

Assemblée Générale 2021 – 26 mars 2022

RAPPORT MORAL

DU PRESIDENT

FEDERATION FRANCAISE DE VOILE

Chères Amies, Chers amis,

J'ai le plaisir de m'adresser à vous cette année dans le cadre du rapport moral, passage obligé de chaque Assemblée Générale, mais passage offrant surtout l'occasion de revenir sur les derniers mois que nous venons de vivre, avant de nous projeter vers notre futur proche.

Revenons un peu en arrière, très exactement jusqu'à notre dernière Assemblée Générale, au cours de laquelle vous m'avez élu Président de la Fédération Française de Voile. L'ensemble de l'équipe en charge de la gouvernance depuis lors est engagée, motivée, soudée, tendant vers notre objectif, l'application du programme construit en commun avec vous et sur lequel vous m'avez élu en mars 2021. Nous y reviendrons en fin de ce rapport, pour établir un premier bilan.

D'une façon générale, notre environnement 2021 a été très instable et souvent adverse, avec cette pandémie qui n'en finit pas de ne pas finir, accompagnée de consignes sans cesse renouvelées, confinement, déconfinement, gestes barrières, télétravail, distanciation, présentiel ou distanciel, multiples visioconférences

Malgré cela, nous avons continué à avancer, à produire, à travailler ensemble, et j'y vois déjà une victoire en soi !

Je souhaite revenir sur la période estivale avec le départ en mai 2021 de Jacques Cathelineau que je remercie chaleureusement pour ces plus de 8 années en tant que Directeur Technique National de notre Fédération. A l'issue d'un processus institutionnel incluant la réception des candidatures et la mise en place de sélection, puis d'une concertation entre l'Agence Nationale du Sport, le Ministère chargé des Sports et moi-même, la Fédération a pu accueillir le 1^{er} août 2021 son nouveau Directeur Technique National, Guillaume Chiellino, nommé par Madame la Ministre des Sports. Depuis l'automne dernier, nous avons également un nouveau directeur des Equipes de France en la personne de Philippe Mourniac. Bienvenue à eux, ils ont toute ma confiance et ont déjà démontré au cours de ce semestre qu'ils avaient le potentiel et les atouts pour tout donner, travailler sans compter, organiser, structurer, rassembler, encourager et faire rayonner la France aux Jeux Olympiques de Paris 2024.

Qui dit JO 2024 dit forcément Marseille pour notre communauté. Ne nous voilons pas la face, le contexte n'est pas simple. Pour autant, nous pouvons d'ores et déjà nous féliciter de la belle réussite du Championnat d'Europe IQ FOIL Senior et U21 qui s'est déroulé sur le plan d'eau des Jeux et qui a été une vraie réussite sportive et organisationnelle, challenge d'autant plus délicat que le temps de préparation était réduit. Nos remerciements très sincères au club de La Pelle ainsi qu'à l'ensemble des bénévoles pour cette organisation.

D'autre part, notre Pôle Olympique de Marseille est désormais installé dans ses locaux provisoires et est opérationnel pour que nos athlètes se préparent dans les meilleures conditions.

Attardons-nous sur les réussites sportives de nos athlètes, qui ont été nombreuses, belles sources de satisfaction pour tous, athlètes, entraîneurs, familles, clubs, établissements, partenaires et l'ensemble de la Fédération Française de Voile.

3 médaillés aux Jeux Olympiques de Tokyo, Charline Picon qui réussit l'énorme performance d'une deuxième médaille olympique, médaille d'argent en RSX, Thomas Goyard qui donne tout pour arracher sa deuxième place lui aussi en RSX, et le duo Camille Lecointre (également double médaillée olympique) et Aloïse Retornaz qui flirtent jusqu'à la fin avec la deuxième marche du podium, pour finir sur une troisième marche et une médaille de bronze qui aura mis nos nerfs à rude épreuve, mais quel finish.

Bravo à tous les athlètes et au staff de l'Equipe de France présents à Enoshima, ils ont représenté de belle façon les couleurs de la France et les valeurs de la Fédération Française de Voile et nous en sommes fiers et reconnaissants !

A souligner également, les performances remarquables d'Hélène Noesmoen et Nicolas Goyard qui ont tous deux fait résonner la Marseillaise à Silvaplana cet été, à l'occasion du championnat du monde d'IQ Foil, la planche à voile des prochains Jeux Olympiques, tout comme à l'occasion du championnat d'Europe.

