

RAPPORT MORAL

Du Président et des Membres du Bureau Exécutif

Année 2006

En ce début d'année 2007, à mi-mandat et à un an et demi des Jeux Olympiques, quel est l'état de notre sport dans le monde et de notre fédération ?

Notre sport, la Voile sous toutes ses formes d'abord.

L'ISAF dans un récent rapport, nous a fait part de ses préoccupations en examinant la situation de la Voile dans le monde. Rien de grave, mais quand même. Notre sport ne se développe pas à travers le monde. Les pays dit émergents, ne se tournent pas naturellement vers notre discipline, pourtant Olympique, saine au plan de l'environnement et sans problème de dopage structurel. Un continent entier comme l'Afrique est quasiment absent, d'autres se développent peu ou pas comme l'Amérique du Sud, et les terres traditionnellement fertiles stagnent ou régressent légèrement.

La télévision lors des J.O a du mal à capter notre passion et soulever l'enthousiasme, et du fait de l'architecture sportive et économique des J.O, nous met dans une situation qui pourrait devenir délicate.

A quoi cela est-il du ? Probablement au manque de structuration de l'apprentissage de notre sport dans le monde. Articuler traditionnellement autour de grands clubs et de propriétaires, notre sport peine là où il n'y en a pas. D'autre part, nos pratiques traditionnelles, ont peut être vieilles et ne semblent plus attirer autant qu'avant les jeunes.

De même que nos compétitions, au déroulement complexe pour les non initiés, n'enthousiasment pas les foules. Et pourtant nous savons, vous et moi que tout cela est possible. L'ISAF en a conscience et travaille à de nouveaux modèles.

L'apprentissage de la voile, avec « Connect to sailing », programme de rapprochement des fédérations avec les Industries Nautiques et programme pédagogique à diffuser. Nous prenons toute notre place avec nos amis Anglais dans ce programme et notre spécificité est ici reconnue et saluée.

La modification du schéma des régates olympiques, qui trouble des décennies d'habitude, mais est indispensable pour que nous restions aux J.O, la réalité olympique passant par la comptabilité télévisuelle. Le choix fait à cet égard étant modéré et alliant les deux positions, j'espère qu'il suffira et je ne suis pas sûr qu'il ne faille pas être plus exigeant dans l'avenir.

L'évolution de nos voiliers de régates enfin, avec plus ou moins de bonheur en ce qui concerne la Planche à Voile Olympique.

Malheureusement, un pan entier de notre sport est absent de ces évolutions, et « l'habitable » reste en l'état. Je regrette amèrement pour ma part, que l'ISAF ne crée pas un grand « championnat du Monde » des voiliers habitables, qui organiserait la pratique. La « Champagne Mumm Admiral's Cup » n'a pas de successeur et la pratique mondiale s'organise autour de trois pôles : les J.O, l'America's Cup et la Course Océanique, représentée dans le monde par la Volvo Race. Rien d'autres que les championnats du Monde de classe pour les voiliers à quille plus ou moins habitables, mais représentant aujourd'hui, la majorité de la pratique dans presque tous les pays du monde.

C'est le poids de l'histoire. Certes, mais il y a des jours où l'histoire est pesante. Nous continuerons de militer pour que cette situation évolue.

Notre fédération quant à elle se porte bien, ses bases sont saines, mais elle n'échappe pas aux difficultés rencontrées dans le monde.

Notre situation financière est bonne, un budget en équilibre, nos réserves satisfaisantes, et notre siège social un excellent choix. Excellent choix pour sa fonctionnalité et la qualité de vie qu'il offre aux permanents et aux élus qui y travaillent. Excellent choix pour sa valeur patrimoniale. Acheté au bon moment, la hausse de l'immobilier en France, fait de notre outil de travail une réserve financière importante, grâce à sa valeur d'origine, aux travaux effectués et aux plus-values latentes enregistrées depuis 2002.

Notre situation fondamentale en rapport avec notre sport est aussi bonne. Nous sommes le seul pays au monde à disposer d'une politique publique d'enseignement de la voile, alliant tout à la fois le mouvement associatif, bénéficiant de la reconnaissance internationale, et héritière du passé de la discipline, les collectivités locales et territoriales et l'Etat. Cela est une base remarquable et solide, concrétisée par notre réseau des Ecoles Françaises de Voile, même si le taux d'élèves devenant membres de nos clubs n'est pas celui que nous souhaitons.

La communication autour de notre sport est forte grâce à la course océanique, et des compétitions mythiques telles que la Route du Rhum et le Vendée Globe, auxquels s'ajoutent cette année l'America's Cup pour la première fois en Europe, et bien sûr les J.O en 2008.

Notre réseau de clubs est dense et bien organisé et avec nos ligues, nous bénéficions d'une aide très importante de l'Etat grâce à la Convention d'Objectifs et aux cadres techniques mis à notre disposition.

Nos partenaires sont fidèles et satisfaits, et quand l'un d'entre eux après 14 années de travail commun et d'amitié, change d'orientation, nous le comprenons et grâce à notre attractivité, nous le remplaçons en peu de temps.

Alors que nous manque t-il ?

Peu de choses. Rappelons tout d'abord que notre constat aujourd'hui est celui d'un manque de développement mais pas une régression.

Constatons également, que la Voile se porte bien, les ports sont pleins, les listes d'attentes longues, les industriels satisfaits, la plaisance un fait de société, les régions maritimes attractives. C'est avant tout la Voile de compétition chez les Jeunes qui peine à se développer, la voile de compétition chez les adultes qui souffre d'une certaine morosité et le nombre global de licenciés qui ne progressent pas, comme nous pouvons le souhaiter et comme nous le demande aujourd'hui l'Etat. Curieuse demande au premier abord, mais somme toute satisfaisante, si le nombre des licences des fédérations sportives devient une préoccupation d'Etat.

