadre de projets liés à **l'innovation**.

En développant notre présence au sein de la **politique maritime française** et des **industries nautiques** en engageant, notamment, **une coopération avec les fédérations organisant des activités nautiques** pour contribuer au développement de la stratégie touristique de « croissance bleue » menée par l'Etat et l'Europe (objectif 2020) **afin de valoriser de manière durable le potentiel économique du tourisme maritime, côtier et lacustre**.

En poursuivant notre stratégie de **partenariat** dans le cadre des **programmes Européens**.

En renforçant nos positions dans les **instances internationales** pour défendre tout à la fois l'image, la visibilité et l'attrait de notre sport au niveau mondial, mais aussi les intérêts de la voile Française. En étant acteur des politiques internationales de l'**Eurosaf** et de **World sailing**.

Ancrer les résultats du haut niveau dans la durée

En surfant sur la vague des **excellents résultats de l'olympiade**, en accompagnant le Directeur Technique National dans sa démarche de **consolidation du haut niveau globalisé**, de la voile olympique à la course au large, avec pour objectif **d'ancrer durablement la France comme référence incontournable**. Le processus est en route, il sera soutenu.

En resserrant les contributions des acteurs, pôles, Equipe de France et dispositifs de haut niveau **avec les cadres techniques en territoire**.

En consolidant le plan d'équipement matériel du haut niveau, déjà en cours de renforcement, ce qui permettra de **diffuser plus efficacement le matériel en seconde vie** auprès des plus hauts potentiels de la relève.

En ciblant nos soutiens aux sportifs de haut niveau, qui seront rendus encore plus efficaces par un resserrement **autour des plus forts potentiels de résultats**, incluant y compris nos plus jeunes champions **afin d'accélérer leur accession au haut niveau**.

En dynamisant de manière convergente **les actions des pôles** dans le cadre du nouveau **Plan de Performance Fédéral** de la FFVoile, grâce à des **groupements de pilotage** plus fréquents, dans un esprit collaboratif.

Affirmer avec force sa place d'acteur économique

En s'appropriant le principe de « **lucrativité** » tout en préservant son capital associatif et ses valeurs, pour affirmer avec force sa place d'acteur économique.

En commercialisant l'expertise de la Fédération Française de Voile dans le secteur marchand pour **développer les ressources fédérales**.

En participant aux côtés des **organismes privés** (sociétés commerciales) dans le cadre de **partenariats financiers** à l'organisation de leurs épreuves.

En gérant et en développant l'économie de ses marques : EFV, Point Location FFVoile, Coach Plaisance. Pour devenir un **produit phare de la destination France** et contribuer à son attractivité, **être reconnu comme des acteurs économiques, touristiques incontournables**, animateurs d'une destination.

En initiant des accords éditoriaux dans le cadre d'un **politique éditoriale** papier et /ou numérique pour commercialiser et diffuser l'expertise disponible en son sein.

Intégrer les nouvelles disciplines Paravoile et Kite

Au plan international, fort de notre nouvelle délégation « Paravoile », **le retour de la voile paralympique sera une priorité** avec, dès ce nouveau mandat, une préparation de la relève visant son retour lors des Jeux Paralympiques 2024.

En appuyant les décisions internationales dans ce sens, afin **d'ancrer le retour de la voile paralympique dans l'esprit des décideurs** internationaux.

En engageant dès 2018 la préparation de **la relève paralympique** en vue d'anticiper le retour espéré de cette discipline aux Jeux Paralympiques.

En renforçant la collaboration avec l'ENVSN dans ce domaine notamment.

En militant, fort de la délégation, pour **la présence aux JO du kiteboard**, comme discipline de **démonstration en 2020** puis comme **discipline** à part entière **en 2024**.

En appuyant les décisions de World Sailing dans ce sens, afin de **positionner le kiteboard dans l'esprit de Jeux olympiques modernes, spectaculaires et attractifs**, aux côtés des autres disciplines de voile olympique, conformément à l'attente du CIO.

En accueillant tous les acteurs du kite au sein de la fédération et de ses instances, faisant en particulier bénéficier cette discipline de tous les apports historiques de notre **développement** et de notre **recherche de l'excellence** à tous les niveaux.

En développant cette pratique dans le respect des **exigences de sécurisation** et de diffusion des **savoir-faire**.

En offrant aux organisateurs d'épreuves l'appui d'une solide **délégation**, enfin **reconnue par les instances internationales**.

Pour réaliser tout cela, nous nous organiserons de façon simple et lisible autour de deux univers interdépendants et complémentaires, d'une part, **l'univers du « Sport en club/Loisir »** qui concerne un large public composé de plus d'un million de pratiquants et, d'autre part, **l'univers du « Sport de compétition »** qui rassemble des milliers de régatiers, de la pratique locale jusqu'au haut niveau. Ces deux univers reflètent la réalité de la voile d'aujourd'hui présente dans nos clubs.

Nous pouvons nous appuyer sur une **base solide** avec des **équipes performantes** et engagées, une politique sociale envers ses salariés bien établie, des **finances saines**, des fonds propres suffisants, constitués par nos réserves financières et notre immeuble de la rue Bocquillon.

Certes les années qui viennent vont être difficiles pour certaines de nos structures avec, notamment, la diminution, voire le retrait de certaines subventions publiques. Nous saurons, j'en suis sûr, y faire face tous ensemble.

Nos **résultats sportifs** sur l'olympiade passée sont **bons** et notre domination mondiale de la Course Océanique et du Funboard ne se dément pas.

Dans le cadre des nouvelles délégations **nous accueillons avec plaisir**, dans notre équipe de France, le kiteboard et les athlètes paralympiques.

Toutes les pratiques sont enfin réunies au sein de notre maison commune, la Fédération, pour le plus grand bien de tous et **le rayonnement de « la voile, toute la voile »**.

Je vous propose de **faire ensemble encore mieux** pour notre sport, avec **enthousiasme** et dans le **respect de l'éthique** sportive, avec **une équipe renouvelée pour moitié** où les femmes ont toute leur place.

Jean-Luc Denéchau