Le kite a eu son lot d'excellentes performances, avec Théo de Ramecourt, Champion du Monde et d'Europe (décembre 2020) en Kitefoil, Axel Mazella, Champion d'Europe et vice-champion du Monde Kitefoil et Arthur Guillebert, Champion du Monde Kite Freestyle.

Nos plus jeunes athlètes n'ont pas démerité cette année, avec une belle moisson de médailles : Lomane Valade devient à 14 ans championne du monde Optimist en Italie. Il aura fallu attendre 21 ans, rien de moins, pour renouveler cette performance, Lomane termine 7^{ème} au classement général et 1^{ère} fille, avec 259 classés !

Gaspard Carfantan n'est pas en reste, lui qui cumule en 2021 les titres de champion de France, champion d'Europe et champion du monde jeunes en iQfoil. Soulignons également la réussite d'Elliot Ponce-Baranski, Champion d'Europe et du Monde U17 en iQFOiL et du duo Chloé Revil et Nell Castilla, sacrées Championnes du Monde en 29er. C'est d'ailleurs sur ce même championnat du Monde Jeunes organisé à Oman par World Sailing que la France remporte le Trophée des Nations, grâce à ses 3 médailles d'or et 3 médailles de bronze.

Pour la pratique Inshore, un seul constat : le match-racing se porte bien et a le vent en poupe. Ces 2 beaux résultats de la saison passée en sont l'illustration parfaite : Pauline Courtois et son équipage : Championne du Monde de Match-Racing féminin et Thimothé Polet et son équipage : Champions d'Europe Jeunes U23 de Match-Racing.

Quant à la course au large, encore un beau vainqueur pour cette épreuve emblématique qu'est le Vendée Globe, LA course qui fait rêver des millions de personnes tous les 4 ans. Yannick Bestaven remporte le graal de la course au large en cette année 2021, bravo à lui. Soulignons également la superbe 7^{ème} place de Damien Seguin, premier skipper handi à participer au Vendée Globe ; du côté de la mixité, il faut souligner le record de participation des femmes pour cette édition 2020-2021, avec 6 femmes sur la ligne de départ, preuve s'il en était besoin que l'inclusion et la mixité, des valeurs auxquelles nous sommes particulièrement attachées, continuent de progresser.

Au départ du Havre en novembre dernier, la transat Jacques Vabre a livré une édition record pour les 4 classes en course, avec 3 parcours différents et 75 duos fêtés sur les pontons martiniquais prouvant une nouvelle fois le dynamisme de la course au large.

Tous ces succès portés par notre Fédération bénéficient du soutien de nos partenaires. Je suis particulièrement heureux d'avoir pu renouveler début juin notre partenariat maintenant historique avec Banque Populaire, notre partenaire officiel qui nous accompagne depuis de nombreuses années. Notre histoire commune dans le monde de la voile a créé des liens forts entre nos deux organismes et je sais que 2022 sera l'occasion de nouvelles satisfactions partagées. Merci donc à Banque Populaire pour leur soutien indéfectible. Je souhaite aussi remercier vivement nos partenaires majeurs, Engie et la Mutuelle des Sportifs, ainsi que nos fournisseurs officiels Yamaha Marine, MAIF, Le Coq Sportif qui va équiper nos Equipes de France en tant que partenaire de Paris 2024, et enfin Tribord avec lequel nous avons engagé un travail pour optimiser notre partenariat.

D'autre part, la Fédération a pu, en fin d'année, trouver une issue raisonnable à la procédure engagée en 2020 par Marine Pool et arriver ainsi à un accord à l'amiable avec ce partenaire qui nous a accompagné pendant plus de 10 ans et que je remercie.

Je tiens également à mentionner les excellentes relations que la Fédération entretient avec les forces armées et tout particulièrement la Marine Nationale, notamment dans le cadre de « L'Armée des Champions », pour laquelle deux nouvelles candidatures ont été acceptées en 2021, permettant ainsi à Hélène Noesmoen et Nicolas Goyard d'intégrer ce dispositif exceptionnel. De même, le Grand Prix de l'Ecole Navale, support du Championnat de France Monotype Habitable, continue, quant à lui, d'être le fruit d'un travail commun entre la Fédération, l'Association GPEN et la Marine Nationale. De plus, nous avons validé en 2021 notre appui à l'organisation du Championnat du Monde Militaire qui va se tenir à Brest au printemps prochain.