Nous devons donc réfléchir et évoluer, pour nous adapter à l'évolution de la société ; et pour cela discuter avec un adversaire redoutable, l'habitude.

Cette démarche est engagée dans de nombreux domaines, grâce aux élus et aux permanents du siège et des ligues, voyons comment.

La mission majeure de notre Département est d'aider les clubs affiliés à notre Fédération dans leurs projets et actions de développement du sport de la voile dans ses dimensions de loisirs et de tourisme, de social et d'éducatif.

Ces pratiques de la voile, les documents chiffres-clés que nous avons pour la première fois édités en 2006 le confirment, sont quantitativement importantes avec pour ce qui concerne l'enseignement, en saison plus de 400 000 stagiaires dans les EFV, et plus de 200 000 enfants et adolescents dans le cadre de la voile à l'école.

Dans la très grande majorité des cas, cette première approche de notre sport va conditionner la continuation dans la pratique, c'est dire l'importance de la qualité de cette découverte.

Le travail que nous avons mené auprès de nos réseaux en 2006 aura permis des avancées significatives dans ce domaine fondamental de la qualité de notre enseignement.

Au travers des cinq chantiers de l'opération de modernisation des EFV mise en oeuvre en partenariat avec la FIN et Veolia, bénéficiant de plus d'un fort soutien de notre Ministère de tutelle, nous avons généré une nouvelle dynamique dans ce réseau créé par la FFVoile il y a 20 ans.

Ces cinq chantiers, faut-il le rappeler, sont :

- ✓ La démarché qualité avec l'accord AFNOR
- ✓ La rénovation de la démarche d'enseignement et de la formation de nos moniteurs
- ✓ L'engagement dans le développement durable avec une forte prise en compte de la connaissance de l'environnement et du sens marin
- ✓ Le renouvellement des flottilles
- ✓ Une meilleure communication, au travers d'une nouvelle identité visuelle.

Les nombreux outils réalisés ou édités comme le DVD sur la méthode d'enseignement, les mallettes pédagogiques, les affiches, le kit de promotion, bientôt le « manuel de l'enseignant » en fin d'élaboration, auront incontestablement contribué à créer le mouvement vers une offre plus adaptée aux attentes de nos stagiaires.

Bien évidemment, dans un réseau qui compte près de 500 écoles, beaucoup de travail reste à faire pour que la totalité de ses membres intègre tous les éléments de cette re-fondation.

Mais avec le relais de nos Ligues et de nos CDV, nous sommes sur la bonne voie pour confirmer la place de référence des EFV en matière d'enseignement de la voile, autant au niveau national qu'international.

Pour nous aider dans notre démarche, nous pouvons compter sur l'efficacité et la volonté d'un nouveau partenaire.

En effet, quelques semaines après l'annonce de l'arrêt du CIDIL après 14 ans d'un excellent partenariat, la FFVoile, en quelques semaines, merci à notre Président, a été en capacité de négocier un nouveau partenaire vital pour la dynamique du réseau. Ce nouveau partenaire, nul ne l'ignore aujourd'hui, c'est la société Orange.

- Dans l'autre grand domaine d'action du Département Développement : « le loisir sportif », on recense aujourd'hui plus de 70 000 participants dans nos clubs et plus de 100 000 dans le réseau des 110 Points Plage.

Ces pratiques de loisir sportif annuel ou en saison sont en plein développement et on ne peut qu'être satisfait de voir de plus en plus de nos clubs s'ouvrir à ces nouveaux pratiquants et s'investir dans ces domaines un peu en marge de nos traditions de clubs sportifs.

Par contre, contrairement à ce qui se passe pour la majorité des pratiques compétitives et d'enseignement, nous avons toujours des difficultés à licencier ces nouvelles populations de pratiquants au travers de nos titres fédéraux.

Titres qui, faut-il le rappeler, sont pour les institutions qui nous soutiennent la mesure de notre activité, de l'efficacité de notre Fédération, de ses clubs et structures déconcentrées, mais qui assurent aussi son financement et donc son indépendance.

Si la réponse est sans doute, partiellement là aussi dans une offre plus adaptée, n'oublions pas, et de nombreux clubs nous le démontrent tous les jours, qu'elle est avant tout dans la volonté des dirigeants que nous sommes à faire appliquer les règles que nous votons.

- Il est, par ailleurs, un domaine dans lequel beaucoup de nos clubs sont investis et où jusqu'à présent la Fédération, au niveau de son siège, n'avait que peu d'actions, c'est celui de l'insertion sociale par la pratique du sport voile.

L'arrivée de Bastien Bouchard au sein de l'équipe du Département, dans le cadre d'un emploi financé par l'Etat, va nous permettre de combler ce vide et de renforcer notre action dans ce domaine où la pratique d'un sport comme la voile amenant à l'autonomie et porteur de valeurs de solidarité, peut contribuer à permettre, sinon accélérer, l'insertion de jeunes en difficulté dans notre société.

Enfin, pour toutes ces différentes formes de pratique de la voile, je voudrais rappeler l'importance de la prise en compte de la dimension environnementale.

Nos clubs, nos écoles sont et doivent devenir plus encore des lieux privilégiés de la connaissance, de la découverte et de la protection de cet environnement maritime et aquatique exceptionnel dans lequel nous pratiquons notre sport.

Après les fiches environnement éditées en 2006, le guide d'éco-gestion des centres nautiques en fin de rédaction, la convention que nous signerons avec l'IFREMER prochainement, seront autant d'outils qui viendront renforcer notre efficacité et performance dans ce domaine.

Avant de clore mon propos, deux chiffres encore, toujours issus du document chiffres-clés :

Les clubs labellisés de la FFVoile génèrent aujourd'hui plus de 100 millions d'euros de chiffre d'affaires et ont créé près de 1 700 emplois permanents.

En 30 ans, nous avons ainsi développé, au travers de nos associations, un nouveau secteur économique porteur du développement de toute une filière, mais aussi de développement local.

Cette responsabilité d'employeur, nous l'assurons et à ce titre la convention nationale du sport récemment étendue nous en donne le cadre.

Mais nous savons qu'au-delà de ces textes réglementaires, le succès de notre politique de développement réside avant tout dans l'efficacité et la complémentarité du couple élus-bénévoles, encadrants-salariés.

Cette efficacité ne peut s'imaginer qu'autour d'un projet partagé, d'une claire répartition des missions et d'une valorisation autant de l'élu dans sa fonction de dirigeant que du salarié dans celle de direction ou d'encadrement.

C'est certainement là pour beaucoup de nos associations un des enjeux majeurs des prochaines années. Le Département Développement s'attachera, dans une analyse partagée avec nos ligues et comités départementaux, à donner à nos clubs les outils susceptibles de gérer au mieux les évolutions, conséquences directes de notre dynamisme.

Nous avons en 2005 pris des orientations importantes pour redonner du sens, de la cohérence à l'ensemble des pratiques compétitives et particulièrement en Voile Légère. La démarche de concertation et d'écoute de l'ensemble des interacteurs, cadres, entraîneurs, dirigeants de ligue, du dernier Conseil d'Administration s'est poursuivie.

Les enjeux d'évolution de la société en particulier dans le cadre du développement durable, coût des transports, bilan carbone, doivent peser sur nos orientations et nos modes de pratiques. Nous avons décidé ensemble :

- de privilégier les pratiques et compétitions de proximité,
- de donner aux ligues le pouvoir et l'autorité pour animer, sélectionner les compétiteurs aux Championnats de France Minimes et Espoirs,
- de maintenir le dispositif de gestion des coureurs des classes adhérentes au CNCD,
- de créer le Championnat de France Espoirs Glisse et le Championnat de France Espoirs Solitaire et Equipage.

Le travail en équipe, élus/techniciens au sein du Département Voile Légère s'est renforcé pour une meilleure attention vis-à-vis de vos problèmes.

Chacun donne beaucoup et l'équipe d'encadrement a trouvé la sérénité, la confiance nécessaire à un travail de qualité. Les quatre commissions techniques Catamaran, Dériveur - Quillard de sport, Voile radiocommandée et Windsurf ont pris leur rythme. La Commission Jeune coordonne avec à propos les problèmes spécifiques en liaison avec le Département Habitable.

Le processus de détection et de repérage a connu à l'Ecole Nationale de Voile une expérimentation efficace.

- Le stage de repérage minimes, sélectionnés par les ligues, a ressemblé dans une pratique de transversalité garçons et filles sur des matériels prêtés par les constructeurs. Les objectifs sont le repérage de jeunes talents et la mise en place d'un observatoire
- Le stage cadets juniors, toujours sur les voiliers et matériels fournis par les manufacturiers, a pour objectif de détecter les talents et de les préparer aux futures compétitions internationales.

L'an passé je vous entretenais des pratiques de proximité au sein du club, nous avons initié Festivoile dans un souci de partage avec le plus grand nombre de notre passion.

Fera t-il beau cet été ? Mystère. Certes il existe des plaisanciers allergiques à la régates et des intégristes de la règle ;

- Proposez d'essayer « sans fausse honte » à jouer au jeu estivale de la régates, sur tous supports, en temps réel ou en inter série, pour tous et les débutants, en évitant la maniaquerie de certains ;
- Gardez de la bonne humeur et de la convivialité, surtout soyez ouverts, accueillants, sans formalise.

Cette année 2007 nous devons :

- poursuivre le travail de réflexion sur les Championnats de France Seniors de Voile Légère regroupés ou en circuit sur trois étapes ;
- se déplacer sur le terrain des ligues, des comités départementaux pour être à l'écoute du terrain, expliquer et infléchir la politique sportive de la Fédération ;

- proposer et tester dans un dispositif national de classement l'ensemble des licenciés et compétiteurs de la Fédération ;
- poursuivre le travail sur le Calendrier et hiérarchiser dans un dispositif de gradation les épreuves, compréhensibles par tous, acteurs, médias, grand public ;
- approcher nos dynamiques sportives au niveau de la famille ;
- travailler en relation forte avec la formation sur les animateurs de clubs et la formation des entraîneurs ;
- établir avec le Département Développement les passerelles pour découvrir de nouveaux pratiquants, permettre aux adhérents de l'École France de Voile la poursuite de leur parcours dans le monde de la voile ;
- établir les relations avec les séries et les classes pour assurer l'animation et la représentation de nos délégations nationales ;
- alimenter l'accès au niveau olympique pour la continuité de nos équipes de France.

Tous les gestes engagent, « surtout les gestes généreux » - Roger Martin du Gard.