Le soutien de l'Etat au travers des Conseillers Techniques Sportifs placés auprès de notre fédération tout comme le fruit de notre travail au quotidien avec le Ministère chargé des Sports, le Ministère de la Mer et l'Agence Nationale du Sport sont, pour finir, les éléments fondamentaux qui permettent à la FFVoile d'assurer pleinement son rôle de fédération délégataire du sport de la voile en France.

Concernant la mixité, nous nous sommes appuyés sur deux objectifs majeurs, la féminisation à tous niveaux et l'inclusion des publics en situation de handicap dans la pratique de la voile.

Une des pistes menant à l'amélioration de la féminisation : le WLS TROPHY, circuit exclusivement féminin, s'est déroulé sur 5 étapes avec la participation de 239 femmes et 83 clubs représentés.

Pour que la voile handivalide devienne une pratique transversale 100% inclusive, l'accent a été mis entre autres sur des actions de formation d'accompagnateurs handivoile en région avec mise en place de stages nationaux et le lancement de la journée nationale de la pratique voile handivalide et paravoile. De nombreuses actions sont déjà programmées pour l'année à venir.

Depuis mars 2021, l'enjeu de la Responsabilité Sociale Environnementale est plus que jamais à l'ordre du jour de nos préoccupations et de nos priorités, tant dans la gestion de la Fédération que dans la mise en place de ses multiples actions. C'est la raison pour laquelle, parmi d'autres résolutions, un état des lieux a été décidé avec pour objectif d'améliorer nos processus RH.

La responsabilité environnementale est également très présente dans nos esprits et nos actions. Un exemple parlant, à l'occasion de la Transat Jacques Vabre : l'action de sensibilisation menée par la Fédération auprès des élèves de plus de 1660 classes au projet « L'échappée bleue » développé par Paul Meilhat, en collaboration avec l'association Surfrider Foundation Europe. Ce projet vise à permettre à de jeunes enfants de prendre conscience, par la pratique de la voile, du cheminement des déchets depuis les terres vers la mer et le littoral, de l'impact de la pollution domestique sur notre planète, et des gestes salutaires, dont le premier d'entre eux reste la réduction des déchets.

L'arbitrage, la surveillance médicale, la sécurité, sont autant de sujets auxquels je reste attentif et je salue, à l'occasion de ce rapport moral, tous les bénévoles de ces commissions ainsi que les membres du jury d'appel, qui font tout au long de l'année un travail absolument indispensable.

Je souhaite partager avec vous le bilan synthétique des actions identifiées dans le projet fédéral, qui démontre à mes yeux que notre Fédération est en marche, que les objectifs fixés en début de mandat n'ont pas été perdus de vue mais sont au contraire au centre de nos préoccupations.

Animer une veille juridique & réglementaire :

Cette ambition a été particulièrement visible et appréciée de nos structures pendant la pandémie, facilitant l'accès vers les différentes directives de l'Etat mais aussi en vulgarisant et adaptant à leurs contraintes les mises en application pratiques attendues par le terrain.

Le suivi régulier des arrêtés, projets de loi et décrets gouvernementaux a également permis d'assurer une veille juridique efficace à destination de nos structures, des professionnels et des organisateurs d'épreuve.

La cellule de crise de la FFVoile, créée à cette occasion avec le service juridique, s'est appuyée sur un réseau de correspondants territoriaux à même de valider les orientations prises et de les diffuser au plus près du terrain. Nous avons bon espoir de voir la pression liée à la situation sanitaire s'atténuer, ainsi j'envisage de confier à la cellule de crise de nouvelles missions en lien avec les besoins du terrain.

Renforcer la légitimité et rénover la gouvernance :

Mon élection en tant qu'administrateur du Conseil d'Administration du Comité National et Olympique et Sportif Français contribue au renforcement de la légitimité institutionnelle de la Fédération.

Dans la même optique, ma vice-présidence de l'ANPSS, l'Association Nationale de la Performance Sociale du Sport, axée sur l'inclusion par le sport, nous permet de continuer à développer la promotion de la Fédération, notamment au travers de son programme La Mer est à Vous.

Favoriser et renforcer la dynamique de réseau :

Classes de mer : Les premières rencontres nationales des classes de mer à la Fédération Française de Voile ont permis d'organiser un 1^{er} contact avec les centres de classe de mer, réunion fondatrice

pour élaborer une vision partagée et établir un référentiel commun. Objectifs 2022 : animer le réseau et construire une offre de services spécifiques au réseau.

Ecoles Françaises de Voile : La Fédération a finalisé cette année l'étude des Ecoles Françaises de Voile. Il en ressort que les EFV sont en attente d'un soutien et d'un accompagnement accru de la Fédération et d'une meilleure valorisation. La création d'un réseau, permettant l'échange de bonnes pratiques, la production de documents techniques et pédagogiques, la simplification de la filière compétition sont autant de pistes d'amélioration proposées.

Coachs plaisance : Organisée pendant le salon nautique, avec 14 coachs et 7 ligues représentées, cette réunion d'animation du réseau a permis de faire un point sur les outils existants, sur les besoins des coachs et a été l'occasion d'échanger sur leur pratique.

Directeurs de club : Plus d'une vingtaine de participants pour 6 ligues représentées ont pu bénéficier d'un programme personnalisé et transversal, couvrant de nombreux sujets en lien avec le plan de développement fédéral et les préoccupations des acteurs (modèle économique, réglementation, recrutement, etc.) grâce à l'implication de l'ensemble des services fédéraux.

Commission nationale développement : La commission dont la dernière réunion datait de mars 2018 s'est réunie les 18 et 19 novembre, regroupant 32 participants pour 12 ligues représentées avec pour objectif de recréer du lien avec les territoires et de préparer l'organisation du colloque national. Des thématiques variées en lien avec le projet politique national ont ainsi pu être abordées, comme l'adaptation des offres aux attentes des clientèles grâce au volet voile santé bien-être ou la collaboration avec les filières tourisme et nautisme par le biais du projet slow tourisme.

Colloque formation : il a réuni 28 participants, référents formation, élus et cadres techniques. Le travail collectif engagé en juillet sur la réforme de la filière de formation voile a été présenté. Le partage d'expérience sur de multiples sujets d'actualité pour la formation a été riche : recrutement, orientation, nouvelles thématiques.

Regroupements Voile Santé Bien-être :

Coachs voile « forme et bien-être » : déploiement de formations sur 6 ligues pour 44 personnes formées issues de 11 ligues.

Coachs voile santé : création de contenus théoriques du parcours à distance

Promotion et accompagnement de nos clubs et établissements par la réalisation de clips et l'édition de fiches de bonnes pratiques.

Inventer la compétition de demain :

Au cours de cette année 2021, la Fédération a validé une refonte des Championnats de France pour 2022, instaurant pour les jeunes coureurs du championnat de France Minimes et du Championnat de France Jeunes l'ouverture vers de nouveaux supports (foils) mis à disposition des jeunes pour découvrir ces nouvelles pratiques et vers d'autres formats de compétition parfois trop peu répandus que sont la course par équipes et la course sur flotte partagée.

Ces nouvelles animations, incluses dans le programme officiel des championnats, permettront aux jeunes de clore leur saison sportive avec le championnat de France « classique » puis, sur place, de

s'essayer à d'autres supports et à d'autres styles de navigation, mettant ainsi en avant les innovations technologiques, l'esprit d'équipe et la connaissance des règles de course.

Dans ce même esprit d'innovation, notons la signature d'une convention au Salon nautique ayant pour objectif d'offrir à nos structures un nouvel outil d'animation, sur un concept de bases de vitesse développé en partenariat avec West team, une opportunité pour la fédération de se rapprocher et d'attirer de nouveaux pratiquants.

Interroger les contenus d'enseignement :

L'année 2021 a été une année d'échanges et de propositions fortes pour mettre en place une équivalence par VAE (Validation des Acquis d'Expérience), au profit des marins d'exception pour leur permettre d'obtenir un diplôme de marine marchande. Dans le même esprit, un travail est mené pour offrir à nos professionnels des équivalences concernant les « brevets d'aptitude à la conduite de petits navires » le tout en lien étroit avec le Ministère de la Mer, le Ministère chargé des Sports et avec la collaboration de l'Ecole Nationale de Voile et des Sports Nautiques apportant l'éventuel complément de formation nécessaire à certains professionnels. Cette réalisation majeure devrait voir le jour au printemps 2022.