Françoise Pascal, Vice-présidente de la F.F.Voile en charge du Département Habitable, nous a quittés le 22 juillet 2006. Françoise était appréciée pour ses qualités humaines, sa gentillesse, sa compétence et son dévouement au service de son sport et de sa pratique. Elle laissera un grand vide et plus particulièrement au Département Habitable dont elle avait pris la tête depuis 6 ans.

Sous son impulsion le Département Habitable a géré une pratique de la voile qui recouvre tous les aspects de notre sport, des plus jeunes aux plus âgés, des marins les plus expérimentés aux pratiquants des écoles de voile et surtout des plans d'eau intérieurs à la navigation océanique. Il nous revient avec l'équipe qu'elle avait constituée de mener à bien les chantiers en cours et surtout de répondre au mieux aux attentes de l'ensemble de nos pratiquants.

Notre défi est d'essayer d'apporter à chacun une activité sportive qui lui soit adaptée. Le développement de notre sport ne peut se faire qu'au sein de structures ayant un encadrement compétent et disponible. Notre rôle est de les organiser tout en les faisant évoluer suivant les nécessités du moment.

Un des grands chantiers de l'Habitable est le renouvellement du First Class 8 par le First Class 7.5 Bénéteau adapté à la pratique Espoirs., l'année 2006 n'a pas été, pour le développement de ce bateau, en ligne avec les espérances que l'année 2005 avait suscitées.

Aussi avec le concours des chantiers Bénéteau la finalisation de la mise au point du 7.5 est en cours et devrait donc permettre le plein développement du bateau ainsi que la mise en place d'une association de propriétaires et d'un circuit de compétitions.

Lors du Championnat de France Espoirs Equipage, 20 First Class 7.5 représentants une dizaine de ligues étaient présents auxquels s'ajoutait pour la première année 15 équipages sur Open 5,70, ce nombre permettant de décerner un deuxième titre de Champion de France.

Autre grand projet en chantier, depuis plus d'un an, les deux commissions fédérales, Formule HN France et ORCClub/IMS, travaillent à l'amélioration des outils pour simplifier les procédures et rendre nos systèmes de course en inter série encore plus attractifs.

Simultanément la jauge Multi 2000 a été reconnue par la F.F.Voile pour les Multicoques Habitable, Par ailleurs nous sommes à l'écoute de la Voile Tradition et de ses trois systèmes de handicap : la CIM, la jauge du musée de La Rochelle, et la Belle Plaisance, qui suivant les façades régissent les courses en voiliers de tradition.

Le Département Habitable intervient directement ou indirectement dans l'organisation de 7 Championnats de France dont les plus connus sont les chpt de France de Course au Large en solitaire le chpt de France des équipages. Tous réunissent un plateau de concurrents nombreux et de qualité.

Au sein de notre Département, les Championnats de France et les épreuves internationales en France font l'objet d'une attention toute particulière, et leur organisation est suivie tout particulièrement par nos cadres techniques sous la coordination de Marc Bouvet avec les clubs organisateurs, et ceci bien longtemps avant le début de l'épreuve. Ce n'est qu'à cette condition que tous les rouages d'une organisation parfaite, tant à terre que sur l'eau, puisse être assurée.

Enfin, nous soutenons également la Commission Sport en Entreprise qui organise ses Championnats de France en Habitable.

Dernier volet de notre activité : l'aide et l'accompagnement de nos sportifs de haut niveau. Deux grands types de pratique de haut niveau au sein de notre département : La Course en Flotte et le Match Racing.
La course en Flotte :

La grande nouveauté de 2006 était la création d'une équipe nationale Melges 24 regroupant les 4 meilleurs équipages français.

Le point culminant de la saison a été le Championnat du Monde 2006 organisé par le COYC Hyérois. Celui-ci a connu un grand succès avec 120 équipages présents et 15 nations représentées.

Les résultats de notre équipe ont été à la hauteur de nos espérances:

8^{ème} Marseille Ville D'Hyères – Maxime Paul

7^{ème} Sogéti Ville d'Hyères – Benjamin Cohen

Et surtout l'équipage de Philippe Ligot qui laisse échapper le titre mondial en s'inclinant dans la dernière épreuve, derrière les Italiens, et finit donc Vice Champion du Monde.

Ces résultats sont à partager avec l'équipe d'encadrement, Philippe Michel, Marc Bouët et Yann Amice qui ont aidé, soutenu et assisté ces athlètes.

L'équipe est reconduite pour 2007 avec pour objectif en mai : le Championnat du Monde à Santa Cruz (USA) et en août : le Championnat d'Europe en Allemagne.

A ces résultats s'ajoute un titre de Champion du Monde de Mumm 30 remporté par Erik Maris et son équipage à Miami. Ainsi pour la deuxième année consécutive la France domine ce championnat du monde, grâce sans doute au circuit Français de Mumm 30 et au Tour de France à la Voile.

Enfin, à noter, les brillants résultats de notre Equipe de France militaire qui s'adjuge le titre de Champion et Vice Champion d'Europe de J80, lors du Championnat d'Europe 2006, qui se déroulait fin mai à l'USAM Voile de Brest.

Ceci augure bien des résultats de nos représentants pour le Championnat du Monde 2007 de J80 qui se déroulera au début du mois de juillet à la Société Nautique de la Trinité.

Le MATCH RACING

La création en 2004 d'une Equipe de France de Match-Racing a permis à nos skippers de participer aux compétitions dans de meilleures conditions et d'atteindre en 2006 les premières places de la Ranking List tant chez les hommes que chez les femmes,

Claire Leroy est solidement installée en tête du classement féminin depuis 23 mois et Sébastien Col réussit l'exploit de s'emparer du classement masculin s'y ajoute Mathieu Richard : 3^{ème} de la Ranking List et à ce jour second du World Match Racing Tour et la double victoire de Claire Leroy et Mathieu Richard lors de la Nation's Cup.

Le Match-Racing Français est riche de talents, il n'est donc pas étonnant de voir un grand nombre de ses pratiquants engagés sur la prochaine Coupe de l'Amérique tant sur Areva-Challenge que sur des défis étrangers.

Les résultats 2006 de nos équipages de haut niveau, aussi bien en Match-Racing qu'en Course en Flotte, sont très flatteurs et positionnent la France sur le plan international comme l'une des toutes premières nations de ces disciplines. Croyez que notre action pour 2007 s'inscrira dans la continuité de 2006 afin de contribuer à maintenir ce niveau de performance.

Il existe un autre domaine où la France excelle de par ses grandes façades maritimes et ses nombreuses structures existantes - portuaires et clubs affiliés, c'est l'organisation des grands événements nautiques. Elle

constitue un attrait considérable vu de l'étranger, car garantissant une organisation quasi-parfaite et un savoir faire unique en Europe.

Ceci conduit de nombreux organisateurs d'épreuves internationales à choisir nos clubs comme organisateurs : devant cet afflux de candidatures, il nous revient de faire des choix, mais surtout d'étaler les épreuves dans le temps, afin qu'aucune ne puisse pâtir d'un excès de compétitions sur un lieu et une même période.

Il nous faut aussi être attentifs à ce que les mêmes bénévoles ne soient pas toujours mis à contribution, et être prudents en ce qui concerne les financements qui ne sont pas extensibles indéfiniment.

Tout ceci constitue le bilan du Département Habitable pendant le mandat dont Françoise Pascal a été l'instigatrice. Ces excellents résultats sont le fruit de son travail et de son abnégation. Notre Président Jean Pierre Champion m'a prié d'assumer, à titre transitoire, la responsabilité de ce Département. Croyez que je m'efforcerai de maintenir le cap et les objectifs qu'elle avait définis, et que tout sera mis en œuvre pour qu'à l'horizon 2008, le Département Habitable soit un puissant moteur du développement de notre sport et de notre Fédération.

A moins de 18 mois des JO de Qingdao, la France est la **seconde nation mondiale en voile olympique** au classement de la Fédération internationale (ISAF) et **première nation mondiale en Match Racing féminin et masculin** sur la ranking list de la Fédération internationale (ISAF).

La France joue effectivement les premiers rôles dans le concert mondial de la **voile normalisée internationale** à savoir : l'olympisme et le circuit mondial de match racing servant d'accès à la Coupe de l'Amérique.

✚ Nous préparons actuellement les coureurs potentiellement médaillables pour les JO de Pékin 2008 (l'Equipe de France) tout en préservant le haut niveau sportif français par la constitution d'un collectif de coureurs en France B et d'un collectif Espoirs à objectifs 2012/2016.

La conquête de 3 médailles, performance qui n'a jamais été obtenue par la France à ce jour, passe par la mise en place **d'un comité de sélection** qui prenne en compte à la fois les critères :

- sportifs : définition d'épreuves de référence permettant l'évaluation des résultats sportifs des athlètes en sélection,
- environnementaux : conditions spécifiques du site des JO de Qingdao,
- de la concurrence internationale : des forces en présence série par série et nation par nation.

C'est réellement une **nouvelle démarche stratégique de préparation des JO** qui nous paraît indispensable à la concrétisation de cet objectif ambitieux.

Loin de se satisfaire de cette seconde place actuelle sur le plan mondiale, nous déclinons une volonté ferme d'aborder les JO comme une épreuve atypique et donc exceptionnelle.

✚ Nous devons conserver notre patrimoine sportif français notre propre culture sportive qui est unique au monde avec nos championnats de France, notre structuration sportive tout en nous confrontant aux autres nations lors des épreuves de références mondiales normalisées comme la coupe de l'Amérique; les JO et le Mondial Jeune ISAF.

✚ Nous préparons simultanément dans les pôles France et Espoirs, dans les ligues, les sportifs de haut niveau actuels mais aussi ceux et celles de demain à horizon 2012/2016. C'est un choix et une exigence sportive que nous nous sommes fixés.

✚ Pour atteindre ces objectifs, il nous faut encore plus **de méthode**, il faut s'efforcer de **faire simple à tous les niveaux**, automatiser nos procédures au maximum notamment en ce qui concerne les calendriers et les classements pour retrouver **nos fondamentaux**, **notre cœur de métier** et donner du plaisir et l'envie de naviguer à toutes et à tous, à commencer dans certains cas par nous même.

Pratiquer la voile, c'est fondamentalement **aller sur l'eau** et communiquer son plaisir. La meilleure des publicités envers l'ensemble des publics chevronnés ou débutants c'est d'abord notre enthousiasme et la simplification de nos procédures, de nos pratiques, de nos formations, de notre réglementation et de l'apprentissage des **fondamentaux de la voile**.

✚ Notre notoriété, notre image de marque ce sont toujours :

- les Ecoles Françaises de voile dont la terminologie est pérenne voire intemporelle,
- notre structuration sportive qui est enviée par les autres nations mais peut être un peu atypique pour être simplement copiée,
- notre démarche pédagogique alliant tradition et modernité qui est simplement exemplaire.