La Fédération a, de plus, sur son stand au salon nautique, signé une convention avec l'Ecole Nationale Supérieure Maritime (ENSM), avec l'appui marqué du Ministère de la Mer. L'objectif de cette convention est de proposer aux jeunes licenciés de se rapprocher des formations donnant accès à l'ingénierie maritime. Il n'est pas non plus exclu qu'en 2022, des passerelles puissent être mises en place pour favoriser l'accès à l'ENSM pour nos sportifs de haut niveau.

Améliorer l'expérience de la voile scolaire :

https://www.ffvoile.fr/ffv/web/services/developpement/voile_scolaire.asp#gsc.tab=0

- En 2020/2021, 3300 classes (soit 70.000 élèves) ont suivi le Vendée Globe Virtuel organisé par la FFVoile en collaboration avec Virtual Regatta, parmi lesquelles 267 classes auraient ensuite découvert la pratique réelle de la voile (5776 élèves) dont 7 classes dans les territoires d'Outre-Mer (Guadeloupe, St Pierre & Miquelon, Nouvelle Calédonie, La Réunion).
- A l'occasion des Jeux Olympiques de Tokyo, la FFVoile a conçu un programme avec un kit pédagogique et a organisé une visioconférence entre nos sélectionnés olympiques et les 60 classes participantes. 1500 élèves ont ainsi participé à cette opération et soutenu les équipes de France de Voile aux Jeux Olympiques de Tokyo en leur envoyant des messages d'encouragement et des dessins.
- A l'occasion de la Transat Jacques Vabre, plus de 1660 classes ont participé au Challenge Voile Virtuelle sur Virtual Regatta.

A noter également, la signature d'une convention entre la FFVoile et l'Union Sportive de l'enseignement du premier degré (USEP).

Offrir aux réseaux une formation continue :

L'offre de formation de la FFVoile s'étoffe régulièrement. Nous pouvons de plus nous féliciter de l'agrément Qualiopi validé cette année, attestant de la qualité de notre offre de formation et garantissant ainsi l'accès aux fonds publics et mutualisés pour les utilisateurs.

Avec une équipe fédérale mobilisée pour le réseau et un package de services gratuits pour répondre aux demandes des licenciés, des clubs et des établissements, la Fédération offre des accompagnements dans la prise en charge des financements de formation, sur le CQP, dans l'inclusion des personnes en situation de handicap dans les formations et l'emploi, des formateurs pour la mise en œuvre des formations, dans la gestion RH des clubs et le choix des formations, mais propose aussi des systèmes de gestion dématérialisés pour simplifier les tâches administratives des clubs, des établissements et des professionnels.

Collaborer avec les filières tourisme et nautisme :

La FFVoile a adhéré à l'Union Nationale des Associations de Tourisme et de Plein Air (UNAT) le 1^{er} juillet 2021. Le délégué général de l'UNAT a ainsi pu assister à la rencontre nationale des classes de mer.

Nous participons activement aux travaux de la Confédération nationale de la Plaisance (CNP) dont j'ai repris la vice-présidence à la suite de Jean Kerhoas qui continue par ailleurs à y siéger au titre de Nautisme en Bretagne.

Adapter les offres aux attentes des clientèles :

J'ai souligné les performances de nos sportifs lors des épreuves internationales de Kiteboard qui se sont déroulées en 2021. Bien sûr, le kiteboard ne se limite pas à la haute performance et le développement de cette pratique est un des objectifs majeurs du service des pratiques sportives et de la commission glisse. Le partenariat entre la Fédération et Engie nous a permis de rassembler à nouveau tous les amoureux du Kite sur une grande variété de nos spots sur le territoire. L'Engie Kite Tour connaît un succès grandissant d'année en année, regroupant professionnels et amateurs sur les mêmes parcours, dans un esprit mêlant compétition, sportivité, convivialité, plaisir de la glisse et de la vitesse.