✚ Enfin et pour conclure, en osant d'autres supports « très tendance et très actuels » comme l'OPEN 5.00, les stages de détection des minimes, le match racing féminin, la présence de la France sur 11 séries aux JO y compris en star, en laser féminin, en Yngling sans que notre culture sportive française notre propre histoire ne soit forcément présente, démontre qu'il nous faut innover et que toute copie de toute autre système serait inévitablement qu'une pâle et mauvaise copie de l'original français. En favorisant et accompagnant les pratiques diversifiées de nos champions de l'olympisme vers la course au large mais aussi vers le match racing et la coupe de l'Amérique et le monotype, nous avons accepté **la seule vérité** qui compte pour nous toutes et nous tous, celle de **la réalité du terrain**.

La feuille de route du département Vie Fédérale est dictée plus que jamais à mi mandature par les objectifs que nos organes décisionnels ont souhaité attribuer pour la période 2005 – 2009 à la FFVoile dans son ensemble et au département Vie Fédérale en particulier.

C'était le cas en 2006 et cela le restera pour 2007.

En effet, nous avons mis, et nous mettons l'accent, sur 3 objectifs fondamentaux :

- l'évolution et l'augmentation du nombre de nos licences
- les services aux membres affiliés et organes déconcentrés
- la redéfinition des relations avec les clubs et les régions en fonction de notre loi de décentralisation.

L'augmentation du nombre de nos licences et l'apport de services (et d'outils) pratiques à nos membres affiliés et organes déconcentrés sont des objectifs liés, puisque c'est en répondant au mieux aux besoins de notre terrain que nous changerons l'image de la FFVoile, et que nous serons perçus comme une Administration performante et efficace. Dans ces conditions, nos clubs joueront le jeu de la licence qui deviendra naturelle comme l'adhésion correspondant au juste prix du service rendu par la FFVoile !!

L'augmentation de nos licences est l'objectif numéro un de la FFVoile, bien évidemment transversal à toutes les composantes de la fédération, dont j'ai le pilotage au travers du département Vie Fédérale.

Malgré un positionnement au 9^{ème} rang des fédérations pour le nombre de licences délivrées, nous constatons depuis près d'une dizaine d'années une tendance générale de stagnation de nos licences club FFVoile et même une baisse (inquiétante pour l'avenir) si elle se confirmait de nos licences jeunes.

Même nos licences enseignement/PVR qui ont connu une nette progression par le passé doivent nous interpeller puisque nos clubs ne parviennent pas à les transformer en licences club FFVoile, alors qu'il s'agit d'une licence permettant l'accessibilité à nos pratiques voile !

Nous faisons par ailleurs le constat que les membres des clubs ne sont pas tous licenciés à la FFVoile alors qu'il s'agit d'une obligation statutaire !!

Il nous faut donc réagir. Nous ne pouvons plus rester dans l'attentisme au risque d'observer la déliquescence de nos licences, sans oublier que le MJSVA nous fait obligation, au travers de la Loi Organique relative aux Lois de Finances (LOLF), de présenter une augmentation de nos titres de 1% par an jusqu'en 2012.

Nous sommes pour notre part en ordre de marche. Nos départements Voile légère et Développement, par leurs actions, mettent en exergue des supports plus fun, tournés vers les jeunes ou une meilleure lisibilité de notre calendrier et de nos pratiques au travers de la réforme de sa gradation et du classement des coureurs.

C'est d'abord par ces mesures que l'on convaincra les pratiquants d'être licenciés et les clubs de les licencier !!

Il faut donc les multiplier.

Nous réfléchissons par ailleurs, dans le cadre de nos réunions institutionnelles ou réunions de travail avec notre terrain, à l'adéquation de nos titres. Une licence loisir plaisance sera sans doute nécessaire, et un groupe de travail dédié est chargé de faire des propositions concrètes en ce domaine.

Néanmoins, si nous avons peut être un effort à faire sur la lisibilité de nos titres par rapport à nos pratiques, l'essentiel n'est pas là.

En effet, vous nous avez rappelé que c'est d'abord en accompagnant mieux nos clubs et nos dirigeants, en leur mettant à disposition les outils adéquats, en leur facilitant la tâche et les procédures que nous parviendrons à infléchir la courbe de stagnation de nos licences.

Nous devons donc axer nos efforts en mettant à disposition les outils et prestations leur rendant service. J'en fais le descriptif dans mon rapport d'activité 2006. Je pense entre autres choses, à la nouvelle Newsletter des clubs qui sert à faire passer des messages simples, récurrents et utiles aux actions de nos clubs, aux guides du

dirigeant, à la possibilité sous certaines conditions de nous envoyer par fax la liste de vos licences temporaires sans les saisir individuellement, ou à la réforme du site Internet. Nous allons poursuivre ces actions durant l'olympiade au gré des demandes que les clubs pourront nous formuler, car nos outils n'auront de pertinence que s'ils sont utilisés par le terrain.

Nous envisageons notamment de mettre en place un pack accueil pour tout nouvel affilié afin d'accompagner le nouveau dirigeant, de développer les tops clubs afin d'accroître notre politique de récompenses des clubs qui jouent le jeu de la FFVoile

Enfin, nous devons également multiplier les contacts avec notre terrain. C'est par les visites vers nos clubs, CDVoile et ligues que nous comprendrons leurs attentes et fonctionnements et que nous pourrions répondre à leurs besoins et mettre en place une politique mieux adaptée sur nos licences.

L'autre chantier majeur est relatif à une juste définition de notre loi de décentralisation fédérale et à l'adaptation de nos actions aux politiques territoriales mises en place sur le plan local.

Nos actions doivent se multiplier en ce domaine. Le projet de convention avec les ligues en sera la première manifestation. Elle est naturelle puisque toute délégation impose de définir le rôle de chacun. Ce même type de convention va se multiplier entre nos ligues, CDVoile, clubs, et les collectivités territoriales ou encore les services de l'Etat au plan local. Il est même vraisemblable que, soit la fédération sera directement partie prenante à vos conventions locales, soit ces conventions s'appuieront sur la convention FFVoile/ligue.

Il est donc important de les finaliser en 2007 et de définir ensemble les moyens à mettre en œuvre pour parvenir à nos objectifs communs.

Il me faut aussi citer dans le cadre de nos relations internes, la nécessité, afin de répondre à la demande du Conseil d'Administration de la FFVoile, de fixer un cadre plus performant pour nos CDVoile. Les situations sont diverses et il y a difficulté en dessous d'un seuil critique. Interrogeons nous tous ensemble sur le rôle à donner à nos CDVoile et réfléchissons au cas par cas à d'autres modes d'organisation comme par exemple leurs rapprochements ou encore leurs redécoupages éventuels pour tenir compte de la situation géographique sur le terrain.

Nous devons par ailleurs en 2007 finaliser la mise en place de réseaux que nous estimons fondamentaux pour véhiculer nos outils, nos messages, tant dans le domaine de la gestion de base de nos structures que dans le cadre de la politique fédérale. Il s'agit du réseau des secrétariats de ligues et de CDVoile, de responsables permanents de clubs et de formateurs sur le terrain. Nous finalisons actuellement avec AGEFOS et le FOND SOCIAL EUROPEEN un plan de formation triennal de grande ampleur en direction de ces publics et nous croyons qu'il s'agira d'un formidable relais sur le terrain.

Enfin, il est crucial que nous incitions nos membres à développer des ouvertures vers les politiques territoriales car le sport de la Voile a des atouts majeurs en étant associé (bien plus que d'autres sports) à différents vecteurs qui sont aujourd'hui aidés/subventionnés par les politiques nationales et surtout territoriales. Les politiques sectorielles sont nombreuses, je pense en particulier aux politiques en matière d'environnement, de santé, et aux combats contre les différents handicaps.....Mais encore à la pratique féminine du sport ou à l'insertion des jeunes via le sport....

Notre potentiel est bien présent et nous projetons d'accentuer notre plan de formation en bénéficiant de l'aide d'Agefos et du Fond Social Européen qui semblent intéressés par le projet global, parfait complément aux formations que je viens de citer sur la gestion de nos structures. En effet, une fois tous les atouts en main pour gérer parfaitement sa structure dans toutes ses composantes, quoi de plus naturel que de développer des projets subventionnés couplant le sport et les politiques sectorielles !

J'en profite pour attirer l'attention sur le fait que, si il est vrai que les réalités géographiques ne facilitent pas l'action de nos ligues d'intérieur par rapport aux ligues du littoral pour le développement de la voile, l'émergence des politiques territoriales couplant le sport à d'autres politiques sectorielles, est une formidable chance pour le développement de celles-ci qui verront ainsi des possibilités d'évolutions attrayantes !

Je sais que certains d'entre vous ont déjà mis en place des projets en ce sens, mais il nous faut tous ensemble généraliser cette action et adapter nos politiques en fonction des différentes situations que nous pouvons rencontrer sur le terrain.

Il n'y a pas de fatalité, et chacun, quel que soit l'endroit en France où il se situe, doit pouvoir développer sa structure et son activité. L'expression de ses besoins doit pouvoir nous permettre de regrouper les attentes et d'y répondre par des politiques adaptées.

Nous croyons à ce titre au développement de l'inter région d'idées partout où la taille des structures pourrait paraître un frein.

Autant de projets au service de nos structures affiliées et organes déconcentrés qui serviront par là même à positionner la FFVoile comme une administration efficace, objectif rappelé par le Bureau Exécutif pour l'ère 2005 – 2009 !

Les chantiers sont vastes, mais pour nous qui aimons la mer et le vent, l'évolution de notre environnement est une chose naturelle, nous apprenons cela à l'Ecole..... de voile.

Le Département Développement a rénové la pédagogie mise en œuvre dans nos écoles et nos centres nautiques, en intégrant les justes préoccupations environnementales. ORANGE nous a rejoint et nous donne du souffle. Notre base est solide. Soyons attentifs néanmoins aux souhaits du public accueilli, ou qui pourrait l'être. L'effort réalisé avec la collaboration de la FIN, pour le renouvellement des flottilles va dans le sens de cette réflexion, mais le succès des points plage doit attirer notre attention. Ayons présent à l'esprit que de nos jours, un élève est aussi un consommateur, dont l'esprit associatif n'est peut être pas aussi développé que nous le souhaiterions.

Les programmes des compétitions pour les jeunes évoluent et je m'en réjouis. Les deux départements Voile Légère et Habitable ont libéré les énergies et ont su créer le mouvement dont nous avons besoin. La réhabilitation des régates de clubs et d'été organisées simplement par les membres de nos clubs, pour le plaisir de régater est indispensable. De ce point de vue, un vaste classement national de coureurs, englobant toutes les catégories et complémentaire des classements par série actuellement réalisé est un bel objectif. La gradation des épreuves pour sa part, amènera de la lisibilité, et rendra la communication autour de notre sport plus simple. En nous basant sur le système de l'ISAF et en y ajoutant l'habitable, nous aurions une vision globale de notre discipline. De là pourra se décliner une organisation plus claire et plus accessible de notre arbitrage qui prendra en compte de façon simple et pragmatique, les compétitions du club.