Nous sommes nombreux à avoir pu admirer les adeptes de la Wing sur nos plans d'eau au cours de l'année passée. La Fédération a mis en place une opération « Wing » pour répondre à l'engouement et accompagner les pratiquants de ce nouveau support. Le service Développement a créé et proposé aux Ecoles Françaises de Voile, des contenus de formation à destination de nos professionnels, développés dans l'offre de formation fédérale

<https://claco-ffv.univ-lyon1.fr/workspaces/6115/open/tool/home#/tab/6733>

Renforcer les modèles économiques :

Après le succès de la formation niveau 1, « Calcul des coûts » adaptée aux activités d'un centre nautique, la Fédération a décidé de renforcer sa mise en place et de répondre ainsi à la demande du terrain. Le service développement et Formation de la FFVoile a, pour ce faire, développé un niveau 2,

proposant un approfondissement des calculs de coûts dans le cadre des domaines d'activités d'un centre nautique

<https://claco-ffv.univ-lyon1.fr/workspaces/5401/open/tool/home#/tab/-1>

Développer la vente et la formation en ligne :

Le Portail de Formation de la FFVoile se développe et enrichit régulièrement son offre de formation, avec de nombreuses formations existantes à destination de multiples publics, accompagnées de formations en ligne.

<https://claco-ffv.univ-lyon1.fr/workspaces/49/open/tool/home#/tab/6771>

Digitaliser une part de l'expérience « voile » :

Notre partenariat renforcé avec Virtual Regatta a permis de développer une pratique Esailing en constante progression, notamment au travers des régates virtuelles organisées par nos clubs dont l'apothéose a été la finale du Trophée National 2021, qui s'est jouée entre les 10 premiers sélectionnés du Trophée, sur la Scène du Salon du Nautic en décembre dernier. Et pour l'international, à l'issue d'une formidable bagarre contre les anglais tenants du titre, notre Team France de Esailing s'est imposée et a permis aux 14 membres de la Team de devenir les Champions du Monde par équipe de Esailing en novembre 2021. Pour accompagner cette pratique, la Fédération délivrera en 2022 un titre de champion de France Esailing.

Communiquer sur toute la voile :

Vecteur idéal pour mettre nos marins à l'honneur et communiquer à la fois vers le grand public, nos licenciés, nos clubs, nos établissements, mais aussi nos partenaires et les médias, la soirée « Le Marin de l'Année » a vu son retour en décembre dernier : une vraie réussite, en dépit d'un temps de préparation contraint et d'un environnement sanitaire complexe, avec plus de 500 invités ravis de cette reprise et du renouveau de la célébration annuelle de la Voile, où l'Olympia (salle mythique s'il en est) a été « the place to be » en ce premier lundi de salon nautique !

Enormément de retours positifs qui augurent du meilleur pour l'édition 2022 de cette soirée qui ne demande qu'à reprendre sa place dans le monde de la voile.

En 2021 il n'y aura jamais eu autant de Français et de Françaises à pratiquer la voile et à rejoindre notre dynamique, les indicateurs actuels démontrent que 2022 devrait être au même niveau avec de belles opportunités de développement pour nos clubs, prestataires et établissements.

Au-delà des opportunités que ces nouveaux pratiquants représentent, il y a surtout des défis que nous devons relever ensemble. Ces nouveaux publics attendent d'autres modèles, d'autres organisations, d'autres offres de pratique compétitive. C'est la raison pour laquelle nous nous sommes engagés notamment dans le déploiement d'un réseau national de bases de vitesse.

Vous qui côtoyez ces pratiquants, je vous encourage à porter vos efforts vers l'innovation, vers des initiatives, des expérimentations visant à augmenter le niveau de pratique et l'autonomie de ces nouveaux publics, c'est la clé de leur fidélité et donc de leur prise d'un titre fédéral.

L'attractivité vers nos métiers est désormais en concurrence avec d'autres secteurs qui ont su parfois être plus attractifs. Pour nombre d'entre vous, les professionnels sont un maillon essentiel du développement de votre activité, il est urgent de veiller à l'amélioration de leurs conditions de travail et de les valoriser, autant pour garder et motiver nos meilleurs éléments que pour attirer de nouveaux talents.

Enfin, je souhaite terminer ce rapport moral en remerciant sincèrement les élu-e-s qui m'accompagnent dans la gestion de notre Fédération et, tout aussi chaleureusement, chaque membre du personnel qui, malgré des conditions complexes ces derniers mois, a continué à s'investir quotidiennement, en faisant preuve d'adaptabilité, de sérieux et d'engagement.

Elu-e-s et salarié-e-s, soyez ici remercié-e-s.

Jean-Luc Denéchau