Nous allons connaître en 2007 une évolution, de nos diplômes, titres et certificats, permettant l'enseignement, l'entraînement, et plus généralement l'encadrement bénévole ou en étant rémunéré. Les moniteurs rémunérés sont pour nous une nécessité, compte tenu des besoins de nos associations pratiquant l'enseignement de la voile. Fin Août 2007 le système que nous avons connu et qui est en vigueur à ce jour, aura vécu ; Quel est l'avenir ? Rappelons tout d'abord que nous avons souhaité, il y a des années maintenant une « Convention Collective du Sport », pour avoir un texte de référence propre à notre mouvement et qui prenne en compte nos besoins et nos spécificités. Nous avons souhaité à cette occasion, pour prendre en compte convenablement la professionnalisation de notre discipline, sortir de l'exception et entrer dans le droit commun du travail. Cela était, et est un bon choix. De ce fait, nous sommes entrés de plein pied dans la négociation paritaire et nous avons entamé les négociations, pour la création d'un CQP. Des difficultés d'application sont apparues, et nous ont amené avec le CNOSF à travailler à une autre voie complémentaire, plus traditionnelle pour nous. Je ne pense pas qu'elle aboutisse. Entre temps, les difficultés apparues se sont partiellement levées, et nous avons bon espoir de les lever toutes. Dans ces conditions, nous demanderons la mise en application de notre CQP, qui sera l'aboutissement d'un gros travail de la Commission Formation, et je dois le dire, d'un travail réussi et de qualité.

La Formation prendra un autre axe en 2007 complémentaire à nos actions habituelles. Grâce à un plan élaboré avec AGEFOS-PME, qui n'est pas acté à ce jour, nous espérons pouvoir former en inter région, les animateurs de ligues et de clubs. Je souhaite, si ce plan abouti, que les formations dispensées soient pragmatiques, quitte à être requalifiées en informations, mais qu'elles servent jours après jours à ceux qui les reçoivent. Bien faire au quotidien, les tâches habituelles avec les bons outils est une ambition que nous avons le droit d'avoir. C'est ainsi comme le soulignait, notre Secrétaire Général, que notre administration au sens noble du terme, sera plus performante, c'est ainsi que notre image « administrative » s'améliorera, c'est ainsi que l'adhésion à la Fédération de tous les membres de nos clubs sera plus aisée, et c'est ainsi que nos clubs, pourront avoir l'ambition de fédérer plus largement.

2007 verra deux étapes importantes de notre vie sportive.

La Coupe de l'Amérique, où nous avons avec plaisir donné le titre d'Equipe de France pour l'America's Cup à AREVA CHALLENGE – compétition mondiale et nous sommes évidemment heureux que la France soit présente. Cela permet à certains de nos très bons régatiers, d'être engagés dans cette épreuve mythique, avec des architectes, ingénieurs et techniciens, qui tous resteront au niveau des évolutions techniques. Cette équipe a de la valeur et peut dans un environnement évidemment très concurrentiel tirer son épingle du jeu. Il a fallu aux animateurs de ce Défi, beaucoup d'ambition, de courage et de ténacité pour être à Valence, ils y sont, bravo.

Soutenons les, et si nous en avons l'occasion, la Coupe étant en Europe, allons-y. De plus, elle sera télévisée et cela sera un grand moment pour notre sport.

Le deuxième grand événement est le championnat du Monde ISAF des classes olympiques – Événement majeur en soit, puisque les 11 titres seront délivrés en même temps, ce qui n'arrive malheureusement qu'une fois tous les 4 ans, ce championnat qualifiera les nations pour les JO dans les onze séries – Une petite séance de rattrapage est prévue en 2008, mais l'essentiel sera fait en Juillet 2007. Nous avons l'ambition d'être sélectionnés dans les onze séries. Notre équipe peut le faire, ses résultats en 2005 et 2006 le prouvent. Si cela se passe, ce sera une première grande satisfaction – Viendra ensuite la régata préolympique de Qingdao, puis les Jeux. Pour atteindre notre objectif de trois médailles, qui seul compte dans cet exercice, j'ai proposé au Bureau Exécutif puis au Conseil d'Administration de donner tous les pouvoirs au Comité de Sélection qui avait été désigné en 2005. C'est à nos yeux, la seule méthode qui nous rendra aptes à nous adapter à cet événement.

La Course Océanique, cette année, nous a procuré de grandes joies et des déceptions. La Route du Rhum, fut une formidable course, et a consacré avec le record de Lionel LEMONCHOIX, les trimarans de la classe ORMA comme les plus formidables voiliers de compétition, ce qui est un succès pour les promoteurs de cette classe, les architectes, les chantiers qui les ont construits et les marins extraordinaires, qui les ont mis au point et les font naviguer. Ce qu'ils ont fait en deux décennies est exceptionnel. Dans le même temps, la classe ORMA connaît des difficultés. Cela est étonnant et décevant pour ceux qui animent cette classe et pour nous tous. J'espère que l'avenir leur sourira de nouveau.

Enfin je remercie tous nos partenaires et particulièrement le Groupe des Banques Populaires pour l'aide qu'ils nous apportent.

Je remercie l'Etat pour l'aide qu'il nous apporte et la qualité du dialogue avec ses services.

Je souhaite un très bon vent à nos Equipes de France Olympique, de Match Racing, pour l'America's Cup, pour relever les défis qui les attendent.

Nous avons un dessein commun, la réussite, ils ont le courage, ayons tous ensemble la volonté de faire les choses bien.

Bonne année à toutes et à tous.

Le Président et les Membres du Bureau Exécutif